

VOLVO

Årsredovisning 2001



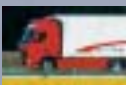




Innehåll

Inriktning och strategi

- 2 Organisation**
Volvo är en av världens ledande tillverkare av tunga kommersiella fordon och dieselmotorer. Koncernen är indelad i åtta affärsområden; Volvo Lastvagnar, Renault och Mack Trucks, Bussar, Anläggningsmaskiner, Volvo Penta, Volvo Aero och Financial Services.
- 4 Koncernchefens kommentar**
 Stora strukturella förändringar, konjunkturanspassning och omfattande produktförnyelse dominerade Volvokoncernens verksamhet under 2001.
- 6 Strategi och omvärld**
 Volvos vision är att värderas som världsledande vad gäller kommersiella transportlösningar.
- 12 Volvoaktien**
Dialogen med aktieägarna är av stor betydelse. Internet är ett viktigt kommunikationsverktyg som gör det möjligt för alla att erhålla relevant information i rätt tid.

Förvaltningsberättelse

- 14 Verksamhetsåret 2001**
Förvärvet av Renault Trucks och Mack Trucks är en genomgripande förändring, en milsten i koncernens utveckling.
- 16 Resultatutveckling**
- 19 Finansiell ställning**
- 20 Kassaflödesanalys**
- 22 Volvo i samhället**
 Det förtroende som Volvo har idag baseras på ett historiskt ansvarsfullt företagande baserat på de tre kärnvärdena – kvalitet, säkerhet och miljö.
- 24 Kunder**
Genom att skapa mervärde för våra kunder skapar vi även mervärde för våra intressenter.
- 26 Anställda**
Kompetens är idag en nyckelfaktor till framgång och de anställdas kompetens utgör Volvos kompetens.
- 28 Rena och säkra produkter**
- 30 Miljöledning**
- 30 Miljöpåverkan i produktionen**
 Volvo har produktionsanläggningar på alla kontinenter. Samtliga anläggningar måste uppfylla Volvos minimumkrav på miljöprestanda, oavsett storlek och plats.
- 31 Finansiell riskhantering**
- 32 Global Trucks**


 Volvokoncernens förvärv av Mack Trucks och Renault V.I. under 2001 skapade Europas största och världens näst största tillverkare av tunga lastbilar med ett brett produktprogram.

36 Bussar



På mindre än fyra år har Volvo Bussar förnyat hela sitt produktprogram. Flertalet av de nya modellerna baseras på TX, företagets produktplattform för intercity- och turistbussar.

39 Anläggningsmaskiner



Under 2001 lanserades ett antal nya produkter framgångsrikt, däribland nya ramstyrda dumprar, en ny hjullastare samt en ny generation grävlastare.

42 Volvo Penta



Volvo Penta har utökat sitt produktprogram inom alla segment under de senaste åren genom ett antal framgångsrika introduktioner.

45 Volvo Aero



Under 2001 träffade Volvo Aero viktiga avtal med Rolls-Royce, American Airlines, Svenska Rymdbolaget och Pratt & Whitney.

48 Financial Services



Finansiella tjänster är en viktig del i Volvos strategi att bli världsledande inom kommersiella transportlösningar.

50 Koncernledning

52 Styrelse och revisorer

Finansiell information

54 Resultaträkning

55 Balansräkning

56 Kassaflödesanalys

57 Koncernens noter och kommentarer

86 Moderbolaget AB Volvo

97 Förslag till vinstfördelning

98 Revisionsberättelse för AB Volvo

99 11-årsöversikt

Produktionsorter

Definitioner och läsanvisning



Bolagsstämma, nomineringskommitté och publiceringstillfällen

Våra produkter och tjänster



Bussar. Under 2001 introducerades TX-plattformen för intercity- och turistbussar på den europeiska marknaden och de konkurrenskraftiga produkterna togs emot väl av kunderna. Volvo erhöll utmärkelsen "Busbuilder of the year 2002" för sitt nya och kompletta produktprogram.

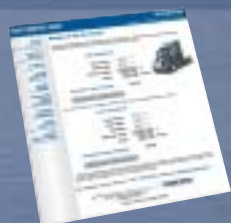


Volvo Penta. Produktintroduktionerna under 2001, inkluderade bland annat den nya dieselmotorn KAD300 inom marin fritid och den nya dieselmotorn, D2-55, för segelbåtar.

Förstärkningen av Volvo Pentas industrimotorprogram omfattade även introduktionen av en ny 12-liters dieselmotor och 5- till 7-liters motorer för mobila applikationer. Inom det marina kommersiella segmentet, har Volvo Penta lanserat en vidareutvecklad version av Volvos 16-liters dieselmotor.



Volvo Aero. Under 2001 gick Volvo Aero in i Rolls-Royce motorprogram Trent 500 för Airbus 340-400/-600 och Trent 900, motorer som ska monteras i Airbus kommande super-jumbo A380. Volvo Aero valdes även som strategisk partner av Pratt & Whitney i utvecklingen av den nya rymdmotorn RL60. Ett nytt kontrakt tecknades även gällande tillverkning av 23 Vulcainmotorer för raketerna Ariane 5.



Financial Services. Under året omorganiserades verksamheten inom det nyetablerade affärsområdet Financial Services. Under 2001 lanserades ett antal tjänster för kunder och återförsäljare av Mack- och Renaultlastbilar, samtidigt introducerades program för att stödja kundfinansieringsverksamheten. Verksamheterna inom treasury, fastigheter och försäkringar utvecklades i enlighet med förväntningarna. Försäkringsverksamheten inom Volvia avyttrades med vinst.

Global Trucks. En omfattande produktförnyelse genomfördes under 2001. På våren lanserades Mack Granite, en mångsidig lastbil för tunga anläggningstransporter. Renault presenterade de nya lastbilarna Magnum och Midlum. Under hösten lanserade Volvo den helt nya FH/FM-serien med en ny motor på 500 hästkrafter för FH.



Anläggningsmaskiner. Under 2001 introducerade Volvo CE den nya generationen av ramstyrda dumpprar, A25D och A30D, en ny hjullastare L220E och en ny banddriven kompakt grävmaskin EC55. I december meddelade Volvo CE en breddning av sitt produktsortiment inom kompakta anläggningsmaskiner genom utvecklingen av en ny grävlastare samt genom förvärven av en serie skidsteer-lastare och en serie teleskopiska materialhanterare.



2001 i korthet

Nyckeltal

	1999	2000	2001
Nettoomsättning, Mkr	116.382	120.392	180.615
Rörelseresultat, exklusive strukturkostnader och avvecklade verksamheter, Mkr	7.463	6.668	3.186
Strukturkostnader, Mkr	–	–	– 3.862
Vinst vid försäljning av Volvo Personvagnar, Mkr	26.695	–	–
Rörelseresultat, Mkr	34.158	6.668	– 676
Resultat efter finansiella poster, Mkr	34.596	6.246	– 1.866
Nettoresultat, Mkr	32.222	4.709	– 1.467
Rörelsemarginal, %	29,3	5,5	– 0,4
Resultat per aktie, kr	73:00	11:20	– 3:50
Avkastning på eget kapital, %	34,9	5,0	– 1,7
Utdelning per aktie, kr	7:00	8:00	8:00 ¹
Antal anställda vid årsskiftet	53.470	54.266	70.921

¹ Enligt styrelsens förslag.

Volvokoncernens mission

Genom att skapa mervärde för våra kunder skapar vi mervärde för våra ägare.

Vi använder vår samlade kunskap för att tillhandahålla transportrelaterade hårda och mjuka produkter med överlägsen kvalitet, säkerhet och med omsorg om miljön till krävande kunder i utvalda segment.

Vi arbetar med energi, passion och respekt för individen.

Nettoomsättning (Mdr)

Global Trucks

Global Trucks inkluderar lastbilsverksamheten inom Volvo-koncernen och består av varumärkena Mack, Renault och Volvo.

Proforma 1997–2000



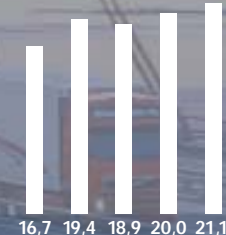
Bussar

Ett år karaktäriserat av intensiv produktförnyelse baserat på TX-plattformen samt svåra marknadsvillkor.



Anläggningsmaskiner

Framgångsrik introduktion av en ny produktgeneration. Rekordhög försäljning trots en tillbakagång på marknaden i slutet av året.



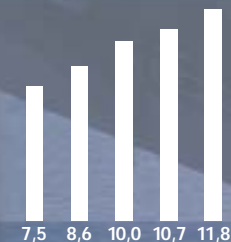
Volvo Penta

Det bästa året hittills, baserat på en solid produktportfölj och ökade marknadsandelar.



Volvo Aero

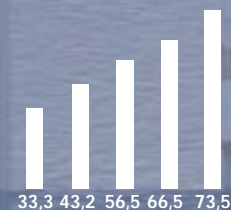
Rekordhöga försäljningssiffror och ett mycket bra resultat 2001. Fokusering på att hantera den dramatiska nedgången i flygtrafiken efter den 11 september.



Financial Services

Under 2001 lanserades finansiella tjänster för Renault och Mack. Fortsatt tillväxt på tillgångar. Sämre resultat under 2001 till följd av nedgången på den amerikanska lastvagnsmarknaden.

Tillgångar (Mdr)



Organisation

Volvokoncernen

Volvo är en av världens ledande tillverkare av tunga kommersiella fordon och dieselmotorer. Volvo erbjuder även en stor mängd kundanpassade helhetslösningar inom finansiering, leasing, försäkring och service, såväl som ett komplett transportsystem för storstadstrafik.

Från och med 2002 är Volvokoncernen indelad i åtta affärsområden: Volvo Lastvagnar, Renault Trucks, Mack Trucks, Bussar, Anläggningsmaskiner, Volvo Penta, Volvo Aero och Financial Services.

Utöver dessa åtta affärsområden finns ett antal affärsenheter med ansvar för att tillhandahålla support världen över. De fyra största affärsenheterna är: Volvo IT, Volvo Parts, Volvo Powertrain och Volvo 3P.

Volvo Lastvagnar



Volvos lastbilstillverkning startade 1928. Idag är Volvo Lastvagnar världens tredje största tillverkare av tunga lastbilar. Fordon med totalvikter över 16 ton står för cirka 90% av tillverkningen. Volvo Lastvagnars produkter marknadsförs i över 130 länder, merparten av försäljningen sker i Västra Europa samt i Nord- och Sydamerika. Volvos marknadsandelar för tunga lastbilar år 2001 var 14,5% i västra Europa (>16 ton) och 10% i Nordamerika (>15 ton).

Renault Trucks



Renault Trucks är en av Europas största lastbilstillverkare. Företaget har sitt ursprung i bilföretaget Renault som grundades 1898 och i Berliet, en annan lastbilstillverkare, som grundades samma år. Renault Trucks erbjuder alla typer av kommersiella fordon, från lätta lastbilar för citydistribution till specialfordon och tunga lastbilar för fjärrtrafik. Renaults marknadsandelar i västra Europa var 12% för tunga lastbilar över 16 ton och nästan 9% för lastbilar mellan 6 och 16 ton.

Mack Trucks



Mack är en av Nordamerikas största tillverkare av tunga lastbilar med en marknadsandel på 14,3%. Mack grundades år 1900 och har sedan starten fokuserat sig på kommersiella fordon. Idag är Mack ett av de starkaste varumärkena för tunga lastbilar i Nordamerika.

Inom segmentet för anläggningslastbilar på den nordamerikanska marknaden är Mack den klart ledande tillverkaren. Produktprogrammet består av tunga och medeltunga lastbilar, militärfordon samt specialanpassade kommersiella fordon. Macks fordon säljs i mer än 45 länder världen över.

3 P

Volvo 3 P är en världsomspännande organisation och har till uppgift att samordna: Produktplanering, Inköp, Produktutveckling och Program management för de tre lastvagnsbolagen, Mack, Renault och Volvo Lastvagnar.

Powertrain

Volvo är en av världens största tillverkare av tunga dieselmotorer (med en volym över 8 liter). Den nya organisationen Powertrain samordnar Volvos drivlineaktiviteter och förser hela Volvokoncernen med dieselmotorer, transmissioner och andra drivlinekomponenter, som antingen är utvecklade och tillverkade av Powertrain eller inköpta. Volvo Powertrain har cirka 8.000 anställda med verksamhet i Sverige, Frankrike, Nord- och Sydamerika.

Parts

Volvo Parts tillhandahåller tjänster för eftermarknaden inom alla affärsområden i Volvokoncernen förutom till Volvo Aero och Financial Services. Tjänsterna sträcker sig över tre olika områden, Logistics, Volvo Action Service och Product Support Development.

Information Technology

Volvo IT försrer Volvokoncernen, Volvo Personvagnar och utvalda kunder med kostnadseffektiva, kompletta och affärsstödande IT-lösningar. Volvo Information Technology finns i Europa, Nord- och Sydamerika samt i Asien.

Bussar



Volvo är världens näst största tillverkare av bussar med ett komplett produktprogram för att möta kundernas krav på komplexa transportlösningar. Produktutbudet inkluderar kompletta bussar och turistbussar, busschassier och ett stort antal tjänster. Volvo Bussar erbjuder också kompletta systemlösningar i samarbete med Volvo Mobility Systems. Volvos bussverksamhet finns över hela världen med tillverkning i Europa, Nord- och Sydamerika samt Asien.

Anläggningsmaskiner



Volvo förser kunder i alla världsdelar med anläggningsmaskiner – grävmaskiner, hjullastare, väghyvlar, ramstyrda dumprar och kompaktmaskiner. Tillverkning sker på fyra kontinenter och service och reservdelar erbjuds över hela världen. Volvo Anläggningsmaskiner arbetar i tätt samarbete med kunderna, för att förstå och möta kundernas önskemål.

Volvo Penta



Volvo Penta erbjuder motorer och kompletta drivsystem åt kunder som bland annat tillverkar fritidsbåtar, båtar för kommersiellt bruk, kraftaggregat och gaffeltruckar. Volvo Penta har verksamhet över hela världen med ett av branschens största nätverk av återförsäljare. Produktutbudet består av diesel- och bensinmotorer i effektområdet 10–2.000 hk.

Volvo Aero



Volvo Aero är väl etablerat och specialiserat på ett flertal utvalda områden inom den högteknologiska flygindustrin, och arbetar i nära samarbete med partners. Volvo Aero utvecklar och tillverkar komponenter för civila och militära flygmotorer och rymdraketer samt marin- och landbaserade gasturbiner. Tjänster som motorunderhåll och försäljning av flygplansdelar, motorer, motordelar och leasing utgör en allt större del av verksamheten.

Financial Services

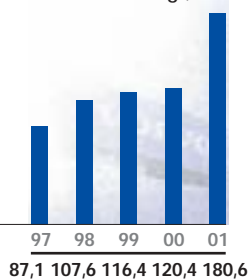


Affärsområdet Financial Services etablerades för att koordinera koncernens verksamhet inom kundfinansiering och försäkring samt internbank och fastighetsförvaltning. Syftet är att utöka kunderbudandet genom ytterligare utveckling av olika finansiella tjänster som är relaterade till Volvos produkter.



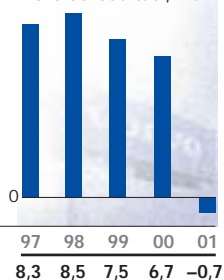
Koncernchefens kommentar

Nettoomsättning*, Mdr



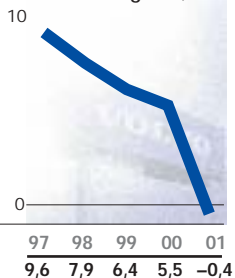
* Exklusive avyttrade verksamheter

Rörelseresultat*, Mdr



* Exklusive avyttrade verksamheter

Rörelsemarginal*, %



* Exklusive avyttrade verksamheter

Volvo 2001

Stora strukturella förändringar, konjunktur-anpassning och en omfattande produkt-förnyelse dominerade Volvokoncernens aktiviteter under 2001.

Förvärvet av Renault V.I. och Mack Trucks är naturligtvis en radikal strukturell förändring, en milstolpe koncernens utveckling. Det har gett våra affärsområden volymerna, strukturen och den geografiska räckvidd som krävs för långsiktig framgång.

Den första fasen av integrationen av de nya lastbilsföretagen är utförd enligt plan. En gemensam organisation för inköp, produkt-planering och produktutveckling är bildad. Den har liksom Powertrain en nyckelroll i arbetet med att säkra synergier. Till följd av nya redovisningsprinciper har integra-tionsprocessen haft en negativ effekt på resultatet snarare än en påverkan på good-will.

Mack Trucks, Renault Trucks och Volvo Lastvagnar bildar från och med inledningen av 2002 separata affärsområden. Detta har gett dem större närvaro och bättre förutsättningar att agera kraftfullt på marknaden.

Markant nedgång i Nordamerika

Affärsklimatet i Nordamerika var fortsatt svårt under 2001. Det gäller särskilt last-bilsverksamheten, men också för anläggnings-maskiner, bussar och motorer för fritidsbåtar.

Marknaden i Västeuropa försvagades något under året, dock från en hög nivå. Marknaderna i Asien och Sydamerika var fortsatt gynnsamma, men med otillräckliga volymer för att kunna balansera nedgången i Nordamerika.

För att anpassa verksamheterna till efter-frågan minskade vi kapacitet och lager. I USA togs exempelvis beslut om att stänga fabriken i Winnsboro och avveckla tillverkningen av komponenter för anlägg-ningsmaskiner i Asheville.

Många smärtsamma men nödvändiga beslut har fattats. Omkring 5.700 medarbetare samt 1.400 konsulter och tillfälligt anställda lämnade Volvo under 2001.

Omfattande produktförnyelse

Trots det besvärliga affärsläget under 2001 genomfördes en omfattande förnyelse av produktprogrammet, vilket har stärkt Volvos konkurrenskraft inom samtliga affärsom-råden.

Nya Volvo FH, Renault Midlum och Mack Granite satte en ny standard på vårt lastbilsprogram. De nya modellerna befäster företags starka positioner inom fjärtrrans-porter, medeltunga transporter och anlägg-ningslastbilar.

Med sitt största industriprojekt hittills, TX-plattformen, förnyade Bussar hela sitt produktprogram och belönades med utmärkelsen "Busbuilder of the year 2002".

Volvo CE introducerade den nya D-serien inom dumprar och ett komplett program för kompaktmaskiner.

Penta lanserade en ny dieselmotor för fritidsbåtar, KAD300, och förstärkte utbudet av industrimotorer med en ny motor på 12 liter samt nya 5- och 7-litersmotorer för mobila applikationer.

Volvo Aero gick in i Rolls Royce Trent-motorprogram för en ny generation Airbus och slöt en rad servicekontrakt på motorer.



Resultatutveckling

Den negativa konjunkturutvecklingen avspeglas i rörelseresultatet, som var otillfredsställande. Nedgången i Nordamerika påverkade alla affärsområden, särskilt lastbilsverksamheten som verkade under svåra förhållanden.

Volvos verksamhet var fortsatt stark i Västeuropa, med undantag för Bussar som fick möta en nedgång på alla sina stora marknader. Anläggningsmaskiner och Financial Services rapporterade lägre men fortfarande stabila rörelseresultat. Penta fortsatte att generera goda vinster och nådde faktiskt sitt bästa årsresultat hittills. Volvo Aeros resultat var bra, trots nedgången i flygtrafiken.

Vårt fortsatta fokus på aktiviteter för att förbättra kassaflödet genererade ett positivt kassaflöde för året.

Volvokoncernens starka position Konsolideringen inom industrin drivs av det hårda affärsklimatet samt av krav på lägre emissioner i framtiden. Genom förvärvet av Renault V.I. och Mack har Volvo uppnått en stark global position. Det ger volymer och styrka för långsiktig lönsamhet och medel för att nå de positioner vi satt som mål.

Vi siktar på att 2005 vara nummer 1 i "image" och kundtillfredsställelse, att upprätthålla högre lönsamhet än branschgenomsnittet och vara nummer 1 eller 2 i storlek - alternativt växa snabbare än våra konkurrenter.

Några av dessa positioner har vi redan uppnått. Volvo är i dag världens näst största leverantör av tunga lastbilar och bussar. De övriga affärsområdena växer snabbt och är välpositionerade på världsmarknaden. Vad gäller kundtillfredsställelse och "image" utvecklar vi produkter och tjänster i en takt som få av våra konkurrenter kan mäta sig mot.



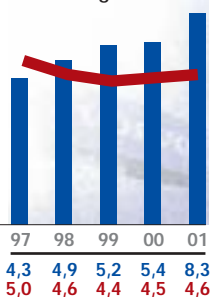
Det har varit ett utmanande år under vilket vi tagit svåra beslut som påverkat många medarbetare. Trots detta har vi genomfört en stark förnyelse av produktprogrammen. Tillsammans med de strukturella åtgärderna har det skapat utrymme för att lägga ännu större energi på våra varumärken, återförsäljare och kunder. Vi kommer att utnyttja denna styrka under 2002.

Leif Johansson
7 Mars, 2002

Volvo Ocean Race

Världens största seglingsprojekt – The Volvo Ocean Race – startade i september 2001, i Southampton, England. Under tävlingen som håller på i tio månader, ska deltagarna segla cirka 33.000 sjömil och besöka tio hamnar. Tävligen avslutas i Kiel, Tyskland, i juni 2002.

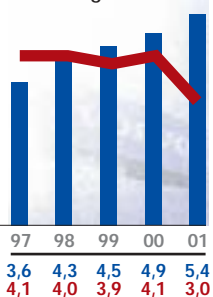
Investeringar*



■ Mdr
■ % av nettoomsättning

* exklusive avyttrade verksamheter

Forsknings- och utvecklingskostnader*



■ Mdr
■ % av nettoomsättning

* exklusive avyttrade verksamheter



Omvärld

Världsekonomin försämrades kraftigt under 2001, vilket ytterligare förstärktes genom att terroristattacker den 11 september ökade trycket på en redan sårbar ekonomisk utveckling. Tillväxten i bruttonationalprodukt (BNP) sjönk inom alla större ekonomier och den globala BNP-tillväxttakten var den lägsta tillväxttakten sedan 1982. Avmattningen orsakades av ekonomin i USA, vilken gick i recession i mars 2001 enligt National Bureau of Economic Research (NBER).

De ekonomiska svårigheterna under 2001 orsakades av den anmärkningsvärda ekonomiska expansionen under de senaste åren. Den privata konsumtionen höll sig på en god nivå under året medan däremot den industriella aktiviteten gick ned kraftigt, inte bara i USA och Japan, utan även i Europa. Den ekonomiska avmattningen hade en avsevärt negativ påverkan på arbetsmarknaden över hela världen. Det inflationstryck som fanns under 2000 försvann till stor del till följd av lågt kapacitetsutnyttjande och fallande oljepriser vilket öppnade upp för en mer expansiv penningpolitik. Som en följd sjönk räntenivåerna kraftigt över hela världen, främst i USA. Efter den 11 september tillämpades en mycket aggressiv penningpolitik för att säkra likviditet och förtroende och därigenom vända den ekonomiska utvecklingen.

Världshandel

Under de senaste åren har intresset för frihandel ökat över hela världen. Efter två års stillestånd indikerade det framgångsrika

WTO-mötet i Doha, Qatar i november 2001, att en ny förhandlingsrunda om världshandel inletts. De nya WTO-medlemmarna, Kina och Taiwan, kommer att delta i de kommande förhandlingarna för första gången.

Branschutveckling

Den globala utvecklingen mot avreglering innebär en genomgripande förändring av villkoren för aktörer inom transportbranschen och leverantörer av kommersiella fordon och tjänster. Utvecklingen mot färre men större transportföretag vars verksamhet omfattar stora geografiska områden fortsätter. Produkterna som säljs innehåller allt större andel av tjänster eftersom kostnaderna för finansiering, service och underhåll liksom bränsleförbrukning under produktens livslängd blir allt viktigare.

Den ökande konkurrensen driver många företag att söka stordriftsfördelar då den tekniska utvecklingstakten avseende material, bränsle, effektivare motorer, elektronikkoncept och informationsteknik ökar. Den pågående konsolideringen i branschen för kommersiella fordon kännetecknar och förstärker utvecklingen. Antalet tillverkare av lastbilar och bussar har minskat till ett fåtal globala konkurrenter. Konsolideringen inom anläggningsindustrin startade senare än i lastbilsbranschen, men utvecklingen har tagit fart under de senaste åren.

Under 2001 startade Navistar och Ford ett samriskprojekt för medeltunga lastbilar, Cummins och Paccar undertecknade ett långsiktigt avtal om leveranser av tunga motorer, CaseNewHolland (ägs till 71% av Fiat) ingick en global allians med det japanska företaget Kobelco. Deere och Hitachi integrerade sina marknadsorganisationer i Nord-,



Central- och Sydamerika, de etablerade även ett samriskprojekt för hjullastare i Japan och Asien. Iveco samtyckte till att förvärva de återstående aktierna i Irisbus från Renault och MAN förvärvade busstillverkaren Neoplan medan DaimlerChrysler och det ungerska företaget Raba skall påbörja gemensam produktion av tunga lastbilar.

Det globala behovet av vägtransporter ökar fortfarande med 2–2,5%. Den pågående nedgången på marknaden för tunga lastbilar i Nordamerika påbörjades tidigt under 2000, de nuvarande nivåerna på 170.000 (246.000) fordon har inte varit aktuella sedan 1993. Den långvariga lagernivåminskningen bäddar dock för minskande nedskärningar i produktionen. Marknaden inom EU var fortsatt stabil. Marknaden för tunga lastbilar inom EU minskade med 3% till 232.000 fordon (240.000) jämfört med 2000.



Strategi

Vision

Volvos vision är att värderas som världsledande vad gäller kommersiella transportlösningar. Visionen härstammar från Volvos mission och Volvos värderingar. För att säkerställa att visionen uppfylls är det avgörande att det finns distinkta strategiska mål för den kommande 3–5 årsperioden. Scenarioplanering baserad på en analys av branschen samt dess drivkrafter är ett viktigt verktyg i denna process. Utifrån analysen skapas förutsättningarna för att definiera handlingsplaner utifrån de strategiska målen.

Volvos kärnvärden

Kvalitet, säkerhet och omsorg om miljön utgör Volvos tidlösa kärnvärden. Dessa kärnvärden är nedärvda i Volvos organisation,



dess produkter och i sättet som Volvos anställda agerar. Volvos kärnvärden driver utvecklingen av nya produkt erbjudanden, och hur Volvo uppträder gentemot kunder och samhälle.

De som använder Volvos produkter och tjänster förlitar sig på dem för sin försörjning. Det innebär att Volvo måste erbjuda kunderna förutsättningar för att bedriva en trygg och lönsam verksamhet, för att själva kunna konkurrera framgångsrikt. Det starka förtroendet som Volvo åtnjuter idag baseras i hög grad på ett långsiktigt och fruktbart arbete inriktat på Volvos tre kärnvärden.

Kvalitet

I dagens konkurrensutsatta miljö sträcker sig Volvos kvalitetsåtagande från de traditionella begreppen hantverksskicklighet och ingenjörskonst till att även omfatta omsorg om kunderna och deras behov över produktens livstid. Flertalet av Volvos kunder arbetar i starkt konkurrensutsatta branscher. Ett högt kapacitetsutnyttjande med ett minimum av avbrott för underhåll och service av transportfordonen är en förutsättning för att kunna bedriva en effektiv verksamhet. Det är av stor vikt att kvalitet prioriteras i alla delar av kedjan, från produktutveckling, till-

Mission

Volvos mission ligger fast i en föränderlig värld:

Genom att skapa mervärde för våra kunder skapar vi mervärde för våra ägare.

Vi använder vår samlade kunskap för att tillhandahålla transportrelaterade produkter med överlägsen kvalitet, säkerhet och med omsorg om miljön till krävande kunder i utvalda segment.

Vi arbetar med energi, passion och respekt för individen.

Volvos relativa storlek

Volvo är en av världens ledande tillverkare av kommersiella fordon:

- Lastvagnar – nummer 2 (> 16 ton).
- Bussar – nummer 2 (>12 ton).
- Anläggningsmaskiner – nummer 4.
- Volvo Penta, nummer 1, för inombordsmotorer för marin fritid.
- Volvo Aero – en av tre aktörer avseende komponenter för flygplansmotorer.
- Tung dieselmotorer – nummer 3 (9–16 liter).

The Volvo Way

"The Volvo Way" är ett strategidokument som beskriver Volvos värderingar, företagskultur och de grundläggande principer som skall vägleda Volvos anställda. Värderingarna sammanfattar vad Volvo representerar samt vilket fokus som de anställda har. Mycket av det som gör Volvo speciellt jämfört med våra konkurrenter ligger i företagskulturen.

Önskad position 2005

Inom varje affärsområde:

- nummer ett i image och kundtillfredsställelse
- uthållig lönsamhet, bättre än branschgenomsnittet
- nummer ett eller två i storlek eller överlägsen tillväxttakt

verkning, distribution och service till leasing och finansieringslösningar.

Säkerhet

Säkerhet är sedan länge en integrerad del av Volvos produkter, processer och tjänster. Grunden för Volvos säkerhetstänkande har utvecklats till att idag omfatta säkerhet i en vidare mening, å ena sidan samspelet med medtrafikanter och å andra sidan arbetsförhållanden och komfort för föraren eller operatören. En rad banbrytande insatser på säkerhetsområdet genom åren har gett Volvo en världsledande position inom fordonssäkerhet. En hög säkerhet är ett viktigt bidrag till effektiva transporter.

Miljö

Volvos engagemang i miljöfrågor visar sig dels i utvecklingen av nya produkter och dels i hur vi sköter verksamheten. Förväntningar på produkternas och verksamhetens miljöpåverkan kommer från kunderna, men också i hög grad från andra intressenter som myndigheter, investerare och allmänheten.

Att minska emissioner och bränsleförbrukning prioriteras både i produktutveckling och produktion. Volvo utvecklar ständigt system för alternativa bränslen, både som konceptfordon och i kommersiell användning. Genom att erbjuda fordon med låg miljöpåverkan kan vi hjälpa våra kunder att möta strängare miljökrav från sina kunder.

Önskad position år 2005

För att kunna förverkliga visionen att värderas som världsledande vad gäller kommersiella transportlösningar, har Volvo identifierat sin önskade position år 2005:

Nummer ett i image och kundtillfredsställelse

Volvo arbetar i nära samarbete med kunderna inom produktutveckling. Regelbundna kundundersökningar görs för att få reda på hur kunderna uppfattar oss. Undersökningarna ligger sedan till grund för vårt bättringsarbete.

Uthållig lönsamhet, bättre än branschgenomsnittet

Kommersiella fordon är en cyklisk bransch som speglar upp och nedgångarna i världsekonomin. I en sådan bransch är det nödvändigt att anpassa verksamheten efter rådande konjunkturförutsättningar för att upprätthålla en uthållig lönsamhet. Behovet av verksamhetsanpassning understryker vikten av gedigen branschkunskap och förmågan att genomföra investeringar eller kapacitetsreduceringar då sådana åtgärder krävs.

Nummer ett eller två i storlek eller överlägsen tillväxttakt

Branschen för kommersiella fordon är i en konsolideringsfas. Konkurrenterna strävar efter att finna synergier och stordriftsfördelar och de mindre företagen hamnar på efterkälken eller blir uppköpta. Volvo har som målsättning att vara bland de två största inom varje segment, eller att ha en tillväxttakt som överskrider genomsnittet för branschen. Målsättningen kan uppnås antingen genom stark organisk tillväxt, eller genom förvärv om det är lämpligt. Målet för årlig tillväxttakt är 10% av omsättningen.





Att uppnå visionen

För att säkerställa att Volvos vision och önskade position uppnås, strävar Volvokoncernen i följande strategiska och finansiella riktning:

Lönsam tillväxt – för de kommande åren fokuseras tillväxt inom tjänster som finansiella tjänster, kompletta system, affärs- och informationssystem samt tjänster inom produktivitet och uppgraderingar. Volvo fokuserar även på global tillväxt genom geografisk expansion av verksamheten.

För att bibehålla ett konkurrenskraftigt erbjudande av produkter och tjänster är produktförnyelse ett fokuserat område med utvecklingsplaner för produkter och tjänster på tre till åtta års sikt. De största utmaningarna ligger inom utvecklingen av drivlinesystem och utvecklingen av en gemensam produktstruktur.

Intern effektivitet – mål som kvalitet, produktivitet, och kostnadseffektivitet tillsammans med kompetensutveckling är viktiga mål på kort sikt.

De strategiska områdena ovan, innebär att fokus för de närmaste åren kommer att vara att stärka varumärkesportföljen så att varje varumärke utvecklas på ett optimalt sätt, samt att fortsätta att utveckla produkter och tjänster som uppfyller kundernas behov. Därutöver fortsätter arbetet med att utveckla nyckelkompetenser i varje del av värdekedjan.

Kunskapsutbyte mellan affärsområdena är mycket viktigt för att kunna bedriva en effektiv verksamhet, det är även en förutsättning för att utnyttja möjliga synergier.

Varumärkesstrategi

I enlighet med vision och affärsidé övergår Volvokoncernen till att aktivt marknadsföra

transportrelaterade produkter och tjänster under ett antal olika varumärken.

Den grundläggande tanken i flermärkesstrategin är att varje varumärke har ansvar och befogenhet för att vidareutveckla och värda sin etablerade marknadsposition utifrån varumärkets specifika egenskaper och värdeerbjudanden.

Genom att lägga till nya, välkända varumärken som lastbilmärkena Mack och Renault vinner Volvokoncernen både skal fördelar och möjligheten att uppnå högre marknadsandelar.

Dessutom får Volvo en generellt sett mer kraftfull och konkurrenskraftig varumärkesportfölj och närvaro över hela världen, vilket leder till en starkare marknadsposition för Volvokoncernens verksamheter. Detta är ett viktigt steg mot förverkligandet av Volvokoncernens vision och affärsidé.

Kärnvärden och varumärke

I Volvos varumärke ligger en underförstådd garanti att kvalitet, säkerhet och omsorg om miljön ingår i varje affärserbjudande från Volvokoncernen. Bolagen inom koncernen bör därför utveckla sin verksamhet för att möta den höga standard som Volvos kärnvärden sätter.

Flermärkesstrategin syftar till att respektive varumärke ska uppnå ledande ställning och preferens inom sin specifika kategori. Detta kommer att stärka Volvokoncernens affärstillväxt, övergripande lönsamhet och starka marknadsposition.

Tjänster

Tjänster är av ökande betydelse för Volvo. På senare år har tillväxttakten inom tjänster varit väsentligt högre än för "hårda produkter" som lastbilar, bussar och maskiner.

De transportlösningar som Volvo erbjuder är en kombination av hårda och mjuka produkter, ämnade för att förbättra kundens

VOLVO

**VOLVO
PENTA**

**VOLVO
AERO**



RENAULT





Den nya Renault Magnum lanserades under 2001.

verksamhet. Volvos kunder använder produkterna och tjänsterna som verktyg i sina verksamheter, vilket inspirerar oss att kontinuerligt utveckla lösningar som motsvarar kundernas krav.

Volvo Bussar erbjuder sina kunder ett brett utbud av möjligheter, bland annat avtal för underhåll av fordonsparken, leasing av fordon, planering av fordonsutbyten, assistans vid olyckor och skadegörelse samt fullt ansvar för lokala verkstäder. Sammantaget ger detta kunden goda möjligheter att planera verksamheten på ett kostnadseffektivt sätt.

Volvo CE har lanserat en global leasingverksamhet i syfte att erbjuda de kunder som behöver Volvo CEs produkter möjligheten att hyra dem.

Volvo Penta erbjuder båtbyggare hjälp på plats med installationsdesign och support för att ständigt förbättra leverans kvaliteten.

Finansiella lösningar erbjuds också, främst i samband med lastvagnar, men även för bussar och anläggningsmaskiner. De erbjudna tjänsterna inkluderar finansiell och operationell leasing, försäkring, avbetalningskontrakt och finansiering för återförsäljare. Andra erbjudanden inom koncernen är underhållskontrakt och produktivitetgarantier.

Affärspartners

Volvos ambition är att etablera ett nära samarbete med sina kunder. Detta görs genom att stödja våra kunders behov och se till att verksamheten fungerar så effektivt och smidigt som möjligt.

Volvokoncernen har ett kundfokus och strävar alltid efter att utvecklas till den affärspartner som våra kunder föredrar. Konceptet med att sälja våra fordon tillsammans med

olika typer av tjänster är ett steg i riktningen att tillfredsställa kundernas behov av "one stop shopping".

Volvo Aero har en lång tradition av nära partnerskap med andra tillverkare av flygmotorer. Detta koncept, "Specialized for Partnership", har visat sig mycket framgångsrikt eftersom Volvodelar finns i cirka 80% av alla motorer för civil flygtrafik.

Volvo Logistic Partner Agreement (LPA) baseras på partnerskap mellan Volvo Parts och återförsäljarna. Det övergripande målet är att åstadkomma hög tillgänglighet av reservdelar till våra kunder, i kombination med en effektiv lagerhantering.

Volvokoncernen är även en stor kund till andra leverantörer. Inköpsstrategin fokuserar bland annat på att integrera leverantörer i produktutvecklings-, tillverknings-, och marknadsföringsprocessen.



Finansiella mål

Volvo har tagit fram ett antal finansiella mål för att stödja den strategiska inriktningen. Dessa skall göra det möjligt att uppnå strategin för tillväxt och den önskade positionen år 2005, och samtidigt kunna erbjuda en konkurrenskraftig avkastning till Volvos aktieägare. De finansiella målen är satta över en konjunkturcykel och omfattar tillväxt, rörelsemarginal, kapitalstruktur och avkastning på eget kapital.

Tillväxt

Volvokoncernens ambition, för att förverkliga tillväxtstrategin och uppnå önskad position år 2005, är att nettoomsättningen ska öka med minst 10% per år. Målet ska uppnås genom både organisk tillväxt och förvärv. Från och med 2001 ingår Mack och Renault Trucks i Volvokoncernen. Under perioden 1997–2001 var den genomsnittliga tillväxttakten 21,8% per år.

Rörelsemarginal

Målsättningen för rörelsemarginalen är att den under en konjunkturcykel ska ligga mellan 5 och 7%. Den genomsnittliga rörelsemarginalen för Volvokoncernen under 1997–2001 uppgick till 5,8% per år.

Avkastning på eget kapital

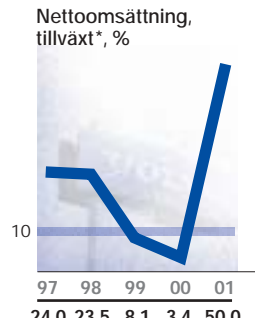
Långsiktigt skall avkastningen på eget kapital mer än kompensera för inflation, liksom för industriell och finansiell risk. Målet är att uppnå en avkastning på eget kapital på mellan 12 och 15% under en konjunkturcykel. Avkastningen på det egna kapitalet under 1997–2001 uppgick i genomsnitt till 13,7% per år.

Kapitalstruktur

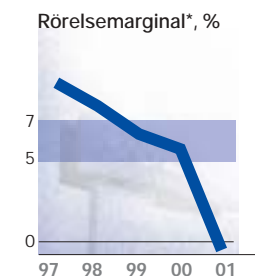
Koncernens målsättning är att ha en kapitalstruktur som möjliggör finansiell flexibilitet och långsiktig stabilitet. Samtidigt skall verksamheten bedrivas så att kapitalet används på ett effektivt sätt.

Soliditeten, inklusive minoritetsintressen men exklusive Financial Services, bör inte understiga 40%. Soliditeten inom Financial Services bör inte understiga 10%. Den 31 december 2001, uppgick Volvokoncernens soliditet, exklusive Financial Services, till 41,8%. Soliditeten inom Financial Services var 10,3% vid samma tidpunkt.

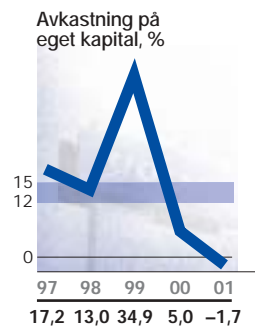
Koncernens mål är även att upprätthålla ett förhållande mellan finansiell nettoställning, exklusive Financial Services, och eget kapital på en nivå mellan 15% finansiella nettotillgångar och 30% finansiella nettoskulder.



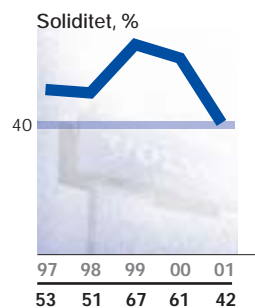
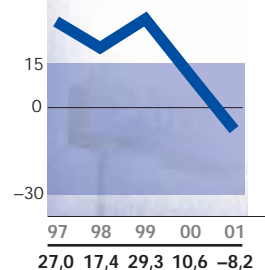
* Exklusive avyttrade verksamheter



* Exklusive avyttrade verksamheter



Finansiell nettoställning i procent av eget kapital, %



Aktiekapital	31 dec, 2001
Antal registrerade aktier ¹	441.520.885
varav A-aktier ²	138.604.945
varav B-aktier ³	302.915.940
Nominellt värde, kr	6
Aktiekapital, Mkr	2.649
Antal aktieägare	214.000
varav direktregistrerade	126.000
varav förvaltarregistrerade	88.000

¹ Efter återköpet av egna aktier var antalet utestående aktier 419.444.842.

² A-aktier ger 1 röst.

³ B-aktier ger 1/10 röst.

Volvoaktiens notering	Noterad sedan
Stockholm	1935
London	1972
Frankfurt am Main, Düsseldorf, Hamburg	1974
USA (NASDAQ)	1985
Bryssel	1985
Tokyo ¹	1986

¹ Volvos styrelse har ansökt om avnotering från Tokyo-börsen. Avlistningen träder i kraft den 22 maj, 2002.



Aktieägarna i fokus

Den fortgående dialogen med aktieägarna är av stor betydelse för Volvo. Utöver bolagsstämman i april, har ett stort antal aktiviteter genomförts under 2001, dels riktade gentemot professionella analytiker och investerare, och dels riktade direkt mot Volvos privata aktieägare. Internet är ett viktigt verktyg i dialogen med aktieägarna som gör det möjligt för samtliga aktieägare att erhålla relevant information i rätt tid.

Volvos utdelningspolitik är att effektiv-avkastningen (utdelningen tillsammans med aktiens långsiktiga värdeförändring) skall överstiga branschgenomsnittet. Om den framtida kapitalnivån i koncernen bedöms vara för hög och ej nödvändig för verksamhetens tillväxt kan den årliga utdelningen även komma att kompletteras med åtgärder såsom återköp av aktier. För räkenskapsåret 2001 föreslår styrelsen att bolagsstämman godkänner en oförändrad utdelning om 8 kronor per aktie. Total utdelning blir cirka 3.356 Mkr, baserat på samtliga Volvoaktier, motsvarande en direktavkastning på 4,5%.

Dow Jones Sustainability Index

Det förtroende som Volvo idag åtnjuter bygger i hög grad på ett historiskt ansvarsfullt företagande som baseras på de tre kärnvärdena – kvalitet, säkerhet och miljö. Från och med 2002 ingår Volvoaktien i det nyligen lanserade Dow Jones STOXX Sustainability Indexes. Introducerat 1999, är Dow Jones Sustainability World Index det första världsomspännande index som anger ett mått på hållbar utveckling inom företag världen över.

Dow Jones STOXX Sustainability Indexes omfattar 10% av de 2.500 största företagen inom Dow Jones Global Index, med utgångspunkt från miljö, ekonomiska och sociala faktorer.

Avnotering

I december 2001 beslutade Volvos styrelse att ansöka om avnotering från Tokyo-börsen. Beslutet är en följd av avregleringen på den internationella kapitalmarknaden och den ökande andelen av utländska aktieägare på Stockholmsbörsen.

Återköp av aktier

Under 2001 beslutade styrelsen i AB Volvo att återköpa högst 10% av antalet aktier i bolaget på Stockholmsbörsen, motsvarande 44.152.088 aktier. Återköpet genomfördes på Stockholmsbörsen under våren 2001. Av de återköpta aktierna överfördes 5% till Renault SA som slutlikvid för aktierna i Mack och Renault V.I. De återstående 5% innehas av AB Volvo.

Aktiemarknaden 2001

Året 2001 karaktäriserades inledningsvis av en nedgång på börserna över hela världen, under den senare delen av året skedde dock en kraftig återhämtning. Det ledande amerikanska indexet, Dow Jones Industrial Average, minskade med 7% och NASDAQ (Volvo noterat sedan 1985), där aktier inom högteknologi dominerar, gick ned med 21%. I Sverige minskade Stockholmsbörsens generalindex med 17%. Fortsatt osäkerhet om den makroekonomiska utvecklingen i USA påverkade generalindex.



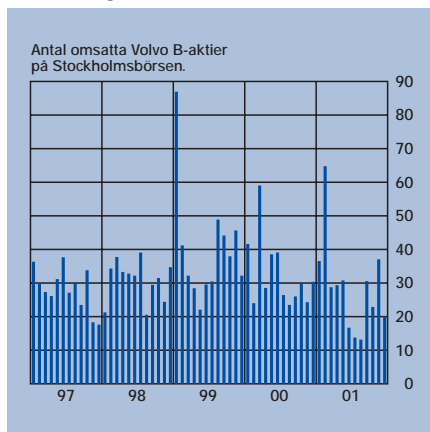
Volvoaktien 2001

Under 2001 gick Volvos B-aktier upp med 12,5%, Volvos börsvärde uppgick till 73,0 miljarder kronor vid slutet av 2001.

Stockholmsbörsen står för den största delen av omsättningen, med i genomsnitt 1,7 miljoner omsatta Volvoaktier per dag. Under 2001 var Volvo den 14:e mest omsatta aktien räknat i volym med en andel på 1,6% av den totala volymen. När det gäller marknadsvärde låg Volvo på nionde plats med 2,7% av det totala marknadsvärdet. Utöver Stockholmsbörsen sker merparten av handeln i London och på NASDAQ. I USA handlas Volvoaktien i form av ADRs, amerikanska depåbevis, som motsvarar B-aktier. Omsättningen på NASDAQ minskade under året med 8% och antalet utestående ADRs vid utgången av året var 8,3 miljoner, en minskning med 12%.

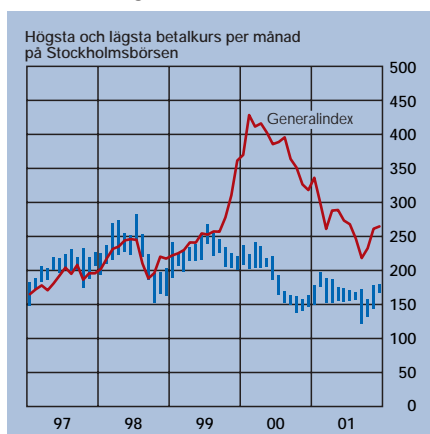
Under 2001 ökade andelen utländska aktieägare från 40% till 47% av kapitalet (från 32% till 37% av rösterna). Det svenska ägandet fördelades mellan institutioner (59%), aktiefonder (16%) och privatpersoner (25%). Av Volvos samtliga 214.000 aktieägare står de 50 största för cirka 70% av rösterna och 60% av aktiekapitalet, exklusive aktier ägda av Volvo.

Omsättning, Volvo B-aktier Miljoner



Källa: Stockholmsbörsen.

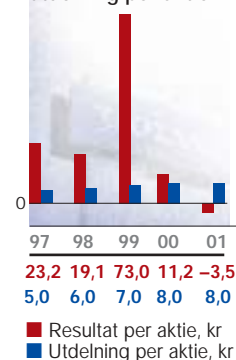
Kursutveckling, Volvo B-aktier kr



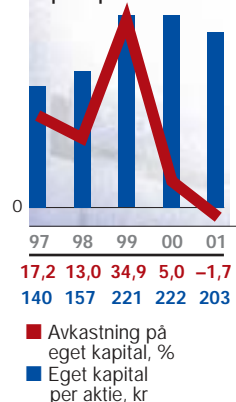
Källa: Stockholmsbörsen.

För mer information om Volvoaktien, se sidan 103.

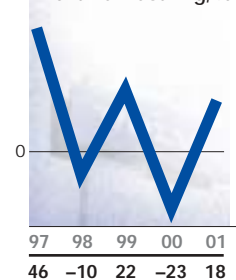
Resultat och utdelning per aktie



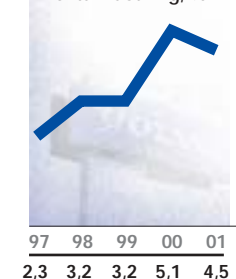
Avkastning & Eget kapital per aktie



Effektiv avkastning, %



Direktavkastning, %



Volvokoncernen i euro

	2000	2001
Nettoomsättning, EUR M	14.249	19.540
Rörelseresultat, EUR M	789	-73
Resultat efter finansiella poster, EUR M	739	-202
Nettoresultat, EUR M	557	-159
Resultat per aktie, EUR M	1:33	-0:38
Utdelning per aktie, EUR M	0:95	0:87

EUR 1,00=9,2434 SEK i genomsnitt under 2001
EUR 1,00=8,4494 SEK i genomsnitt under 2000

EU länder



- Medlem i EMU
- Ej medlem i EMU

Volvo och euron

Volvos successiva övergång till euro för verksamheter inom EMU avslutades under 2001. Kostnaden för Volvos övergång till euro inom EMU beräknas bli mindre än 0,1% av omsättningen. Den övervägande delen av dessa kostnader hänförs till IT.

Efter att euron etablerats som intern valuta inom EMU har administrativa kostnadsbesparingar kunnat göras inom distribution, lagerstyrning och marknadsföring. Volvo har även gjort betydande besparingar inom internbanksverksamheten och riskerna har minskats tack vare lägre valutaexponering. Valutasäkringar för EMU-valutor har utförts i euro sedan EMU startade 1999.

Viktiga händelser

Volvo förvärvar Mack och Renault V.I

Den 2 januari 2001 slutfördes AB Volvos förvärv av Renaults lastvagnsverksamhet; Mack och Renault V.I. Affären innebar att AB Volvo förvärvade samtliga aktier i Renault V.I. i utbyte mot 15% av aktierna i AB Volvo. I samband med förvärvet förvärvades även Renault V.I. Finance för cirka FRF 154 M.

Volvos återköp av egna aktier

Under 2001 genomförde Volvo ett återköp av 10% av det totala antalet aktier i AB Volvo, varav 5% köptes för att finansiera slutlikviden till Renault för aktierna i Renault V.I. och Mack Trucks. Resterande 5% återköptes för att optimera koncernens kapitalstruktur. Genom återköpet överfördes 8,3 miljarder kronor till Volvos aktieägare.

Avyttring av Volvias försäkringsverksamhet

Den 8 februari 2001 träffade Volvia ett avtal om att avyttra sin försäkringsverksamhet till försäkringsbolaget If. Försäljningen resulterade i en realisationsvinst om 562 Mkr.

AB Volvo och Renault SA

AB Volvo och Renault SA har inlett ett skiljedomsförfarande avseende det slutliga värdet på förvärvade tillgångar och skulder i Renault V.I. och Mack. Denna förhandling kan resultera i en ändrad värdering, vilket påverkar beloppet av förvärvade likvida medel samt Volvos redovisade goodwillbelopp.

Utgången av skiljedomsförfarandet kan inte bedömas med säkerhet. Det är Volvos bedömning att tvisten inte kommer att leda till ett högre goodwillbelopp.

Volvo Aero investerar i Rolls-Royce motorprogram "Trent"

I maj 2001 ingick Volvo Aero ett avtal som "risk-and-revenue sharing partner" i två av Rolls-Royce motorprogram; Trent 500 för Airbus A340-500/-600 och Trent 900, för det nya Airbus A380.

Volvo avyttrar sitt innehav i Volvofinans

Den 28 juni 2001 träffade Volvo avtal om att avyttra hela sitt innehav, motsvarande 50%, i AB Volvofinans till Ford Credit International, Inc för en köpeskilling av 871 Mkr. Affären hade en marginell positiv effekt på Volvos resultat.

Avyttring av aktier i Mitsubishi Motor Corporation (MMC)

Den 29 juni 2001 sålde Volvo sin 3,3 procentiga andel och samtliga rättigheter och skyldigheter gentemot MMC till Daimler-Chrysler. Avyttringen medförde en realisationsvinst om 574 Mkr (netto).

Volvo avyttrar verksamheten inom speciallastbilar (LCOE)

Den 27 juli 2001 träffade Volvo Trucks North America en överenskommelse om att avyttra produktprogrammet Xpeditor® till Grand Vehicle Works Holdings, LLC. Genom att avyttra LCOE-verksamheten uppfyller Volvo de krav som ställts upp av det amerikanska justitiedepartementet för godkännande av förvärvet av Mack och Renault V.I.

Volvo Lastvagnar lanserar nya Volvo FH och FM lastbilar

I november introducerade Volvo Lastvagnar de nya Volvo FH- och FM-modellerna. De tre nya modellerna - Volvo FH12, Volvo FM12 och Volvo FM9 - kännetecknas av nya motorer med förbättrad bränsleekonomi och det automatiserade växlingsystemet Volvo I-shift.



Globetrotter

VOLVO

FH 120

FTS SB 663

Nettoomsättning per affärsområde				
Mkr	1999	2000	2001	% ²
Global Trucks ¹	63.010	62.196	120.140	+93
Bussar	14.713	17.187	16.675	-3
Anläggningsmaskiner	18.882	19.993	21.135	+6
Volvo Penta	5.761	6.599	7.380	+12
Volvo Aero	9.953	10.713	11.784	+10
Övrigt	11.934	12.669	13.630	+8
Elimineringar	-7.871	-8.965	-10.129	-
Volvokoncernen³	116.382	120.392	180.615	+50

- 1 1999 och 2000 avser Volvo Lastvagnar.
 2 Procentuell förändring avser 2001/2000.
 3 Exklusive effekter av förvärvade bolag och valutakursförändringar var minskningen -5%.

Nettoomsättning per marknadsområde				
Mkr	1999	2000	2001	% ¹
Västra Europa	59.858	61.942	93.147	+50
Östra Europa	2.714	3.676	6.383	+74
Nordamerika	41.382	38.029	54.630	+44
Sydamerika	3.487	4.730	6.018	+27
Asien	6.027	8.765	10.862	+24
Övriga marknader	2.914	3.250	9.575	+195
Volvokoncernen	116.382	120.392	180.615	+50

- 1 Procentuell förändring avser 2001/2000.

Rörelseresultat per affärsområde				
Mkr	1999	2000	2001	
Global Trucks ¹	3.247	1.414	1.040	
Bussar	224	440	-524	
Anläggningsmaskiner	1.709	1.594	891	
Volvo Penta	314	484	658	
Volvo Aero	584	621	653	
Financial Services	1.066	1.499	325	
Övrigt	319	616	143	
Rörelseresultat²	7.463	6.668	3.186	
Vinst vid försäljning av Volvo Personvagnar	26.695	-	-	
Strukturkostnader	-	-	-3.862	
Rörelseresultat	34.158	6.668	-676	

- 1 1999 och 2000 avser Volvo Lastvagnar.
 2 Exklusive vinst vid försäljning av Volvo Personvagnar och strukturkostnader.

Rörelsemarginal ¹				
%	1999	2000	2001	
Global Trucks ²	5,2	2,3	0,9	
Bussar	1,5	2,6	-3,1	
Anläggningsmaskiner	9,1	8,0	4,2	
Volvo Penta	5,5	7,3	8,9	
Volvo Aero	5,9	5,8	5,5	
Volvokoncernen	6,4	5,5	1,8	

- 1 Exklusive vinst vid försäljning av Volvo Personvagnar och strukturkostnader.
 2 1999 och 2000 avser Volvo Lastvagnar.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för året uppgick totalt till 180.615 Mkr (120.392), en ökning med 50% jämfört med 2000. Justerat för förvärvade bolag och valutakurseffekter, minskade nettoomsättningen med 5%.

Förvärvet av Mack och Renault innebar att nettoomsättningen inom Volvos lastbilsverksamhet nära fördubblades och uppgick till 120.140 Mkr. Trots att antalet levererade lastbilar minskade kraftigt lyckades Global Trucks öka sina marknadsandelar i Nordamerika. I Europa bibehöll Volvo och Renault sina sammanlagda marknadsandelar på samma nivå som under 2000 inom segmentet för tunga lastbilar, medan marknadsandelen för medeltunga lastbilar ökade.

Anläggningsmaskiners nettoomsättning var den högsta någonsin, delvis tack vare en gynnsam valutautveckling, men också som ett resultat av lyckade produktlanseringar. Volvo Pentas försäljning förblev fortsatt stark på en nedåtgående marknad med en ökning på 12%. Volvo Aeros nettoomsättning ökade med 10%, främst på grund av ökad försäljning av civila flygmotorkomponenter och reservdelar.

Under 2001 ökade Volvokoncernens nettoomsättning på samtliga marknader jämfört med motsvarande period förra året. Nettoomsättningen i västra Europa steg med 50%, varav merparten var hänförligt till förvärvet av Renault Trucks. Exklusive förvärvade bolag ökade koncernens försäljning i västra Europa med 2%. Den minskade efterfrågan i Nordamerika påverkade nettoomsättningen negativt. Koncernens försäljning i Nordamerika, exklusive förvärvade bolag, minskade med 8%. Nettoomsättningen på Volvos tillväxtmarknader - Asien, östra Europa och Sydamerika - ökade med 35% jämfört med föregående år och utgjorde 13% av koncernens totala nettoomsättning. Exklusive Mack och Renault Trucks ökade nettoomsättningen på dessa marknader med 19% jämfört med föregående år.

Under 2001 utgjorde västra Europa och Nordamerika 82% av koncernens totala försäljning jämfört med 83% föregående år. Nettoomsättningen per marknad specificeras i vidstående tabell.

Resultat från innehav av aktier och andelar

Resultat från andelar i intresseföretag under året uppgick till 1.322 Mkr (411), främst hänförligt till erhållen utdelning från Scania och en realisationsvinst i samband med försäljning av aktier i Mitsubishi Motors. Resultat från innehav av aktier och andelar under 2000 innehöll en resultatandel i Scania redovisat enligt kapitalandelsmetoden under det första kvartalet 2000. I mars 2000 avslog EU-kommissionen Volvos föreslagna förvärv av Scania. Till följd härav redovisas Scania från och med det andra kvartalet 2000 inte längre enligt kapitalandelsmetoden.

Rörelseresultat

Volvokoncernens rörelseresultat under 2001 uppgick till -676 Mkr, jämfört med ett rörelseresultat på 6.668 Mkr föregående år. Minskningen var främst hänförlig till strukturkostnader på 3.862 Mkr och förlust i den nordamerikanska verksamheten vilket delvis motverkades av aktivering av utvecklingskostnader med 2.038 Mkr i enlighet med nya svenska redovisningsprinciper.

Global Trucks rörelseresultat, exklusive strukturkostnader, under 2001 uppgick till 1.040 Mkr (2000: Volvo Lastvagnars rörelseresultat 1.414 Mkr). Global Trucks resultat påverkades negativt av lägre volymer och lägre kapacitetsutnyttjande i Nordamerika. Totala leveranser i Nordamerika minskade med 40% jämfört med ett år tidigare. I Västeuropa, försvagades marknaden gradvis under året och antalet levererade lastbilar sjönk med 9%. Integreringen av Renault Trucks och Mack Trucks gick enligt planerna

Koncernens resultaträkning			
Mkr	1999	2000	2001
Nettoomsättning	116.382	120.392	180.615
Kostnad för sålda produkter	- 92.772	- 97.131	- 149.477
Bruttoresultat	23.610	23.261	31.138
Forsknings- och utvecklingskostnader	- 4.525	- 4.876	- 5.391
Försäljningskostnader	- 8.117	- 9.285	- 14.663
Administrationskostnader	- 4.632	- 4.651	- 6.474
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	- 587	309	- 3.071
Resultat från Financial Services	1.066	1.499	325
Resultat från innehav av aktier och andelar	648	411	1.322
Resultat vid försäljning av Volvo Personvagnar	26.695	-	-
Strukturkostnader	-	-	- 3.862
Rörelseresultat	34.158	6.668	- 676
Ränteeinkäfter och liknande resultatposter	1.812	1.588	1.653
Räntekostnader och liknande resultatposter	- 1.505	- 1.845	- 2.653
Övriga finansiella intäkter och kostnader	131	- 165	- 190
Resultat efter finansiella poster	34.596	6.246	- 1.866
Skatter	- 2.270	- 1.510	326
Minoritetsandelar i resultat	- 104	- 27	73
Nettoresultat	32.222	4.709	- 1.467
Resultat i kronor per aktie	73:00	11:20	- 3:50

och bidrog positivt till resultatet. Global Trucks resultat under 2001 påverkades även positivt av aktivering av utvecklingskostnader som uppgick till 1.586 Mkr och vinst vid avyttring av aktier i Mitsubishi Motors Corporation om 574 Mkr.

Lägre volymer och lågt kapacitetsutnyttjande, särskilt i den nordamerikanska verksamheten, är de främsta orsakerna till Bussars rörelseresultat på -524 Mkr exklusive strukturkostnader, (2000: vinst 440 Mkr). Anläggningsmaskinernas rörelseresultat uppgick till 891 Mkr, exklusive strukturkostnader jämfört med 1.594 Mkr året innan. Det svaga resultatet förklarades i huvudsak av betydligt lägre efterfrågan i Nordamerika och förändring i produktmixen.

Rörelseresultatet för Volvo Penta var det bästa någonsin och uppgick till 658 Mkr (484). Volvo Aeros rörelseresultat uppgick till 653 Mkr vilket var högre än föregående år (621 Mkr) trots nedgången i flygtrafiken i slutet av året.

Rörelseresultatet inom Financial Services uppgick till 325 Mkr (1.499). 2001 års resultat påverkades av betydande förluster inom lastbilsfinansiering i USA varav 670 Mkr under det andra kvartalet. Kreditförlusterna och antalet återtagna lastbilar i den amerikanska portföljen minskade under slutet av året, men de är fortsatt på en hög nivå. Financial Services rörelseresultat under 2001 inkluderade en vinst från avyttringen av försäkringsverksamheten inom Volvia på 562 Mkr. Resultatet 2000 inkluderade vinster på 610 Mkr hänförliga till Volvias värdepappersportfölj.

Koncernens rörelseresultat 2001 påverkades negativt av avsättningar på 292 Mkr, avseende ett underskott i koncernens svenska pensionsstiftelse för att säkra åtaganden enligt ITP-planen. Underskottet är ett resultat av nedgången på aktiemarknaden. Rörelseresultatet 2000 inkluderade en positiv inverkan på 683 Mkr avseende överskottsmedel i försäkringsbolaget Alecta (tidigare SPP). Rörelseresultatet för 2000 inkluderade

Förändring av rörelseresultatet

Mdr	
Rörelseresultat 2000	6,7
Strukturkostnader	- 3,9
Minskade volymer, förändrad produkt- och marknadsmix etc	- 2,8
Högre försäljnings- och administrationskostnader	- 1,1
Förvärvade och avyttrade verksamheter	+ 0,6
Effekt av valutakursförändringar	+ 0,5
Aktivering av utvecklingskostnader	+ 2,0
Kreditförluster från lastbilsfinansiering i USA	- 0,7
Realisationsvinst från avyttring av aktier i Mitsubishi Motors	+ 0,6
Underskott i svenska pensionsstiftelsen	- 0,3
Överskottsmedel från Alecta 2000	- 0,7
Resultat vid avyttring av värdepappersportföljen i Volvia 2000	- 0,6
Övrigt	- 1,0
Rörelseresultat 2001	- 0,7

Valutans inverkan på rörelseresultatet

Jämfört med föregående år, Mdr

Nettoomsättning	7,7
Kostnad för sålda produkter	- 5,0
Forsknings- och utvecklingskostnader	0,0
Försäljnings- och administrationskostnader	- 0,9
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	- 1,3
Resultat från innehav av aktier och andelar	0,0

Sammanlagd effekt av valutakursförändringar på rörelseresultatet 0,5

Koncernens försäljningsvärde redovisas till genomsnittliga avistakurser och effekten av gjorda valutaskifringar redovisas bland "Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader".

Operativt nettoflöde per valuta exklusive avyttrade verksamheter

Mkr	1999	2000	2001
USD	6.400	7.000	8.100
EUR	7.900	7.500	8.000
GBP	4.200	4.000	4.200
Övriga valutor	3.800	800	3.800
Totalt	22.300	19.300	24.100

även en justering av vinsten vid försäljning av Volvo Personvagnar på 520 Mkr.

Rörelsemarginalen under 2001 var -0,4%, jämfört med 5,5% 2000.

Strukturkostnader

Under 2001 har strukturkostnader på 3,862 Mkr påverkat resultatet, fördelat på 3,106 Mkr för Global Trucks, 392 Mkr för Bussar och 364 Mkr för Volvo CE.

Inom Global Trucks avsåg kostnaderna åtgärder för att integrera Mack Trucks och Renault Trucks i syfte att säkerställa de samordningsvinster som blivit möjliga genom förvärvet. Integrationsåtgärderna avser en minskning i den nordamerikanska produktionskapaciteten genom stängning av Macks fabrik i Winnsboro och förflyttning av produktion till Volvos fabrik i New River Valley. Vidare inkluderar integrationsåtgärderna omstrukturering av det globala distributionsystemet och produktionsstrukturen. Utöver integrationen, avser omstruktureringens åtgärderna betydande personalnedskärningar på grund av de rådande marknadsvillkoren, särskilt i Nordamerika.

Strukturkostnaderna inom Bussar var hänförliga till stängningen av Nova Bus fabrik för stadsbussar i Roswell, USA. Inom Anläggningsmaskiner avsåg omstruktureringens åtgärderna verksamheten i Asheville, USA, och ett generellt övertalighetsprogram.

Valutans inverkan på rörelseresultatet Effekten av ändrade valutakurser på rörelseresultatet för 2001 jämfört med 2000 var positiv med 520 Mkr.

Den svenska kronan försvagades under 2001 mot stora delar av Volvos inflödesvalutor med positiv effekt på rörelseresultatet. Störst påverkan hade valutorna; amerikanska dollar, euro, brittiska pund. Ändrade avistakurser för övriga valutor hade en mindre effekt. Den sammantagna effekten av ändrade avistakurser var positiv om cirka 1.970 Mkr.

Resultateffekten av termins- och optionskontrakt för 2001 uppgick till en förlust på -2.044 Mkr (2000: -700 Mkr), vilket medförde en negativ inverkan på rörelseresultatet för 2001 om 1.344 Mkr jämfört med 2000.

Ändrade avistakurser vid omräkning av utländska dotterbolags resultat samt omvärdering av balansposter i utländsk valuta inverkade negativt med 110 Mkr.

Räntenetto

Räntenettet för året uppgick till -1,000 Mkr (-257). Det lägre räntenettet berodde främst på den svagare finansiella nettoställningen, se sidan 19, delvis motverkad av ökad avkastning på finansiella tillgångar och lägre uppläningskostnader i Brasilien.

Skatter

Under 2001 redovisades en skatteintäkt om 326 Mkr, jämfört med en skattekostnad om 1.510 Mkr under motsvarande period föregående år. Skatteintäkten avser främst ökning av uppskjutna skattefordringar på grund av årets förlust.

Minoritetsandelar i resultat

Minoritetsintresset bestod huvudsakligen av Henlys Groups andel (49%) i Prévost Holding BV till och med tredje kvartalet 2001. Från och med 1 oktober 2001 ökade Henlys ägarandel till 50% och Prévost Holding BV redovisas från detta datum enligt klyvningsmetoden. Andra minoritetsintressen avsåg Volvo Aero Services LP (14%, tidigare The AGES Group) och Volvo Aero Norge AS (22%).

Nettoresultat

Nettoresultatet uppgick till -1.467 Mkr (4.709) och avkastning på eget kapital var -1,7% (5,0%).

Finansiell ställning

Koncernens balansräkning, 31 december	Volvokoncernen, exkl. Financial Services ¹			Financial Services			Volvokoncernen totalt			
	Mkr	1999	2000	2001	1999	2000	2001	1999	2000	2001
Tillgångar										
Immateriella anläggningstillgångar	6.518	6.781	17.366	100	144	159	6.618	6.925	17.525	
Fastigheter, maskiner och inventarier	17.318	19.652	30.370	2.470	2.579	2.864	19.788	22.231	33.234	
Tillgångar i operationell leasing	1.611	4.245	15.020	10.726	11.883	14.060	12.337	14.216	27.101	
Aktier och andelar	35.296	37.366	35.145	744	778	203	29.213	30.481	27.798	
Långfristiga fordringar i kundfinansieringsverksamhet	0	10	19	17.817	23.026	26.256	17.817	22.909	26.075	
Långfristiga räntebärande fordringar	17.605	5.091	5.627	0	23	0	17.605	5.032	5.554	
Övriga långfristiga fordringar	2.337	2.186	9.017	147	90	73	2.484	2.232	8.902	
Varulager	21.053	22.998	30.557	385	553	518	21.438	23.551	31.075	
Kortfristiga fordringar i kundfinansieringsverksamhet	9	5	95	16.487	19.168	23.732	16.496	18.882	22.709	
Kortfristiga räntebärande fordringar	1.012	14.195	6.799	0	1	82	1.012	14.196	2.525	
Övriga kortfristiga fordringar	18.738	22.696	29.798	2.797	2.627	2.647	21.535	24.120	31.044	
Kortfristiga placeringar	17.990	5.682	12.997	2.966	3.886	517	20.956	9.568	13.514	
Kassa och bank	6.475	5.276	11.877	1.838	1.764	2.417	8.313	6.400	13.869	
Tillgångar	145.962	146.183	204.687	56.477	66.522	73.528	195.612	200.743	260.925	
Eget kapital och skulder										
Eget kapital	97.692	88.338	85.185	6.827	7.663	7.550	97.692	88.338	85.185	
Minoritetskapital	544	593	391	0	0	0	544	593	391	
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2.118	2.619	14.632	12	13	15	2.130	2.632	14.647	
Övriga avsättningar	9.861	8.277	14.085	4.971	6.620	4.342	14.832	14.941	18.427	
Lån	12.206	18.233	29.710	41.139	49.048	57.956	53.345	66.233	81.568	
Övriga skulder	23.541	28.123	60.684	3.528	3.178	3.665	27.069	28.006	60.707	
Eget kapital och skulder	145.962	146.183	204.687	56.477	66.522	73.528	195.612	200.743	260.925	
Andel eget kapital och minoritetskapital, %	67,3%	60,8%	41,8%	12,1%	11,5%	10,3%	50,2%	44,3%	32,8%	

¹ Financial Services redovisat enligt kapitalandelsmetoden.

Tillgångar

Volvokoncernens tillgångar uppgick den 31 december 2001 till 260,9 miljarder kronor, vilket var 60,2 miljarder högre än vid föregående årsskifte. Av den totala ökningen avsåg 53,7 miljarder kronor förvärvade och avytttrade verksamheter, främst förvärvet av Mack Trucks och Renault V.I. Vidare medförde försvagningen av den svenska kronan en ökning av balansomslutningen med 13,8 miljarder kronor. Av den återstående förändringen bidrog fortsatt expansion inom Financial Services till ett högre tillgångsvärde medan försäljning av aktier samt minskning av varulager och fordringar hade en motsatt effekt.

Köpeskillingen för aktierna i Mack Trucks och Renault V.I. fastställdes utifrån Volvos aktiekurs per förvärvstidpunkten (2 januari 2001) och uppgick till 10,7 miljarder kronor.

Värdet av förvärvade tillgångar och skulder har i det fjärde kvartalet 2001 fastställts varefter koncernmässig goodwill har beräknats till 8,4 miljarder kronor. Se vidare information avseende skiljedomsförfarande mellan AB Volvo och Renault SA på sidan 14.

Eget kapital

Eget kapital uppgick per utgången av året till 85,2 miljarder kronor. Förändringen av eget kapital under året specificeras på sidan 70.

Finansiell nettoställning

Finansiell nettoskuld uppgick vid årets slut till 7,0 miljarder kronor (finansiella nettotillgångar 9,4 miljarder). Minskningen på 16,4 miljarder kronor specificeras i vidstående tabell.

Förändring av finansiell nettoställning

Mkr	
31 december 2000	9,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9,7
Nettoinvesteringar i anläggningar och leasingtillgångar	-7,1
Kundfinansieringsfordringar, netto	0,8
Operativt kassaflöde, exklusive Financial Services	3,4
Investeringar i aktier, netto	3,2
Förvärvade och avytttrade enheter ¹	-6,7
Utdelning till AB Volvos aktieägare	-3,4
Återköp av egna aktier	-8,3
Förändring av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	-2,5
Övrigt, inklusive valutaeffekter	-2,1
31 december 2001	-7,0

¹ Inklusive köpeskilling samt finansiell nettoskuld i förvärvade dotterbolag. Se vidare not 2.

Kassaflödesanalys

Operativt kassaflöde			
Exklusive Financial Services, Mdr	1999	2000	2001
Rörelseresultat ¹	6,4	5,2	-1,0
Avskrivningar	3,1	3,8	7,0
Övrigt	- 3,9	- 5,4	3,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5,6	3,6	9,7
Nettoinvesteringar i anläggningar och leasingtillgångar	- 4,4	- 5,0	- 7,1
Kundfinansieringsfordringar, netto	0,1	0,0	0,8
Operativt kassaflöde, Volvokoncernen exklusive Financial Services	1,3	-1,4	3,4

¹ 1999: Exklusive vinst vid försäljning av Volvo Personvagnar, 26,7 miljarder kronor

Kommande investeringar, godkända	Mdr
Global Trucks	4,3
Bussar	0,3
Anläggningsmaskiner	0,1
Volvo Penta	0,0
Volvo Aero	0,7
Övriga bolag	0,7
Totalt	6,1

Kassaflöde

Volvokoncernens kassaflöde efter nettoinvesteringar (exklusive Financial Services) uppgick till 21,3 miljarder kronor, varav det operativa kassaflödet (exklusive effekter från förvärv och avyttringar) uppgick till 3,4 miljarder kronor. Det positiva utfallet under 2001 var främst hänförligt till minskad rörelsekapitalbindning, främst varulager och fordringar, medan nettoutbetalningar av räntor och inkomstskatter hade en negativ inverkan. Samtliga affärsområden utom Volvo Aero visade ett positivt kassaflöde under 2001. Kassaflödet påverkades positivt med 0,7 miljarder kronor genom en överlåtelse av räntebärande kundfordringar i den nordamerikanska lastvagnsverksamheten till Financial Services.

Kassaflöde efter nettoinvesteringar inom Financial Services uppgick till -5,3 miljarder kronor. Kassaflödet för 2001 påverkades positivt med 0,9 miljarder kronor avseende försäljning av aktieinnehavet i Volvofinans, men belastades med 1,7 miljarder vid försäljningen av Volvias försäkringsverksamhet.

Investeringar

Årets investeringar i materiella anläggningstillgångar, exklusive Financial Services uppgick till 5,7 miljarder kronor (5,1). Investeringar inom Global Trucks uppgick till 4,1 miljarder kronor (3,2) och gjordes för att öka effektiviteten i produktionen av axlar och förarhytter inom Renault, samt utvecklingen av den nya nioliters dieselmotorn, D9, för Volvo Lastvagnar. Investeringar gjordes även i samband med den nya anläggningslastbilen Mack Granite. Inom Bussar minskade investeringarna till 0,2 miljarder kronor (0,4). Investeringarna inom Anläggningsmaskiner och Volvo Penta bibehölls på samma nivå som under föregående år,

0,4 miljarder respektive 0,1 miljarder kronor. Investeringarna inom Volvo Aero uppgick till 0,7 miljarder (0,6) och gjordes främst i nya motorprogram.

Investeringar i utveckling av nya produkter samt utveckling av produktions- och informationssystem uppgick till 2,0 miljarder kronor. Investeringarna fördelas mellan Global Trucks 1,6 miljarder kronor, Bussar 0,2 miljarder kronor, Anläggningsmaskiner 0,2 miljarder kronor och Volvo Penta 0,1 miljarder kronor.

Investeringar i leasingtillgångar uppgick till 5,9 miljarder kronor, varav 5,1 miljarder kronor inom Financial Services. Investeringarna avsåg främst verksamheterna i Nordamerika och västra Europa.

Förvärv och avyttringar

Förändringar i koncernens aktieinnehav medförde under året ett kassaflöde om 3,2 miljarder kronor, i huvudsak hänförligt till försäljningen av Volvos innehav i Mitsubishi Motors Corporation. Investeringar i aktier och andelar under 2000 avsåg främst ytterligare förvärv av Scaniaaktier och under 1999 förvärv av aktier i Scania AB samt i Mitsubishi Motors Corporation.

Kassaflöde från förvärvade och avyttrade verksamheter uppgick till 14,7 miljarder kronor och inkluderade främst erhållen slutlikvid för försäljningen av Volvo Personvagnar om 12,1 miljarder samt förvärvade likvida medel inom Mack Trucks och Renault V.I. Erlagd köpeskilling för Mack Trucks och Renault V.I. har ej påverkat koncernens kassaflöde eftersom betalningen erlagts i form av egna aktier. Under 1999 medförde förvärv och avyttringar netto likvida medel om 31 miljarder, framförallt hänförligt till försäljningen av Volvo Personvagnar.

Kassaflödesanalys i sammandrag

Mdr	Volvokoncernen		
	1999	2000	2001
Rörelseresultat ¹	6,4	5,2	- 1,0
Avskrivningar	3,1	3,8	7,0
Övriga ej kassapåverkande poster	- 0,5	- 1,6	0,0
Förändringar i rörelsekapital	- 1,7	- 3,0	6,0
Finansiella poster och betalda inkomstskatter	- 1,7	- 0,8	- 2,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5,6	3,6	9,7
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningar	- 4,7	- 5,1	- 7,7
Investeringar i leasingtillgångar	- 0,5	- 0,6	- 0,5
Försäljning av anläggningar och leasingtillgångar	0,8	0,7	1,1
Fordringar i kundfinansieringsverksamhet, netto	0,1	0,0	0,8
Aktier och andelar, netto	- 25,9	- 1,6	3,2
Förvärvade och avyttrade verksamheter	31,0	0,0	14,7
Kassaflöde efter nettoinvesteringar exkl Financial Services	6,4	- 3,0	21,3
Kassaflöde efter nettoinvesteringar, Financial Services	- 7,6	- 4,1	- 5,3
Kassaflöde efter nettoinvesteringar, Volvokoncernen	- 1,2	- 7,1	16,0
Finansieringsverksamheten			
Nettoförändring av obligationslån och övriga lån	16,3	8,1	6,2
Lån till utomstående, netto	- 3,2	0,3	0,2
Återköp av egna aktier	-	- 11,8	- 8,3
Utdelning till AB Volvos aktieägare	- 2,6	- 3,1	- 3,4
Övrigt	- 0,1	0,0	0,1
Förändring av likvida medel exklusive omräkningsdifferenser	9,2	- 13,6	10,8
Omräkningsdifferenser på likvida medel	- 0,2	0,3	0,6
Förändring av likvida medel	9,0	- 13,3	11,4

1 1999: Exklusive vinst vid försäljning av Volvo Personvagnar, 26,7 miljarder kronor.

Finansiering och utdelning

Ökning av lån tillförde under 2001 likvida medel om netto 6,2 miljarder kronor, varav årets nyupplåning, främst emission av obligationer och certifikatprogram, tillförde 31,4 miljarder. Ökningen av lån var huvudsakligen hänförlig till den fortsatta expansionen av kundfinansieringsverksamheten.

Under det första kvartalet 2001 återköpte Volvo 10% av totalt antal utestående aktier, varav 5% överfördes till Renault S.A. Totalt medförde återköpen att koncernens likvida medel reducerades med 8,3 miljarder kronor.

Under året utbetalades utdelning uppgående till 3,4 miljarder kronor till AB Volvos aktieägare.

Förändring av likvida medel

Volvokoncernens likvida medel ökade under året med 11,4 miljarder kronor till 27,4 miljarder, huvudsakligen beroende på ett positivt operativt kassaflöde samt effekter av förvärv och avyttringar.

Självfinansieringsgrad, exklusive Financial Services, (%)



97 98 99 00 01
181 108 127 72 137

Global Compact

Global Compact initierades av FN i december 2001.

Näringslivet uppmanas att arbeta för hållbar utveckling genom att vara goda samhällsmedborgare.



Global Compacts nio principer:
Mänskliga rättigheter:

- stödja och respektera skydd för internationella mänskliga rättigheter inom den sfär som de kan påverka.
- försäkra sig om att deras eget företag inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter.

Arbete:

- föreningsfrihet och faktiskt erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar.
- avskaffande av alla former av tvångsarbete.
- faktiskt avskaffande av barnarbete.
- avskaffande av diskriminering vad gäller anställning och yrkesutövning.

Miljö:

- stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker.
- ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande.
- uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.

Volvo i samhället

Varje företag är en del av det samhälle det verkar i och har därför ett självklart ansvar för sin verksamhet och sina produkter. Ett ansvarsfullt företagande bidrar till ett gott anseende och lägger grunden för kommersiella framgångar och långvariga relationer med kunder och leverantörer. Det gör företaget attraktivt som arbetsgivare och det banar väg för ett fruktbart samarbete med politiker och myndigheter.

Det förtroende som Volvo idag åtnjuter bygger i hög grad på ett historiskt ansvarsfullt företagande och en långsiktig och konsekvent satsning på kvalitet, säkerhet och miljö. Som ytterligare ett led i det arbetet undertecknade Volvo i november 2001 FN:s initiativ för en hållbar utveckling, Global Compact. I praktiken har Volvo sedan länge tillämpat de principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor och miljöskydd som anges i Global Compact. Men i och med undertecknandet klargör Volvo ytterligare vår ambition att verka som en ansvarstagande och trovärdig aktör i samhället.

Starka relationer

Att skapa värde för våra intressenter är mycket viktigt för att Volvos arbete ska vara långsiktigt framgångsrikt. Inom Volvo-koncernen innebär detta ett aktivt byggande av relationer och förtroende, genom intensiv dialog och öppen information. Genom att delta i projekt med andra intressenter utbyts kunskap och erfarenheter och vi finner exempel på Volvodeltagande inom universitetsforskning, i regeringsutredningar och

aktiviteter för allmänheten. Volvokoncernen har ett stort antal intressenter som alla är viktiga för utvecklingen av företaget. Våra kunders affärer är våra affärer. Våra anställda bär vår kompetens och våra ägare ger oss den finansiella möjligheten för vår verksamhet. Vår bredaste intressent, samhället, sätter juridiska ramar och trender och övergripande mål, där de största utmaningarna är våra produkters miljöpåverkan, klimatförändringarna och trafiksäkerhetsfrågor.

Aktiviteter i samhället

Sponsring har varit en väsentlig del av Volvos verksamhet i nästan 40 år. Varje år sponsrar Volvo utvalda projekt och organisationer inom sport, kultur och samhälle. Sponsring och andra engagemang i samhället handhas på många sätt. Stora evenemang och aktiviteter, till exempel Volvo Ocean Race, engagerar hela koncernen globalt. De individuella bolagen är också involverade i olika sponsorevenemang och aktiviteter tillsammans med det lokala samhället. När det är logistiskt möjligt, försöker vi göra lastbilar och anläggningsmaskiner tillgängliga för räddningsarbete och återuppbyggnadsprojekt, som efter jordbävningen i Turkiet 1999 och i New York efter den 11 september 2001.

De mer långsiktiga arbetena avser utbildningsprogram, med exempel som svensk företagartutbildning i entreprenörskap för unga, ett transportutvecklingsprogram inom Göteborgsregionen och priser som "The Traffic Safety Award" i Brasilien och Volvos Miljöpris.





16:42

Faro, Portugal – Pedro och hans vänner vill bli professionella fotbollsspelare.

Transportplanering

Dynafleet 2.0 är marknadens enda kompletta transportinformations-system. Tydlig kommunikation och exakt information gör det lättare för alla aktörer i transportkedjan att fatta rätt beslut som ökar företagets effektivitet och lönsamhet.

På den konkurrensutsatta marknaden, måste varje transport vara i tid för att undvika dyra avbrott. För att uppnå ökad lönsamhet under dessa villkor krävs mer än en pålitlig fordonsflotta.

De som arbetar med transporter måste ha möjlighet att fatta de rätta besluten med avseende på alla delar i verksamheten.

Transportinformationssystem som Dynafleet 2.0 gör jobbet lättare och minskar på samma gång risken för misstag.

Kunder

Våra kunders vardag

Volvokoncernens kunder verkar inom många olika områden, men alla har gemensamt att de använder Volvos produkter i sin egen verksamhet. Kunderna måste kunna lita på våra produkter och tjänster för sin försörjning och lönsamhet, och Volvo strävar efter att känna kundernas verksamhet för att kunna göra rätt saker. Vårt mål är att skapa mervärde för våra kunder och för att nå det målet är ambitionen att bli den bästa affärspartnern. Våra kunders önskemål ligger till grund för allt arbete och vi utvecklar ständigt våra produkter och tjänster med kunden i fokus. Volvo vill alltid kunna erbjuda kunden den bästa lösningen för ett transportbehov.

Våra lastvagnskunder är verksamma inom transportbranschen som sträcker sig från tätortsdistribution till anläggnings- och fjärrtransporter. På bussidan verkar våra kunder på en konkurrensutsatt marknad med både statliga myndigheter och privatägda operatörer med tjänster både regionalt och lokalt samt inom fritidsindustrin. Volvos anläggningsmaskiner används av kunder verksamma inom lastning, anläggning, skogsindustri, transport, vägarbeten och utvinning av mineraler. Våra kunder på dieselmotorsidan tillverkar bland annat fritids- och arbetsbåtar, kraftaggregat och gaffeltruckar. Inom flygbranschen verkar våra kunder både på den civila och militära sidan.

Våra produkter

Volvokoncernens produkter används i våra kunders verksamhet, och ska därmed ses som ett hjälpmedel att skapa och förbättra lönsamheten. Produkterna bör utnyttjas så

effektivt och ekonomiskt som möjligt under långa perioder med få, korta, välplanerade stopp. Effektiv planering av underhåll och service gör det möjligt för kunderna att öka utnyttjandegraden och därmed öka lönsamheten.

Volvokoncernens kärnvärden – kvalitet, säkerhet och omsorg om miljön – genomsyrar alla våra produkter.

Kundundersökningar

Grunden i Volvos arbete och vårt yttersta mål, är att kunderna är nöjda med oss och våra produkter. Vi gör regelbundet mätningar för att veta hur våra kunder uppfattar oss, vad vi göra bra och vad vi kan förbättra. Dessa mätningar ligger till grund för Volvos förbättringsarbete och hur vi kan tillfredsställa våra kunder även fortsättningsvis.

Produktförnyelse

År 2001 karaktäriserades av omfattande produktförnyelse inom de flesta affärsområden.

I början av året lanserades Mack Granite, en mångsidig lastbil för tunga anläggningstransporter. Renault presenterade, tidigt under hösten, den nya versionen av sin lastbil för fjärrtransporter, Magnum, samt Midlum 18t och 4x4. Senare under hösten lanserade Volvo den helt nya FH/FM-serien med en ny motor på 500 hästkrafter för FH.

Volvo Penta ökade försäljningen och erövrade nya marknadsandelar inom marin fritid med sin nya 3-liters dieselmotor KAD300. Volvo Penta introducerade även en vidareutvecklad 16-liters dieselmotor för kommersiellt marint bruk. Under året har Volvo Penta även lanserat en ny dieselmotor, D2-55 för segelbåtar. Förstärkningen av Volvo Pentas industrimotorprogram omfattade



introduktionen av en ny 12-liters dieselmotor samt 5- till 7-liters motorer för mobila applikationer.

Bussar lanserade sina nya produkter baserade på TX-plattformen, omfattande kompletta turist- och intercitybussar samt ett busschassi med motorn monterad bak.

I december presenterade Anläggningsmaskiner ett helt nytt egenutvecklat sortiment av grävlastare samt förvärven av skidsteer-lastare och teleskopiska materialhanterare.

Volvo Aero påbörjade i maj två motorprogram med Rolls Royce, Trent 500 och Trent 900.

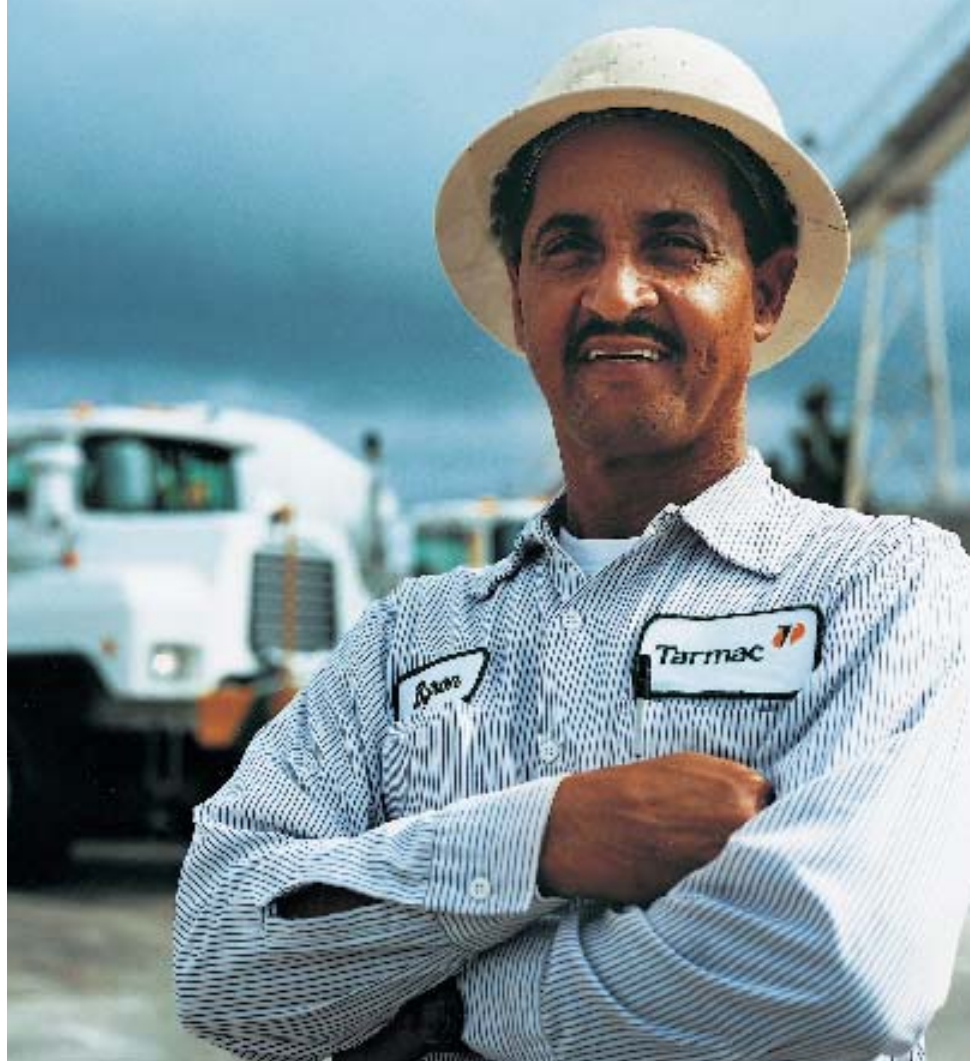
Effektiva förare

Våra produkter framförs av förare. Därför är förare en viktig kundgrupp för oss och mycket av vår forskning handlar om hur vi kan förbättra förarmiljön. För våra kunder är detta viktigt eftersom de kan attrahera nya förare genom att erbjuda en ergonomiskt bra och säker arbetsplats. Samtidigt kan våra kunders verksamhet effektiviseras genom utveckling av förarmiljön. Om föraren kan sköta mer av jobbet inifrån hytten och därmed minska antalet tillfällen han måste kliva in och ur sitt fordon, kan han istället använda den tiden till att transportera mer gods.

Förarutbildning – om föraren kör fordonet på rätt sätt kan underhåll minskas. Samtidigt är förarmiljön viktig för miljöpåverkan, eftersom effektivt framförda fordon smutsar ner mindre.

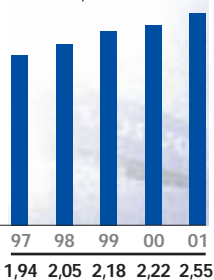
Kompetenta medarbetare

Kunden får hjälp att välja rätt fordon för sin verksamhet. Satsning på kompetensutveckling gynnar våra kunder.

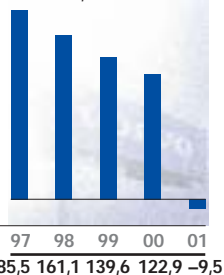


Utöver produkter och tjänster med hög kvalitet är tillgången till kvalificerad service och kunnig servicepersonal en av Volvos styrkefaktorer. För att kunna ta hand om våra kunder och bistå i deras verksamhet har vi en världstäckande serviceorganisation och ett omfattande verkstadsnät som erbjuder kvalificerad service, reservdelsförsörjning och dygnet-runt-assistans.

För våra kunder inom anläggningssektorn, där ett stillestånd kan få mycket stor ekonomisk betydelse, kan vi komma ut direkt till anläggningsplatsen och ta hand om fordonen.

Nettoomsättning* /
anställd, Mkr

* Exklusive avyttrade verksamheter

Rörelseresultat* /
anställd, Tkr

* Exklusive avyttrade verksamheter



Anställda

The Volvo way

"The Volvo Way" beskriver de värderingar, den företagskultur och det arbetssätt som finns inom Volvo samt avspeglar riktlinjer och aktiviteter inom verksamheten; alla med målsättningen att nå Volvokoncernens mål.

The Volvo Way visar vägen för hur kärnvärdena – kvalitet, säkerhet och miljö – ska återspeglas i policys och den löpande verksamheten i syfte att fullfölja koncernens strategiska mål. För att upprätthålla en levande dialog om The Volvo Way har en rad studie-cirklar genomförts under året där medarbetarna får möjlighet att diskutera viktiga frågor med kollegor och chefer. Det är medarbetarna som möjliggör The Volvo Way.

Kompetens

En nyckelfaktor till framgång idag är att utveckla och ta vara på de anställdas kompetens. Det är de anställdas kompetens som utgör Volvos kompetens. Verksamhetsutvecklingsprogrammet (OD) är en metod som används för att förändra och förbättra arbetet inom Volvo. Programmet har lett till förbättringar av hög klass inom områden som kundtillfredsställelse, produktkvalitet, kostnadsbesparingar och processkontroll. Det fungerar även som ett forum för kontinuerlig utveckling av ledarskap, med avsikt att stimulera arbetsmiljön och skapa en konkurrenskraftig verksamhet.

Ansvaret för vidareutbildning ligger inom varje affärsområde. Volvo Learning Partner tillhandahåller en plattform världen över för utbildning inom Volvo.

Utvecklingsamtal

En individuell dialog mellan ledare och medarbetare ska förekomma minst en gång om året där feedback, mål och ambitioner diskuteras. Ledaren är ansvarig för att dialogen genomförs och att en individuell utvecklingsplan tas fram för varje medarbetare. Avsikten med planen är att klargöra och komma överens om mål och ambitioner.

Mångfald och arbetsrotation

Idag finns 600 personer inom Volvo som är verksamma utanför sina hemländer, de finns i 55 länder över hela världen. Syftet med arbetsrotation är att förändra och förbättra verksamheten. Antalet personer som är verksamma utanför sina hemländer ökar varje år och sedan förvärvet av Mack och Renault V.I. har en mycket stor ökning skett.

Mångfald gynnar kreativitet och ökar möjligheten till ett internationellt och effektivt arbete samt en ökad förståelse. För Volvo är det viktigt att använda all kompetens oavsett människors kön, nationalitet, ålder och utbildning. Volvo har tagit fram program för att stödja rekryteringsprocessen med avsikt att öka mångfalden inom Volvo.

Volvo Attitude Survey

Varje år genomförs "Volvo Attitude Survey" bland alla medarbetare för att ta reda på hur organisationen fungerar och hur medarbetarna uppfattar sina arbetsuppgifter. Attitydundersökningen är ett verktyg för att underlätta det interna förbättringsarbetet. Den fungerar dock inte i huvudsak som ett mätinstrument utan utgör mer en bas för individens och gruppens utvecklings- och förbättringsmöjligheter. Svarefrekvensen ligger vanligen på mellan 75–80%.



Hälsa

Medarbetarnas hälsa är av stor betydelse både för individen och för företaget. Volvo arbetar aktivt med hälsa och arbetsmiljö. En hälsoplan utvecklas för varje enhet inom Volvokoncernen och varje ledare har ansvar för sina medarbetares arbetsrelaterade hälsa.

Vad gäller arbetsmiljö på olika arbetsplatser tillämpar Volvo egenutvecklade krav. Arbetsförhållandena måste vara acceptabla, oavsett hur situationen ser ut på andra fabriker i respektive land.

Styrelserepresentation

Sedan 1971 har representanter från facket suttit med i Volvokoncernens styrelse. Samtidigt upprättades en koncernnämnd, ett forum där representanter från företaget och facket diskuterar och tillhandahåller information beträffande viktiga och aktuella frågor.

Det är väsentligt för Volvo att ha en god relation med fackföreningarna eftersom samarbetet gör det lättare att genomföra stora och viktiga förändringar på ett tidigt stadium. I de länder där traditioner med fackföreningar inte finns är det viktigt att medarbetarna har representanter i styrelsen.

1996 bildades the European Group Council, mer känt som Volvo Euro Dialogue, för att utvidga internationellt samarbete. Varje europeiskt land med mer än 150 Volvoanställda är berättigade till plats i denna styrelse.

Vinstdelning

Under 2000 introducerades ett globalt vinstdelningssystem för alla Volvoanställda. Vinstdelningen utförs av Volvoaktier i syfte att:

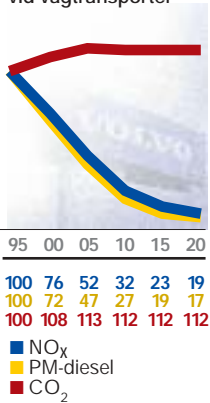
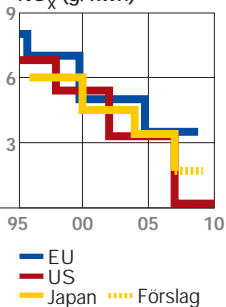
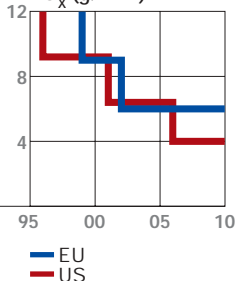


- främja förståelsen för Volvos långsiktiga mål.
- stimulera långsiktigt arbetstagande.
- uppmuntra de anställdas intresse i aktieägande.

Huvudbudskapet fokuseras på Volvos framgångsfaktorer: tillväxt, produktförnyelse och intern effektivitet. Förutsättningen för vinstdelning är att avkastningen på eget kapital överstiger 10%. Vinstdelning utgår med samma belopp till samtliga anställda inom ett land.

Det finns även bonussystem inom varje affärsområde. Bonusen utbetalas kontant och baseras på affärsområdets resultat. Bonusen utgår maximalt med högst 6% av årslönen.

Förväntade utsläpp vid vägtransporter

Emissionslagstiftning för lastbilar och bussar NO_x (g/kWh)Emissionslagstiftning för anläggningsmaskiner 225-450 kW, NO_x (g/kWh)

Rena och säkra produkter

Att ha transportlösningar som affärsidé innebär ett ständigt fokus på samhällets diskussioner om miljö- och säkerhetsfrågor. Vi vet att cirka 25% av världens utsläpp av koldioxid (CO₂) och cirka 20% av kväveoxiderna (NO_x) kan relateras till transportsektorn. Rapporter om hälsoproblem visar också att emissioner är en stor orsak till dessa. Trängsel, buller och olyckor ökar listan av problem i relation till transportsektorn, men leder även till utmaningar och affärsmöjligheter.

Dieselmotorer och miljö

Samtliga affärsområden utom Volvo Aero är helt beroende av dieselmotorer. Det är den mest bränsleeffektiva motorn som är kommersiellt tillgänglig. De totala utsläppen av CO₂, inkluderande bränsleframställning, gör dieselmotorn konkurrenskraftig, även i jämförelse med biobränsle med dagens teknologi och infrastruktur.

Lagstiftningen fokuserar på en minskning av de andra utsläppen från dieselmotorer, vilket är viktigt för att förbättra luftkvaliteten. Utsläppsnivåerna av kväveoxid och partiklar har minskat med ca 80% under de senaste 20 åren, men det finns fortfarande en hel del att göra för att motorerna ska uppfylla Euro 4- och 5-kraven för lastvagnar och bussar. Motorer för användning utanför vägnätet och för marina applikationer ställs nu inför hårdare krav i likhet med de krav som ställs på vägburna motorer. Den nya organisationen Powertrain står väl rustad för att utnyttja synergierna från koncernens alla affärsområden.

Förbättringar av bränsleeffektivitet görs även på många andra områden än inom motorutveckling. Volvo Anläggningsmaskiner har till exempel nått förbättringar på 15% genom ett lastkännande hydraulsystem.

Produktintroduktioner 2001

År 2001 var ett år med stora produktförnyelser inom alla affärsområden. Gemensamt för de nya produkterna är ökad säkerhet, mindre utsläpp och ökad bränsleeffektivitet, som får direkt påverkan på våra kunders verksamhet. De nya generationerna av FH och FM från Volvo Lastvagnar, Magnumlastbilen från Renault, de nya bussarna som baseras på TX-plattformen samt introduktionerna av de nya anläggningsmaskinerna är bra exempel på hur produktförnyelsen naturligt innefattar förbättringar inom miljö och säkerhet.

Många säkerhetsförbättringar återfinns inom området för bromssystem, som är mycket viktigt för tunga lastbilar och bussar. De nya produkterna har elektroniskt styrda skivbromsar, som ihop med retarder och motorbroms är anpassade till varje produkts specifika behov. Elektroniska stabiliseringsystem har introducerats för att undvika situationer med bilar som välter och slingrar sig.

Ett annat viktigt område som Volvo fokuserar på är att skydda medtrafikanter. Skydd för underkörning, känt som FUPS, har integrerats som standard i lastbilarnas front och minskar effekterna av en eventuell olycka med personbil. Vägtrafiken är inte det enda område där säkerhetsfrågorna är av stor betydelse. Ett exempel är säkerheten för anläggningsmaskiner, där hyttens design står i fokus. Bekvämlighet, sikt och bra arbetsmiljö har ytterligare förbättrats genom de



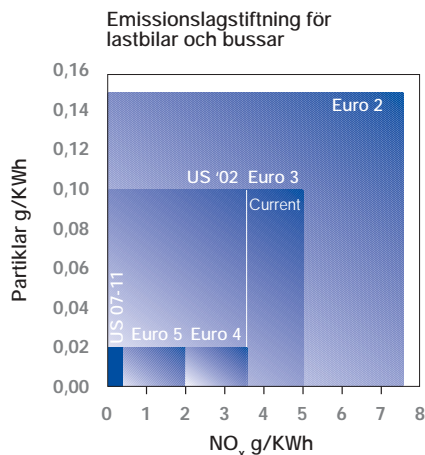
nya produkterna och bidrar därmed till säker användning av maskinerna.

Buller från trafik och anläggningsmaskiner är en fråga som fått ökat intresse hos allmänheten och nya restriktioner i tätbefolkade områden. Våra produkter genomgår certifiering av bullernivåer, med en tydlig Volvoambition att ligga före lagstiftningen.

Effektiva transportsystem ger låg miljöinverkan

Minskade utsläpp från transporter är även en fråga om förbättring av transportsflödet, genom att minska antalet transporter utan last och undvika trafikstockningar. Inom detta område bidrar Volvo med transportinformationssystemet Dynafleet och ett bredat program för förarutbildning inom flera marknadsområden. Volvo Lastvagnar och Volvo Bussar ingår i samarbetsprojekt med olika städer eftersom stora förbättringar av transporteffektivitet, och därmed CO₂ och andra emissioner, bara kan åstadkommas då alla inblandade parter samarbetar i frågor om infrastruktur, bränsleförsörjning och fordonsflottor.

Vi kan se ett ökat intresse från städer för stadsbussar som klarar strängare utsläppskrav



än dagens lagstiftning. VEC (Volvo Emission Control), ett system för avgasefterbehandling, som tillhandahålls av Volvo Bussar, klarar EURO4-kraven (lag från 2005) och har fått ett stort intresse på marknaden.

Projekt för framtiden

En övergång till icke-fossila bränsle är nödvändigt i framtiden. Hela bränslecykeln och alla alternativa användningsområden måste vägas in vid beslut om vilka bränslen som ska användas. Till exempel kan biogas från avfallsanläggningar användas för lokala bussoperatörer med Volvo som största leverantör, eller för generering av värme och elektricitet, ett nytt område för gasturbiner från Volvo Aero.

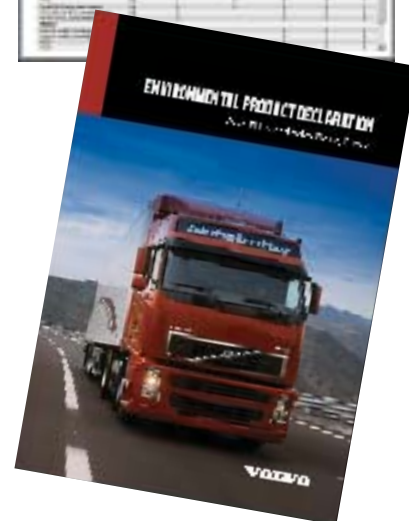
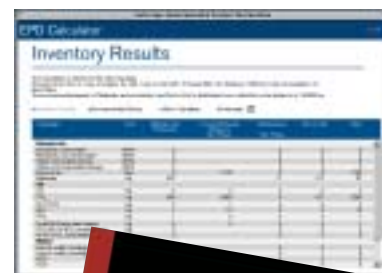
Det mest lovande biobränslet för dieselmotorer är dimetyleter (DME). Volvo Powertrain håller på att utveckla den andra generationen prototyper för tunga fordon, både lastbilar och bussar. Utvecklingen av alternativa drivlinor fortsätter, med dels laboratorieutvärdering av bränslecellssystem och dels framtagning av bussprototyper.

Unik produktinformation

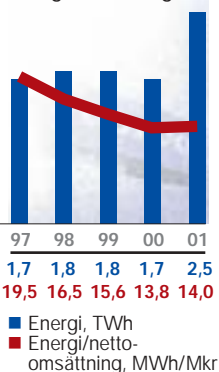
Den stora fokuseringen på transportmedel och miljö i samhället skapar behov av öppen och trovärdig information om våra produkter. I september 2001, introducerade Volvo Lastvagnar en webbaserad miljövarudeklaration där kunder och transportköpare kan hitta information om tunga lastbilars påverkan på miljön. Beräkningar av den aktuella miljöpåverkan från en lastbil eller en transport kan göras interaktivt. De andra affärsområdena kommer också att skapa miljövarudeklarationer med liknande information.

Mer information på Internet

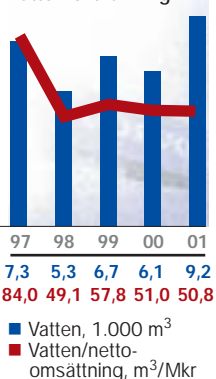
Från och med 2001, publicerar inte Volvo någon separat miljöredovisning. Motsvarande information finns på internet, där bland annat detaljerad miljöinformation om produkter och produktion återfinns. www.volvo.com



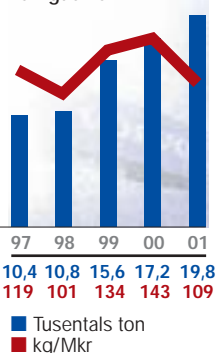
Energiförbrukning



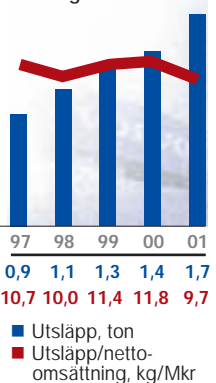
Vattenförbrukning



Farligt avfall



Lösningsmedel



30



Miljöledning

Miljöpolicy

Ett av de viktigaste inslagen i miljöfrågorna inom Volvo är beslutet om att ha en enda miljöpolicy, gemensam för alla delar inom koncernen. Policyen utgör basen för våra miljöledningssystem, strategier och mål, revisioner och aktiviteter. Denna syn delas med alla kärnvärdena – kvalitet, säkerhet och miljö.

En hörnsten i Volvos miljöpolicy är att ge fakta och öppen information både internt och till våra intressenter. Informationen i årsredovisningen kompletteras på internet med detaljerade data, Volvos positioner och beskrivningar av aktiviteter.

Engagemang i värdekedjan

Miljöaspekterna inom Volvos verksamhet består i huvudsak av utsläpp från våra produkter och vår tillverkning. För att klara av de ständiga förbättringar som vi lovar i vår policy, använder vi miljöledningssystem inom alla delar av värdekedjan, inklusive marknadsorganisationer och leverantörer. Arbetet med att uppfylla kraven för certifikat enligt ISO 14001 inom alla våra enheter fortsätter kontinuerligt, och sedan Renault Trucks och Mack Trucks inkluderades i koncernen kommer nya certifikat att tillkomma.



Miljöpåverkan i produktionen

Global närvaro; samma värderingar men olika förutsättningar

Volvokoncernen har produktionsanläggningar på samtliga kontinenter. Storleken och villkoren för dessa varierar från småskalig produktion i Asien till de mest moderna fabriker med hög automatisering i Europa och Nordamerika. Oavsett storlek och plats måste alla anläggningar uppfylla våra minimumkrav på miljöprestanda och ha aktiva förbättringsplaner. Kraven innefattar energiförbrukning, farligt avfall, emissioner till luft och vatten, liksom specificering av maximala

utsläppsnivåer i luft och vatten. De flesta anläggningar uppfyller kraven med god marginal och uppvisar en ständig förbättring.

Miljörevision

Förvärven av Mack Trucks och Renault Trucks innebär att 9 nya anläggningar integreras i Volvokoncernens miljörevision och rapporter. En grundlig miljögranskning utfördes under förvärvsprocessen och åtgärdsbehov noterades på vissa punkter. Samarbetet med våra nya kollegor fortsätter på ett bra sätt med ömsesidig förståelse.

Sedan 1989 har miljörevisioner identifierat saneringsbehov som resulterat i saneringsåtgärder för cirka 52 Mkr. I samband med miljörevisioner görs även en miljöriskvärdering av verksamheten. Volvo har försäkringsskydd för miljörelaterade skador i närområdet, som kan orsakas av plötsliga utsläpp.

Produktion 2001

I början av år 2002 hade Volvo totalt 52 anläggningar för tillverkning av lastbilar, busar, anläggningsmaskiner, marina och industriella drivsystem samt flygmotorer, varav 16 i Sverige. Alla anläggningar har erforderliga tillstånd som i Sverige omfattar avfall, buller samt luft- och markföroreningar. Två svenska tillstånd kommer att förnyas under 2002.

Sedan 1996 redovisar Volvo data med avseende på utsläpp och förbrukning i sin årsredovisning, och även i en separat detaljerad rapport tillgänglig på internet. Data från 2001 avser även Renaults och Macks anläggningar. För detaljerad information se sidan 108. På grund av att koncernen blivit större, visar alla parametrar ökade absoluta värden i jämförelse med 2000. Alla parametrar utom den för svaveldioxid och farligt avfall följer en nedåtgående trend i relation till nettoförsäljningen. Parametern för farligt avfall är mycket beroende på förändringar i nationella lagar och utsläppen av svaveldioxid har ökat på grund av begränsad tillgång på bränsle med låg svavelhalt i de nya förvärvade tillverkningsfabriker.

Finansiell riskhantering

Riskpolicy

Volvo är exponerad för olika typer av finansiella risker. Koncerngemensamma policies ligger till grund för respektive koncernbolags handlingsprogram. Uppföljning och kontroll sker kontinuerligt i respektive bolag samt centralt. Huvuddelen av Volvokoncernens finansiella transaktioner sker genom Volvos interbank Volvo Treasury, som bedriver sin verksamhet inom fastställda riskmandat och limiter. Restvärdesrisker hanteras av de olika affärsområdena.

Valutarisk

Volvos framtida betalningsflöden, lån och placeringar, samt omvärdering av tillgångar och skulder i utländska dotterbolag är exponerade för valutarisker knutna till förändringar i valutakurser. Målet för Volvos valutariskhantering är att reducera valutakursförändringarnas inverkan på Volvos rörelseresultat varför värdet av framtida betalningsflöden säkras.

Målsättningen är även att minimera koncernens balansräkningsexponering. Bolagen inom Volvokoncernen skall inte enskilt ta någon valutarisk.

Kreditrisk

Inom kundfinansiering fördelas kreditrisken på en stor mängd enskilda slutkunder och återförsäljare. Säkerheter finns i form av de finansierade produkterna. I kreditgivningen eftersträvas balans mellan riskexponering och förväntad avkastning. Gemensamma policies för krediter och regler för kundklassificering styr verksamheten. Kreditportföljen skall ha en sund fördelning mellan olika kundkategorier och olika branscher. Kreditriskerna hanteras genom aktiv kreditbevakning och rutiner för uppföljning och i förekommande fall återtagande av produkter. Vidare görs avsättningar till kreditriskreserver.

Restvärdesrisk

Restvärdesrisken är främst hänförlig till de kontrakt som avser operationell leasing. Den består av risken att leasingobjekten, vid utgången av ett operationellt leasingavtal, har ett annat restvärde än vad som förutsågs vid ingången av avtalet. Det innebär att leasinggivaren kan tvingas avyttra produkter med förlust. Restvärdesrisker hanteras inom Volvos affärsområden genom god marknadskännedom, kunskap om produkt- och prisutveckling samt aktiviteter för att stödja andrahandsvärdet på produkterna.

Volvos policy är att löpande göra avsättningar för dessa risker, så att det bokförda värdet på dessa fordon överensstämmer med nuvarande och bedömda framtida priser på begagnade kommersiella fordon.

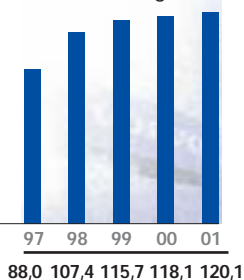
Som ett resultat av de sjunkande priserna på begagnade lastbilar, främst i USA, har Volvo ökat avsättningarna för restvärdesrisker under 2001.

Ränte- och likviditetsrisk inom kundfinansiering

Ränteförändringar som sker under ett kontrakts löptid kan påverka resultatutfallet. Därför eftersträvas i så hög grad som möjligt matchad räntebindning på in- och utlåning.

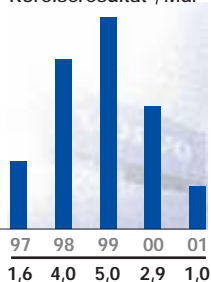
På motsvarande sätt skall upplåningens löptid sammanfalla med utestående kontrakts löptid. Policyns är att ha en matchningsgrad på 80% inom kundfinansieringsportföljen.

Nettoomsättning*, Mdr



* Proforma 1997–2000, se not 2

Rörelseresultat*, Mdr



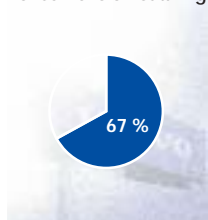
* Proforma 1997–2000, se not 2

Rörelsemarginal*, %



* Proforma 1997–2000, se not 2

Nettoomsättning i procent av Volvo-koncernens omsättning



Global Trucks

Volvo-koncernens förvärv av Mack Trucks och Renault Trucks i januari 2001 skapade Europas största och världens näst största tillverkare av tunga lastbilar. De tre lastbilsföretagen utgör en effektiv enhet med betydande potential för lönsam tillväxt. Tillsammans kan de erbjuda kunderna ett väsentligt bredare produktprogram och tillgång till ett mer omfattande servicenät än tidigare. Utöver detta läggs grunden för en offensiv utveckling av både nya lastbilar och tjänster, inklusive system för telematik, e-handelslösningar och nya former av finansiering. Vart och ett av de tre varumärkena ska fortsätta att utveckla sin unika särart.

Global närvaro

Mack, Renault och Volvo Lastvagnar kompletterar varandra såväl geografiskt som produktmässigt. Volvo Lastvagnar har starka positioner i norra och centrala Europa. Renaults viktigaste marknader är södra Europa. Över 90% av Volvo Lastvagnars produktion utgörs av tunga lastbilar, medan Renaults lätta och medeltunga lastbilar svarar för över 40% av företagets tillverkning.

På världens största lastbilsmarknad, Nordamerika, har Mack och Volvo en sammanlagd marknadsandel på över 20% för tunga lastbilar (Class 8). Mack är en stor tillverkare av fordon för anläggningstrafik och regionala transporter, medan Volvo Lastvagnar i huvudsak är koncentrerat på lastbilar för fjärrtrafik.

Mack Trucks

Mack är en av de största tillverkarna av tunga lastbilar och lastbilskomponenter i Nordamerika med en marknadsandel på 14,3%

i det så kallade Class 8-segmentet, 2001. Ända sedan företaget grundades år 1900 har Mack fokuserat på styrka och hållbarhet, vilket bidragit till att göra företaget till ett av de starkaste varumärkena inom tunga lastbilar på den nordamerikanska marknaden.

I USA är Mack den klart ledande tillverkaren av lastbilar för anläggningstrafik. Under 2001 lanserade Mack en ny serie tunga lastbilar, Mack Granite för anläggningstransporter och Mack Freedom, en medeltung, mångsidig lastbil utvecklad för distribution och andra lokala transportuppdrag. När det gäller landsvägstransporter erbjuder Mack dels Vision, en dragbil konstruerad för krävande långväga uppdrag, dels CH-modellen som är avsedd för tunga regionala transporter. Den absoluta merparten av Macks fordon har egentillverkad drivlina, vilket är unikt inom den nordamerikanska lastbilsindustrin.

Totalt har Mack försäljning och service i mer än 45 länder över hela världen. Mack erbjuder också ett brett utbud av andra tjänster.

Renault Trucks

Renault är en av Europas största lastbilstillverkare. Företaget har sitt ursprung i Renault som grundades 1898 och framgångsrikt integrerade flera franska lastbilstillverkare, som BERLIET och SAVIEM. Med ett produktprogram som består av allt från lätta lastbilar för citydistribution till tunga lastbilar för fjärrtrafik samt militärfordon, kan Renault uppfylla de specifika kraven för alla slags vägtransporter.

Under 2001 hade Renault 11,9 % av den europeiska marknaden för tunga lastbilar (>16 ton) och 17,1% av marknaden för lastbilar mellan 10 och 16 ton.





07:40

Tidig morgonsol över Gamla Stan i Stockholm

Det finns ett ökat behov av effektiva, tystgående
och miljövänliga stadstransporter.



Den nya Midlumlastbilen från Renault Trucks introducerades under hösten.

Antal fakturerade fordon	Lastbilar	
	2000 ¹	2001
Västra Europa	101.098	90.460
Östra Europa	7.045	7.581
Nordamerika	57.933	34.645
Sydamerika	5.104	5.789
Asien	6.732	6.603
Ovriga marknader	8.657	10.233
Totalt	186.569	155.311

1 Proforma

Största marknader	2000		2001	
	Registrerade tunga lastbilar	Marknadsandel, %	Registrerade tunga lastbilar	Marknadsandel, %
Volvo Lastvagnar				
USA	22.565	10,7	13.964	10,0
Kanada	2.835	10,2	2.004	11,7
Brasilien	4.032	13,8	4.209	14,1
Frankrike	6.323	13,5	5.558	12,2
Storbritannien	5.784	17,7	6.052	18,3
Tyskland	4.689	8,2	3.941	7,7
Spanien	3.326	13,0	3.553	13,6
Renault Trucks				
Frankrike	16.108	34,4	15.733	34,5
Storbritannien	2.135	6,5	2.341	7,1
Tyskland	1.087	1,9	884	1,7
Spanien	4.625	18,1	4.594	17,6
Mack Trucks				
USA	28.210	13,3	20.351	14,6
Kanada	2.848	10,2	1.945	11,4

Renault Midlum, som lanserades 2001, är en mycket flexibel lastbil för medeltunga transporter, konstruerad speciellt för stads- och fjärrtrafik. Den lätta lastbilen Renault Mascott introducerades ett år tidigare.

I det tunga segmentet (>16 ton) finns bland annat nya Renault Magnum, som introducerades 2001. Den är konstruerad för fjärrtransporter. Renault Premium är en mångsidig lastbil för både regionala transporter och fjärrtrafik. Renault Kerax, den tredje tunga lastbilsmodellen, är en robust lastbil för kortare anläggnings- och servicetransporter.

Renault Trucks har en stark internationell närvaro med 2.000 återförsäljare och serviceställen runt om i världen, varav 1.350 i Europa. De erbjuder ett brett program av konkurrenskraftiga produkter och tjänster.

Volvo Lastvagnar

Volvos lastbilstillverkning startade 1928. Fordon med totalvikter över 16 ton, samtliga baserade på företagets globala produktplattform, står för ca 90% av tillverkningen.

Mer än 200.000 exemplar av Volvo FH har sålts sedan introduktionen. Den tredje generationen av Volvo FH tillsammans med den andra generationen av Volvo FM, utvecklad för regionala transporter och anläggningstrafik presenterades under 2001. Modellerna har genomgått en kraftig förnyelse med nya motorer, nya växlingssystem och en helt ny förarmiljö.

Medeltunga Volvo FL för lokala transporter och Volvo NH, som utvecklats för fjärrtrafik och anläggningstransporter på den sydamerikanska marknaden, är ytterligare exempel på produkter i Volvo Lastvagnars program. Volvo VN, tillverkas och marknadsförs även i Nordamerika

Volvo Lastvagnars produkter marknadsförs i över 130 länder och merparten av försäljningen sker i västra Europa samt i Nord- och Sydamerika. Volvo Lastvagnars marknadsandelar för tunga lastbilar år 2001 var 14,5% i Europa (>16 ton) och 10% i USA (>15 ton).

Volvo Lastvagnar har 250 återförsäljare och 800 serviceverkstäder i Europa. I Nordamerika har företaget 210 återförsäljare och 440 serviceverkstäder. För att ytterligare förbättra kundernas möjligheter att bedriva en konkurrenskraftig verksamhet erbjuder Volvo Lastvagnar också ett omfattande utbud av tjänster. Även Volvos IT-baserade system för transportinformation, Dynafleet, utgör en växande del av Volvo Lastvagnars affär.

Total marknad

Den nordamerikanska marknaden för tunga lastbilar försvagades betydligt under året. Den totala försäljningen uppgick till 170.000 lastbilar, en minskning med 34% i jämförelse med år 2000. Lagernivån reducerades från 50.000 lastbilar i slutet av 2000, till 25.000 i slutet av 2001.

Den totala marknaden för tunga lastbilar i Västeuropa uppgick till 237.000 lastbilar, en minskning med 4% jämfört med föregående år.

Den brasilianska marknaden, som står för drygt två tredjedelar av de sydamerikanska leveranserna, förblev stark under året med leveranser av 30.000 tunga lastbilar, i jämförelse med 29.000 år 2000.

Branschutveckling

Förvärvet av Mack Trucks och Renault Trucks var ett led i den strukturomvandling som under lång tid pågått inom fordonsindustrin. 1965 fanns 40 fristående lastbilstillverkare i världen, idag är antalet färre än tio. Avregleringar och en ökande globalisering har skapat en mycket hård konkurrens som driver utvecklingen mot färre och större transportföretag med en allt mer renodlad verksamhet. Det innebär att också kraven på lastbilstillverkarna ökar. För att möta kundernas behov på ett kostnadseffektivt sätt krävs stora utvecklingsresurser och en rationell produktion.

Under 2001 etablerades ett flertal sammanslagningar och samarbeten. Navistar och Ford startade ett joint venture-projekt för

medeltunga lastbilar, Cummins och Paccar träffade ett långsiktigt avtal för tunga motorer, och DaimlerChrysler och Raba ska påbörja en gemensam produktion av tunga lastbilar.

Marknadsutveckling

Global Trucks totala leveranser under 2001 uppgick till 155.311 fordon, en minskning med 17% jämfört med år 2000.

I Europa uppgick Global Trucks leveranser till 98.041, en minskning med 9%. Inom segmentet för medeltunga lastbilar ökade Renaults marknadsandelar i västra Europa till 17,1%.

I Nordamerika uppgick Global Trucks totala leveranser till 34.645 fordon, en minskning med 40% jämfört med motsvarande period förra året. I Sydamerika, ökade dock Global Trucks leveranser med 13% till 5.789. Global Trucks tog marknadsandelar i Nordamerika under 2001. I slutet av 2000 var Volvos marknadsandel 10,6 % av den tunga lastbilsmarknaden och Macks andel 12,7%. I slutet av 2001 steg Macks marknadsandelar till 14,3% medan Volvos föll något till 10%.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 120.140 Mkr (118.114 proforma).

Den totala orderingången för Global Trucks under 2001 var 12% lägre än föregående år. Orderingången i Europa minskade med endast 4% och i Nordamerika var minskningen 35%.

Rörelseresultatet, exklusive strukturkostnader, minskade till 1.040 Mkr (2.886 proforma). Det lägre resultatet beror främst på marknadsnedgången och de pressade priserna i Nordamerika vilket delvis motverkades av en positiv effekt från integrationen av lastbilsbolagen. Kassaflödet under året var positivt, främst under det fjärde kvartalet.

Strukturkostnader

Omstruktureringsprogrammet som lanserades under det första kvartalet 2001 går enligt planerna och under året vidtogs följande åtgärder: Personalnedskärningar som ett direkt resultat av tillbakagången på den nordamerikanska marknaden, integrering av inköp och motorutveckling, beslut om nedläggning av Macks monteringsfabrik i Winnsboro, USA, stängning av Volvos monteringsfabrik i Peru, förtidspensioneringar inom Renault och omorganisering av återförsäljare i USA.

Som ett resultat av omstruktureringsåtgärderna redovisades en kostnad på 3.106 Mkr under 2001.

Produktion och investeringar

Lastbilsproduktionen under 2001 uppgick till 65.450 Volvolastbilar (82.010), 57.086 Renaultlastbilar (61.158) och 21.831 Macklastbilar (33.376). Produktionen av den nya Macklastbilen påbörjades under våren och de nya Renaultlastbilarna började tillverkas under hösten 2001. Det nya programmet av Volvolastbilar kommer att börja produceras under första kvartalet 2002.

Produktionskapaciteten minskade betydligt i Nordamerika under 2001, som ett resultat av beslutet om nedläggning av Macks fabrik i Winnsboro, men även som en följd av att produktionen i Macks och Volvos nordamerikanska fabriker stängdes under ett stort antal dagar.

Investeringarna hölls på en låg nivå.

Ambitioner år 2002

Ambitionen för år 2002 är att framgångsrikt och snabbt integrera verksamheterna i Mack och Renault med Volvos lastvagnsverksamhet samt att ytterligare förstärka varumärkesidentiteten och produktprogrammen hos de tre redan starka varumärkena. Ett annat fokus är att fortsätta genomförandet av det optimeringsprojekt som introducerades under 2001.



På våren lanserade Mack nya Granite, en mångsidig lastbil för anläggnings-transporter.

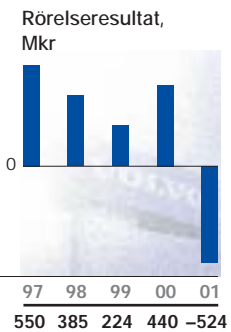
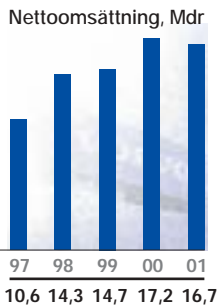
Nettoomsättning/marknad Mkr	Global Trucks		
	1999	2000	2001
Västra Europa	32.750	33.383	64.262
Östra Europa	2.265	3.158	5.532
Nordamerika	22.303	17.201	33.747
Sydamerika	2.190	3.111	3.994
Asien	2.010	3.432	4.683
Övriga marknader	1.492	1.911	7.922
Totalt	63.010	62.196	120.140

Antal tillverkade lastbilar	Lastbilar		
	1999	2000	2001
Volvo			
Volvo FH	25.880	32.720	28.920
Volvo VN och VHD ¹	35.440	23.400	12.860
Volvo FL7, 10, 12 och FM7, 10, 12	13.090	15.310	14.580
Volvo FL	7.040	7.890	6.690
Volvo NL och NH	3.210	2.690	2.400
Totalt	84.660	82.010	65.450

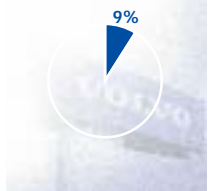
Mack			
Mack CH	13.652	7.298	
Mack CL	1.089	984	
Mack Vision	5.417	2.122	
Mack Granite	25	1.099	
Mack DM	1.162	703	
Mack DMM	195	111	
Mack LE	1.185	1.393	
Mack MR	2.340	3.015	
Mack RB	527	488	
Mack RD	7.761	4.532	
Mack RD8	23	86	
Totalt	33.376	21.831	

Renault			
Renault Mascott	11.982	11.373	
Renault Kerax	6.834	8.003	
Renault Midlum	14.792	12.809	
Renault Premium	19.341	17.871	
Renault Magnum	8.209	7.030	
Totalt	61.158	57.086	

¹ Inkluderar även övriga USA-tillverkade modeller



Nettoomsättning i procent av Volvo-koncernens omsättning



Bussar

Volvo Bussars produktutbud omfattar kompletta bussar, busschassier och karosser för flera användningsområden (stads-, linje- och turistbussar) samt specialanpassade utföranden som till exempel mobila bostäder.

På mindre än fyra år har Volvo Bussar förnyat hela sitt produktprogram. Flertalet av de nya bussmodellerna baseras på TX, företagets produktplattform för intercity- och turistbussar. Införandet av TX är det största industriella projekt som genomförts i Volvo Bussars historia. TX har gjort det möjligt att minska antalet använda delar i produktionen.

Volvo Bussar har också kraftigt förstärkt sitt utbud av tjänster inom service och finansiering, för att kunna erbjuda kompletta, kundanpassade transportlösningar med bästa totalekonomi. Det gör det möjligt för operatören att helt och hållet förutsäga framtida kostnader. I kombination med detta erbjuds olika finansieringsalternativ, till exempel leasing med servicekontrakt.

För att tillmötesgå krav från kunder som önskar ett komplett trafiksystem tillsammans med köp av en fordonspark, erbjuder Volvo Bussar skräddarsydda helhetslösningar i samarbete med Volvo Mobility Systems. Kunderna erbjuds planering, systemdesign och mobila informationssystem för trafikledning och trafikinformation. Volvo Bussar har lång erfarenhet av systemlösningar för kollektiva transporter med hög kapacitet. I Bogota, Colombia, påbörjades under år 2001 ett nytt effektivt transportsystem med separata trafikleder och plattformar för på- och avstigning.

Totalmarknad

Den totala marknaden för tunga bussar minskade under 2001. De traditionellt starka marknaderna för Volvo, till exempel USA och Storbritannien, påverkades negativt av den allmänna ekonomiska nedgången, vilket ytterligare förstärktes av oväntade händelser under året. Terrorattackerna i USA i september, mul- och klövsjukan i Storbritannien och oroligheterna i Mellanöstern har påverkat rese- och turistindustrin vilket medfört att marknaden för turistbussar i Europa och Nordamerika påverkats negativt. Sydamerika har också fått erfara en nedgång på grund av den ekonomiska utvecklingen i Argentina.

Branschutveckling

Inom OECD har avreglering och privatisering förändrat villkoren för många operatörer. Nya aktörer erövrar områden som tidigare var stängda och konkurrensen mellan bolagen ökar. Det pågår en koncentration till färre och större operatörer som alla ställer högre krav på god ekonomisk överblick och bättre möjligheter att koncentrera sig på sin kärnverksamhet. Från leverantörer av transportlösningar kräver de en förstklassig totallösning som inte bara inbegriper fordon utan också service och finansieringsupplägg. Därtill ska Volvo Bussar tillgodose deras grundläggande krav på produkter med högre tillförlitlighet, ökad tillgänglighet och minskade driftskostnader.

Vad gäller konkurrenter, så har Iveco under 2001 träffat en överenskommelse om att förvärva Renaults aktier i Iribus. MAN förvärvade Neoplan och bildade Neoman. I Nordamerika omorganiserades Thomas Built, Orion och Setra till DaimlerChrysler Commercial Group.





13:26

På besök i Göteborg för första gången

Högeffektiva system för lokaltrafik är en integrerad del
av modern infrastruktur.

Antal fakturerade fordon	1999		2000		Bussar 2001	
Västra Europa	3.430	3.870	3.870	2.899		
Östra Europa	200	124	124	216		
Nordamerika	3.640	3.869	3.869	3.128		
Sydamerika	710	980	980	1.009		
Asien	1.000	1.659	1.659	2.209		
Övriga marknader	520	513	513	492		
Totalt	9.500	11.015	11.015	9.953		

Största marknader	Registrerade Volvo bussar		Marknadsandel, %		Bussar	
	2000	2001	2000	2001	2000	2001
Mexiko	1.620	1.660	16,0	16,1		
USA ¹	1.520	1.110	e.t	e.t		
Kina med Hong Kong ¹	450	930	e.t	e.t		
Storbritannien	1.230	890	48,6	38,7		
Iran	560	600	e.t	e.t		

¹ Leverans från fabrik

Nettoomsättning/marknad	1999		2000		Bussar 2001	
	Mkr		Mkr		Mkr	
Västra Europa	5.735	6.767	6.767	6.263		
Östra Europa	226	182	182	373		
Nordamerika	6.871	7.723	7.723	6.847		
Sydamerika	469	732	732	757		
Asien	943	1.269	1.269	1.839		
Övriga marknader	469	514	514	596		
Totalt	14.713	17.187	17.187	16.675		

Marknadsutveckling

Antalet levererade bussar från Volvo uppgick till 9.953 (11.015) under 2001, 10% färre jämfört med 2000. Nedgången berodde främst på lägre volymer på marknaderna i Norden, Storbritannien, USA och Kanada. Detta kompenseras till viss del av en stark utveckling i Kina och Mexiko.

De hårda marknadsvillkoren i Europa, USA och Kanada har ökat priskonkurrensen och påverkat Volvos marknadsandelar negativt. Volvos avsikt att avstå från olönsamma affärer har inneburit en negativ effekt på marknadsandelarna i Europa, USA och Brasilien. Asien, och framför allt Kina, visade en stark utveckling.

Orderboken var i slutet av december på samma nivå som vid motsvarande tidpunkt föregående år. En positiv utveckling uppvisades inom de nordiska länderna under det fjärde kvartalet 2001 med stora ordrar från viktiga kunder, vilket innebär att kapacitetsutnyttjandet i produktionen i Europa kommer att förbättras avsevärt.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen 2001 minskade till 16.675 Mkr (17.187). Volvo har förändrat sitt ägande i joint venture-projekten i Nordamerika från 51% till 50%, som en följd av detta, redovisas Prévost och Nova enligt klyvningsmetoden från och med den 1 oktober 2001, vilket har påverkat både nettoomsättning och rörelseresultat. Effekten var begränsad.

Rörelseförlusten, exklusive strukturkostnader var 524 Mkr jämfört med ett positivt rörelseresultat på 440 Mkr 2000. De främsta anledningarna till förlusten är de lägre leveranserna i Europa och Nordamerika, vilket medfört minskad volym och lågt kapacitetsutnyttjande i produktionen på samma marknader. Viktiga investeringar i produktutveckling och lansering av TX-plattformen har

också lett till väsentliga kostnader under 2001. Kassaflödet påverkades märkbart positivt genom ett starkt fokus på minskad kapitalbindning främst avseende lager och kundfordringar.

Produktion och investeringar

Under året tillverkade Volvo 10.167 (11.244) bussar och busschassier, varav 43% utgjordes av kompletta bussar. Utnyttjandegraden av produktionssystemen i Europa och Nordamerika påverkades av nedgången på marknaden.

Under 2001 vidtog Volvo gradvis åtgärder för att anpassa kostnadsstrukturen till det rådande orderläget. Stora neddragningar i arbetsstyrkan har gjorts i Europa och Nordamerika. Nova Bus verksamhet i Roswell, USA, kommer att avyttras eller läggas ned under 2002, och som ett resultat av detta redovisas en strukturkostnad på 392 miljoner kronor.

Genom introduktionen av TX-plattformen kan Volvo erbjuda ett av branschens mest moderna produktutbud inklusive kompletta bussar och chassier för stads- och linjetrafik, såväl som för turistbussar. Produktutbudet uppfyller såväl kund- och miljökrav som krav på intern produktionsseffektivitet.

Under 2001 började även tillverkning av lyxturistbussar i Volvos fabrik i Indien.

Ambitioner år 2002

För att tillmötesgå utvecklingen inom industrin och på marknaden fortsätter arbetet med att lägga en ny grund för framtiden, baserad på företagets nuvarande styrka. Viktigast i denna process är ökad lönsamhet genom högre kvalitet, sänkta produktkostnader baserat på mer effektiva produktionsprocesser, kundfokuserad försäljningsstrategi och förbättrad förvaltning av tillgångar.



Anläggningsmaskiner

Volvo CE är en av världens största tillverkare av anläggningsmaskiner med produktion på fyra kontinenter och försäljning i mer än 100 länder. Företaget har under många år haft en stark ställning i Nordamerika och Europa och utökar nu sin närvaro i Asien, Sydamerika och Östeuropa. Volvo CEs produkter används i ett antal applikationer för bland annat anläggning, skogsindustri, demolering, avfallshantering samt utvinning.

Produktutbudet består av grävmaskiner, hjullastare, ramstyrda dumprar och väghyvlar. Volvos produktutbud inom kompaktmaskiner innefattar grävmaskiner och hjullastare. Volvo CE erbjuder även lösningar för finansiering och leasing, uthyrning och försäljning av begagnade maskiner.

Totalmarknad

Den totala världsmarknaden för tunga och kompakta anläggningsmaskiner minskade med 7% under 2001. I Nordamerika var minskningen 7%, liksom i Europa och på övriga marknader.

Marknaden för tyngre anläggningsmaskiner minskade med cirka 8% 2001, varav minskningen i Nordamerika var 10%, i Europa cirka 6% och på övriga marknader cirka 8%.

Marknaden för kompakta anläggningsmaskiner föll med cirka 6% under året. Europa stod för en minskning på 6% och övriga marknader minskade med 7%, vilket delvis motverkades av en ökning på 1% i Nordamerika.

Branscutveckling

Branschen har präglats av ett ökat pristryck till följd av en avmattad efterfrågan och min-

skade volymer. En annan faktor som påverkar industrin är den förändrade produktmixen där marknaden för kompaktmaskiner ökar mer än marknaden för tyngre maskiner.

Konsolideringen inom anläggningsindustrin startade senare än inom lastbilsbranschen men utvecklingen har tagit fart under de senaste åren. Volvo har deltagit i konsolideringen och kommer att fortsätta att spela en aktiv roll när tillfälle ges. Under 2001 förvärvade Volvo CE en komplett serie telehandlers från Up Right Inc. och en serie skidsteerlastare från Textrons dotterbolag OmniQuip. Under 2001 påbörjades diskussioner med Komatsu om ett framtida samarbete avseende produktion och utveckling av komponenter till anläggningsmaskiner.

Under 2001 har även CaseNewHolland (ägt till 71% av Fiat) ingått i en global allians tillsammans med japanska Kobelco. Deere och Hitachi integrerade sina marknadsorganisationer i Nord-, Central- och Sydamerika, och etablerade även ett samriskprojekt för hjullastare i Japan och Asien.

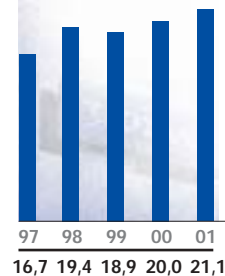
Marknadsutveckling

Volvo CE lyckades stärka sina marknadsandelar jämfört med föregående år. Ett starkt varumärke och ett uppdaterat produktprogram ledde till förstärkningar på flera viktiga

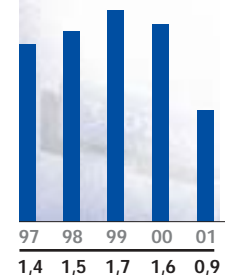


Volvo CE presenterade sin egenutvecklade serie grävlastare i december 2001.

Nettoomsättning, Mdr



Rörelseresultat, Mdr



Rörelsemarginal, %



Nettoomsättning i procent av Volvo-koncernens omsättning



Nettoomsättning/marknad			
Anläggningsmaskiner			
Mkr	1999	2000	2001
Västra Europa	9.901	10.029	10.326
Östra Europa	193	255	341
Nordamerika	5.725	5.823	6.145
Sydamerika	498	776	847
Asien	1.903	2.484	2.773
Övriga marknader	662	626	703
Totalt	18.882	19.993	21.135

geografiska områden samt inom flera produktområden.

Värdet på orderboken den 31 december 2001 var 12% lägre än vid samma tidpunkt år 2000. Orderläget beror i huvudsak på minskad efterfrågan på marknaden.

Västra Europa fortsatte att vara den enskilt största marknaden och svarade för 49% av omsättningen. Nordamerika stod för 29% av försäljningen, Asien för 13% och resten av världen för återstående 9%.

Försäljning och resultat

Volvo CEs nettoomsättning var den högsta någonsin och uppgick till 21.135 Mkr (19.993), en ökning med 6%. Ökningen är främst relaterad till valutakurseffekter, framgångsrikt lanserade produkter och ökade marknadsandelar. Rörelseresultatet, exklusive strukturkostnader var 891 Mkr under 2001 (1.594) och rörelsemarginalen 4,2% (8,0). Under 2001 redovisades strukturkostnader på 364 Mkr. Kostnaderna avsåg ett övertalighetsprogram samt kostnader för omstrukturering av verksamheten i Asheville i USA. Som en följd av detta lämnade 900 medarbetare företaget under 2001.

Produktion och investeringar

Under 2001 lanserades ett antal nya produkter framgångsrikt, däribland de nya ramstyrda dumprarna, A25D och A30D och den nya hjullastaren L220E. Under året annonserades även en helt ny och egenutvecklad generation grävlastare. De nya grävlastarna kommer att tillverkas i Polen och introducerades på

ConExpo i mars 2002. De nya produkterna mottogs mycket väl av återförsäljare, kunder och fackpress.

Under 2001 förvärvades rätten till design och tillverkning av en komplett serie telehandlers från Up Right Inc. och en serie skidsteer-lastare från Textron. De två produkt-sortimenten kommer att vidareutvecklas och marknadsföras globalt under varumärket Volvo. Skidsteer-lastarna kommer att lanseras på marknaden under hösten 2002. Försäljningsstart för den nya serien telehandlers beräknas till 2003.

I syfte att minska break even-nivån och öka effektiviteten inom verksamheten för hjullastare i Sverige togs ett inriktningsbeslut i oktober 2001 om att flytta verksamheten från Eskilstuna och koncentrera produktionen av hjullastare i Sverige till fabriken i Arvika. Beslut togs även om nedläggning och outsourcing av komponenttillverkningen i Asheville, USA.

Ambitioner år 2002

Nedgången på världsmarknaden förväntas fortsätta under 2002. Volvo CEs ambition är öka marknadsandelarna genom att utnyttja och vidareutveckla styrkan i utbudet av produkter och tjänster. Ansträngningarna för att balansera den avtagande efterfrågan genom kostnadskontroll fortsätter på alla områden. På marknadsföringsnivå har företaget vidtagit åtgärder för att stärka relationerna med återförsäljarna genom ett program som kallas "Partners for Profit".



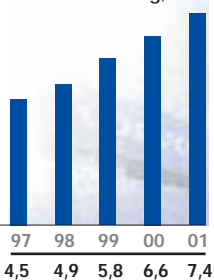


11:40

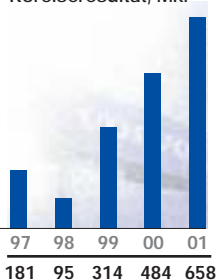
Lunchrast på Continental Cement, Fort Lauderdale

Pålitliga produkter med hög produktivitet är av avgörande betydelse inom anläggningsindustrin.

Nettoomsättning, Mdr



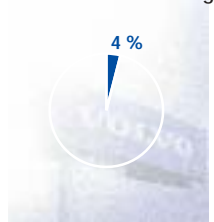
Rörelseresultat, Mkr



Rörelsemarginal, %



Nettoomsättning i procent av Volvo-koncernens omsättning



Volvo Penta

Volvo Penta är en ledande tillverkare av motorer och kompletta drivsystem för marint och industriellt bruk. Företagets kunder återfinns över hela världen, främst inom tre affärssegment: Marin fritid, Marin kommersiellt och Industri.

Baserat på Volvokoncernens stora produktionsvolym av motorer, utvecklar Volvo Penta produkter med hög prestanda för ett antal olika användningsområden: fritids- och arbetsbåtar, kraftaggregat och gaffeltruckar.

Volvo Penta har utvecklats till en världsledande leverantör av motorer och drivsystem med ett av industrins starkaste varumärken genom att leverera högteknologiska produkter med fokus på prestanda och pålitlighet samt vad gäller att tillgodose kundernas efterfrågan avseende effektiva tjänstlösningar. Med fler än 5.000 återförsäljare i mer än 130 länder, har Volvo Penta en stark och unik närvaro globalt.

Volvo Penta har utökat sitt produktprogram inom alla affärssegment genom ett antal framgångsrika introduktioner under de senaste åren. Antalet nya produktintroduktioner kommer fortsättningsvis att ligga på en hög nivå med lanseringar och förnyelse av redan existerande produkter under de kommande åren. Under 2001 ökade Volvo Penta försäljningen och erövrade nya marknadsandelar inom marin fritid med sin nya 3-liters dieselmotor KAD300, som blivit mycket efterfrågad bland båtbyggare över hela världen.

Under året har Volvo Penta även framgångsrikt lanserat en ny dieselmotor, D2-55 för segelbåtar.

Förstärkningen av Volvo Pentas industriprogram omfattade introduktionen av en ny 12-liters dieselmotor samt 5- till 7-liters motorer för mobila applikationer. Inom segmentet Marin kommersiellt har Volvo Penta breddat sitt kunderbjudande till att omfatta motorer på uppemot 2.000 hästkrafter, vilket har skapat nya affärsmöjligheter för såväl framdriftsmotorer som hjälpmotorer.

Totalmarknad

Världsmarknaden för marin- och industri-motorer försvagades mot slutet av året, främst på grund av den alltmer avmattade världskonjunkturen. I Europa var den totala efterfrågan ändå stark medan totalmarknaden i Nordamerika var betydligt svagare. Totalvolymerna för industrimotorer i Asien och Mellanöstern var fortsatt starka. I Brasilien ökade marknaden för dieselmotorer till generatoraggregat kraftigt på grund av en tillfällig energikris i landet.

Branschutveckling

Konsolideringen inom båtbyggarindustrin fortsatte under året. Oberoende båtbyggare har stärkt sina positioner och under dessa förutsättningar har Volvo Penta lyckats öka sina marknadsandelar inom Marin fritid.

En liknande trend finns inom industrimotorbranschen där oberoende tillverkare av generatoraggregat tagit marknadsandelar





14:30

Ron och Marion lämnar Miami för en eftermiddagstur

Marina drivsystem med hög pålitlighet är viktigt för sjösäkerheten.

Nettoomsättning/marknad			
Volvo Penta			
Mkr	1999	2000	2001
Västra Europa	2.986	3.204	3.789
Östra Europa	26	30	38
Nordamerika	1.770	2.257	2.175
Sydamerika	134	160	213
Asien	692	794	988
Övriga marknader	153	154	177
Totalt	5.761	6.599	7.380

från motortillverkare som levererar kompletta generatoraggregat.

Inom den marina fritidsindustrin, breddar Yanmar sitt program av dieselmotorer till större motorer och närmar sig Volvo Pentas traditionellt starka segment. Caterpillar har introducerat en ny serie av dieselmotorer med 700 hästkrafter vilket stärker konkurrensen inom denna del av marknaden.

Marknadsutveckling

Under året rapporterade Volvo Penta ökade marknadsandelar inom alla affärssegment och förstärkte sina redan mycket starka positioner bland båtbyggare i Europa och Nordamerika. Försäljningen av Volvo Pentas industrimotorer steg, vilket innebar en betydande ökning av andelar på växande industrimotormarknader som exempelvis Kina och Saudiarabien.

Volvo Pentas strategi, att med ett breddat produktprogram förbli en oberoende motorleverantör och att fortsätta fokusera på nyckelkunder, bidrog i hög grad till att bibehålla en fortsatt stark försäljning trots de försvagade totalmarknaderna.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen för 2001 uppgick totalt till 7.380 Mkr (6.599) och rörelseresultatet till 658 Mkr (484), vilket är det högsta i Volvo Pentas historia. Rörelsemarginalen för 2001 var 8,9% (7,3). Den fortsatt starka försäljningsökningen i kombination med god kostnadsutveckling samt gynnsamma valutor, bidrog till resultatförbättringen under 2001.

Produktion och investeringar

I Volvo Pentas fabrik i Vara, Sverige, var kapacitetsutnyttjandet högt avseende tillverkning av 3- och 4-liters dieselmotorer. Bensinmotorerna tillverkas i Lexington, Tennessee, USA. Volvo Penta har även en monteringsfabrik för dieselmotorer i Wuxi, Kina, som invigdes 2000. Fabriken, som ägs tillsammans med Wuxi Diesel Engine Works, kommer att bli ett industriellt centrum för Volvo Pentas verksamhet i regionen. Volvo Penta har också fått utökad importlicens i Kina, avseende kommersiella marinmotorer. Detta kommer skapa nya affärsmöjligheter och utöka volymen av den redan befintliga industriella motorverksamheten i Kina.

Ambitioner år 2002

Under 2001 fortsatte Volvo Penta den intensiva produktförnyelsen, vilken kommer att slutföras under de kommande åren. Verksamheten i Asien kommer att fortsätta att växa och serviceverksamheten i regionen vidareutvecklas genom ett utvidgat nätverk av återförsäljare. Det nyligen introducerade web-baserade systemet för order- och reservdelshantering, Volvo Penta Partner Network, kommer att tillämpas globalt samt utökas med nya funktioner. I Nordamerika kommer Volvo Penta att fortsätta expandera inom segmentet för dieselmotorer, baserat på det etablerade nätverket av återförsäljare, samt öka försäljningen av industrimotorer.



Volvo Aero

Volvo Aero utvecklar och tillverkar högteknologiska komponenter till civila flyg- och raketmotorer, samt utvecklar, tillverkar och underhåller militära motorer för Svenska Flygvapnet. Volvo Aero erbjuder ett brett utbud av tjänster, inklusive försäljning av komponenter till flygmotorer och flygplan, försäljning och leasing av flygmotorer och flygplan, service, underhåll och reparation av flygmotorer samt förvaltning av flygplanstillgångar. Dessutom utvecklar, tillverkar och erbjuder Volvo Aero eftermarknadstjänster för gasturbinmotorer och -system.

Företagets verksamhet bygger på nära samarbete med partners och på specialisering inom utvalda områden, vilket skapar verklig konkurrenskraft. Detta avspeglas i affärskonceptet "Specialized for Partnership" och visionen "Best Partner". Volvo Aero är verksamt i Sverige, Norge och USA.

Totalmarknad

Terrorattacken den 11 september fick dramatiska konsekvenser för flygtrafiken i världen, i synnerhet inom och till och från Nordamerika. Under slutet av året noterades en successiv återhämtning i flygresandet, men nivåerna låg ändå klart under de tidigare. Fjärde kvartalet präglades därför av fortsatt stora ekonomiska problem för de flesta flygbolag, som tvingades ställa av flygplan och minska sina personalstyrkor för att anpassa sig till den lägre efterfrågan. Bland de få undantagen kan nämnas ett antal lågprisbolag, som tvärtom kunde redovisa passagerarökningar.

Som en direkt effekt av flygbolagens ekonomiska kris ställdes nya flygplansbeställningar in under perioden och de stora flyg-

planstillverkarna Boeing och Airbus tvingades successivt sänka sina prognoser för flygplansleveranser. Under 2001 levererade de två bolagen totalt 852 flygplan, men siffran beräknas sjunka till cirka 675 plan under 2002.

Det minskade flygresandet påverkar också i hög grad reservdelsmarknaden och behovet av motorunderhåll, två andra områden där också Volvo Aero är verksamt.

Affärsläge

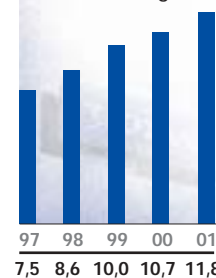
Många flygbolag befann sig i en besvärlig ekonomisk situation redan före terrorattacken den 11 september, men då blev läget akut. Det kraftigt minskade flygresandet efter terrorattacken ledde till stora intäktsbortfall, som medförde att flygbolagens ekonomiska problem allvarligt förvärrades.

Utvecklingen har fått stora konsekvenser för alla företag med anknytning till flygbranschen; inte bara flygbolagen och flygplans- och flygmotortillverkarna, utan även service- och underhållsföretagen, vars underlag minskade dramatiskt när flygtrafiken minskade och många flygplan lades i malpåse. Totalt beräknas mer än 200.000 anställda inom flygindustrin ha varsrats om uppsägning under 2001. Volvo Aero i Trollhättan och Volvo Aero Services i USA har tvingats varsla 380 personer.

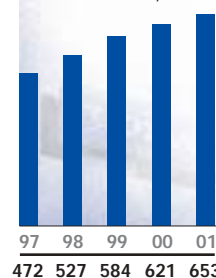
Marknadsutveckling

Nedgången i flygplanstillverkningen påverkar Volvo Aero, vars största affärsområde tillverkar komponenter och reservdelar till civila flygmotorer. Orderingången minskade under det sista kvartalet men orderstocken var 23% högre jämfört med föregående år, som en följd av mycket god orderingång under det första halvåret.

Nettoomsättning, Mdr



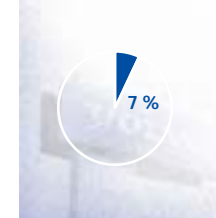
Rörelseresultat, Mkr



Rörelsemarginal, %



Nettoomsättning i procent av Volvo-koncernens omsättning





I maj 2001 undertecknade Volvo Aero ett avtal med Rolls-Royce om att bli partner i motorprogrammen, Trent 500 och Trent 900.

Nettoomsättning/marknad	Aero		
	Mkr	1999	2000
Västra Europa	4.560	4.651	4.788
Östra Europa	16	42	87
Nordamerika	4.557	5.040	5.841
Sydamerika	193	134	187
Asien	491	701	708
Ovriga marknader	136	145	173
Totalt	9.953	10.713	11.784

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen för helåret 2001 var 11.784 Mkr (10.713) och rörelseresultatet uppgick till 653 Mkr (621), vilket innebär att Volvo Aero för femte året i rad kunde redovisa rekord, både vad gäller omsättning och rörelseresultat.

Under fjärde kvartalet minskade dock resultatet jämfört med motsvarande tid året innan. Resultatnedgången är hänförlig till nedgången efter den 11 september, som snabbt fått stora effekter för flygplansbranschens eftermarknad. Såväl Volvo Aero Services (som framför allt köper och säljer reservdelar till flygplan och flygmotorer) som Engine Services (som underhåller flygmotorer) har drabbats av nedgången.

Aerospace Components (som framför allt tillverkar komponenter och reservdelar till nya flygmotorer) har fortfarande full produktion i sina verkstäder och kan därför redovisa fortsatt god lönsamhet. Under andra halvan av 2002 väntas dock sysselsättningen minska kraftigt, varför företaget lagt ett preliminärt varsel för 310 anställda i Trollhättan. I USA sade Volvo Aero Services, med säte i Florida, upp cirka 70 av sina 350 anställda under hösten, då man även stängde sitt lager i New York och avvecklade sin verksamhet på Irland.

Produktion och investeringar

Under 2001 tecknade Volvo Aero ett strategiskt viktigt avtal om att bli "risk-and-revenue sharing partner" i två av Rolls-Royce motorprogram; Trent 500 och Trent 900, den största investeringen någonsin i motorprogram för Volvo Aeros del.

Genom ett avtal med världens största flygbolag, American Airlines, har Volvo Aero Services skaffat sig rätten att sälja över-

skottet av American Airlines' reservdelar. Sedan tidigare har Volvo Aero Services den exklusiva rätten att sälja överskottet av reservdelar till Boeings samtliga civila flygplanstyper.

Volvo Aero och Svenska Rymdbolaget bildade ett gemensamt bolag (ECAPS) för att utveckla ett miljövänligt bränsle för satelliter och raket. Under året blev också Volvo Aero utvalt av Pratt & Whitney att bli strategisk partner i utvecklingen av företagets nya raketmotor, RL60. Beslutet innebär samtidigt ett genombrott för Volvo Aeros "sandwich-munstycke", en helt ny patenterad tillverkningssteknologi.

Ambitioner år 2002

Hela flygbranschen håller på att ställa om sig för en period med lägre efterfrågan. Volvo Aero strävar under denna nedgång mot att öka marknadsandelarna och stärka företagets ställning, såväl på komponentsidan som på servicesidan.

I det senare fallet pågår ett arbete över affärsområdesgränserna med eftermarknadstjänster, med målsättningen att bli en Multi Service Provider gentemot flygbolagen.

Inom motorunderhåll sker en strategisk satsning, som bland annat omfattar de stora JT8- och JTD9-motorerna. En stor order från Pratt & Whitney hösten 2001 visar att man är på rätt väg.

Efter Ungerns beslut att leasa 14 Gripen-plan från Sverige har den tjeckiska regeringen beslutat att inleda förhandlingar om köp av 24 nya Gripen-plan. Volvo Aero stödjer Saab/BAE:s arbete för att ta hem denna och även andra exportorder för Gripen. Under 2002 och 2003 väntas bland annat Polen, Österrike och Brasilien fatta beslut om militära flygplansinvesteringar.



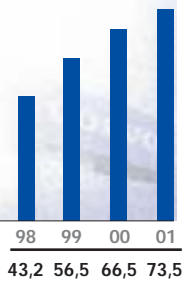


14:00

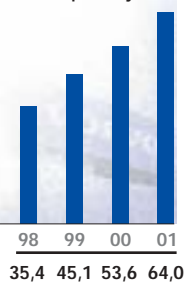
Förberedelse inför take-off mot Stockholm

Mer än 80% av alla motorer för civil flygtrafik innehåller
komponenter från Volvo Aero.

Tillgångar, Mdr



Kreditportfölj, Mdr



Avkastning på eget kapital, %



Penetrationsgrad, %



Financial Services

Finansiella tjänster är en viktig del i Volvos strategi att bli världsledande inom kommersiella transportlösningar. I början av 2001 bildades Volvo Financial Services (VFS) som ett separat affärsområde för att driva koncernens verksamheter kundfinansiering, treasury, försäkring, fastighetsförvaltning samt andra finansiella tjänster. Genom att ge VFS status som ett eget affärsområde inom Volvo, tillgodoser Volvo marknadens ökande behov av integrerade finansiella lösningar med kunden i fokus. VFS har en övergripande målsättning att stärka konkurrenskraften för Volvo och dess återförsäljare, och därigenom öka värdet för Volvos aktieägare.

Under 2001 utvecklade VFS sin finansiella strategi, effektiviserade organisationen och stärkte ledningsfunktionen. Utifrån ett strategiskt perspektiv, genomfördes ett antal åtgärder för att förbättra VFS globala konkurrenskraft. Det mest väsentliga var en effektiviserad organisationsstruktur, en ny prismodell, fokus på global riskhantering och operativ effektivitet. Dessa åtgärder är ett viktigt led för att etablera en plattform för kontrollerad tillväxt och förbättrad lönsamhet inför de kommande åren.

Kunden i centrum

Volvos verksamhet inom kundfinansiering täcker Europa, Nordamerika, Australien samt delar av Sydamerika och Asien. Under 2001 har finansverksamheten utökats med finansiering av Renault- och Macklastbilar. Kundfinansiering är främst relaterat till lastbilar men bussar, anläggningsmaskiner samt finansiering inom Volvo Aero och Volvo

Penta förekommer i allt större utsträckning. Finansieringstjänsterna inkluderar avbetalningskontrakt, finansiell leasing, operationell leasing och finansiering av återförsäljare. På de flesta marknaderna erbjuds även försäkring, service och underhållskontrakt separat eller i kombination med finansiella tjänster.

Verksamheten fortsatte att öka under 2001. Sedan årsskiftet 2000, har kreditportföljen ökat med 10 miljarder kronor och uppgick till 64 miljarder i slutet av 2001. Exklusive valutaeffekter, har portföljen ökat med 9% (14). Kreditportföljen utgjordes av cirka 124.000 kontrakt varav cirka 97.000 avsåg lastbilar. 66% av kreditportföljen avser finansiering av Volvolastbilar, 15% bussfinansiering och 14% anläggningsmaskiner. Resterande 5% avser finansiering av Renault och Mack samt finansiering inom Volvos övriga affärsområden. Geografiskt sett är cirka 21% av VFS kreditportfölj hänförlig till lastbilsmarknaden i USA. Framtida tillväxt inom VFS förväntas främst från finansiering inom Mack och Renault i kombination med ökade finansieringsmöjligheter inom koncernens övriga affärsområden.

Den totala volymen av nyfinansiering 2001 uppgick till 22,6 miljarder (20,6), varav 14,8 miljarder (15,5) eller 66% (75) avsåg finansiering av Volvolastbilar. 30% (29) av alla nya Volvolastbilar som såldes på marknader där VFS erbjuder finansiering, finansierades av VFS under 2001.

Volvos försäkringsverksamhet fortsatte att visa en stark utveckling under året både i Nord- och Sydamerika. Den nordamerikanska försäkringsverksamheten erbjuder transportrelaterade försäkringslösningar till sina kunder. Tillsammans med Volvo Action Services har en integrerad skaderegleringsrutin utvecklats vilken minimerar kunders avbrottstid i samband med olycka.



VFS:s fastighetsbolag, Danafjord, expanderade ytterligare under 2001. Verksamheten omfattar huvudsakligen uthyrning och utveckling av kommersiella fastigheter i Göteborg och utgör cirka 20% av Volvos totala fastighetsinnehav. Det finns även en överenskommelse med Ford att förvalta fastigheterna inom Volvo Personvagnar. Uthyrningsgraden i slutet av året var 98% (95) varav 61% (56) var till externa kunder. Av den totala uthyrningen omfattade 41% (40) kontrakt som sträcker sig mer än fem år.

Volvo Treasurys resultat uppstår genom förvaltning av koncernens tillgångar och skulder samt valutahantering. Under året har Volvo Treasury arbetat med att skapa konkurrenskraftiga finansieringslösningar till kundfinansieringsbolagen. Integreringen av Renault och Mack i koncernens finansiella infrastruktur utgjorde också en väsentlig aktivitet under året.

Försäljning och resultat

Rörelseresultatet uppgick till 325 Mkr (1.499) och var stabilt i de europeiska kundfinansieringsbolagen. Rörelseresultatet påverkades dock negativt av ökade kreditförluster från lastbilsfinansieringen i Nordamerika. Samtidigt var resultaten från verksamheten i Sydamerika och östra Europa bättre än föregående år.

Riskreservering sker för både kreditrisker och restvärdesrisker i den mån restvärdesrisken är hänförlig till kundfinansieringsföretaget. När det gäller kunder som inte kan fullgöra sina avtalsenliga förpliktelser, görs specifika avsättningar för kreditrisker grundat på en individuell bedömning av varje enskilt kontrakt. Därutöver skapas reserver i enlighet med fastställda policier för uppskattade kredit- och restvärdesförluster för varje kundfinansieringsföretag.



I slutet av december uppgick de totala reserverna till 2,9% av kreditportföljen jämfört med 2,3% i slutet av december 2000. Totalt uppgår nedskrivningarna 2001 till 823 Mkr kronor (411).

Ambitioner för 2002

Under 2002 kommer VFS att prioritera uppföljning och lönsamhet inom kundfinansieringsverksamheten, organisk tillväxt genom varumärkena Mack och Renault, förstärkta kundrelationer, utveckling av nya IT- och e-handelssystem samt förbättrad produktivitet. Effekterna av konjunktur nedgången kommer följas noga så att finansiella risker och möjligheter kan hanteras på ett professionellt sätt.

Resultaträkning i sammandrag			
Mkr	1999	2000	2001
Nettoomsättning	8.637	9.678	9.495
Resultat efter finansiella poster	1.066	1.499	325
Skatter	- 316	- 471	10
Nettoresultat	750	1.028	335

Fördelning av kreditportfölj, netto			
%	1999	2000	2001
Kommersiella produkter			
Operationell leasing	25	23	23
Finansiell leasing	29	28	27
Avbetalningskontrakt	29	34	36
Återförsäljarfinansiering	16	14	14
Ovriga kundkrediter	1	1	0

Koncernledning

1 Leif Johansson

Född 1951, civ ing. Verkställande direktör i AB Volvo och koncernchef sedan 1997. I Volvo sedan 1997.

Styrelseledamot i Bristol-Myers Squibb Company, Sveriges Industriförbund samt Sveriges Verkstadsindustrier. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien. Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 1997.

Innehav i Volvo: 36.700 aktier, varav 30.000 B-aktier. 63.866 optioner.

2 Lennart Jeansson

Född 1941, civ ek. Vice verkställande direktör i AB Volvo sedan 1990 och ställföreträdande koncernchef sedan 1995. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1986.

Verkställande direktör i Volvo Personvagnar AB 1990–1993. I Volvo sedan 1966. Styrelseordförande i Stena AB.

Styrelseledamot i Atlas Copco AB, Bilia AB och Stena Metall AB.

Innehav i Volvo: 29.487 aktier, varav 28.625 B-aktier. 33.386 optioner.

3 Jorma Halonen

Född 1948, civ ek. Verkställande direktör i Volvo Lastvagnar sedan juni 2001. Tidigare karriär inom Scania mellan 1990–2001. Medlem i Volvos koncernledning sedan januari 2002. I Volvo sedan 2001.

Innehav i Volvo: Inga.

4 Philippe Mellier

Född 1955, civ ing och civ ek. Verkställande direktör i Renault V.I. sedan 2000. Direktör i Market Area Europe, Renault S.A. 1999–2000. Tidigare karriär inom Ford Motor Company. Medlem av Volvos koncernledning sedan januari 2002. I Volvo sedan 2001.

Innehav i Volvo: Inga.

5 Michel Gigou

Född 1946, civ ing och civ ek. Verkställande direktör i Volvo Trucks North America sedan 2000 och ordförande i Mack Trucks, Inc. Verkställande direktör i Mack Trucks, Inc. från 1996 till 2000. Tidigare inom Renault S.A, med varierande positioner inom Europa. Medlem av Volvos koncernledning sedan januari 2002. I Volvo sedan 2000.

Innehav i Volvo: Inga.



6 Jan Engström

Född 1950, civ ek. Verkställande direktör i Volvo Bussar AB sedan januari 1999. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1993. Direktör i AB Volvo med ansvar för ekonomi och finans 1993–1998. I Volvo sedan 1973.

Innehav i Volvo: 1.196 aktier, varav 914 B-aktier. 32.257 optioner.

7 Tony Helsham

Född 1954, civ ing. Verkställande direktör i Volvo Construction Equipment Corporation sedan 2000. Medlem av koncernledningen sedan 2000. Verkställande direktör och koncernchef i Euclid Hitachi Heavy Equipment 1995–1998. Verkställande direktör i Volvo Construction Equipment Korea 1998–2000. I Volvo sedan 1985.

Innehav i Volvo: 8.268 optioner.

8 Staffan Jufors

Född 1951, civ ek. Verkställande direktör i AB Volvo Penta sedan 1998. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1998. I Volvo sedan 1975. Styrelseledamot i EBP AB.

Innehav i Volvo: 1.225 aktier, varav 194 B-aktier. 27.661 optioner.

9 Fred Bodin

Född 1947, jur kand. Verkställande direktör i Volvo Aero AB sedan 1997. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1993. Chefsjurist i Volvokoncernen 1988–1997. I Volvo sedan 1981.

Innehav i Volvo: 702 A-aktier. 29.137 optioner.

10 Salvatore L Mauro

Född 1960, civ ek. Verkställande direktör i Volvo Financial Services sedan 2001. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2001. Verkställande direktör i Volvo Car Finance Europe 1999–2001. I Volvo sedan 1985.

Innehav i Volvo: 1.003 amerikanska depåbevis (ADRs) i AB Volvo.

11 Lars-Göran Moberg

Född 1943, civ ing. Verkställande direktör i Volvo Powertrain sedan juni 2000. Medlem av Volvos koncernledning sedan maj 2001. I Volvo sedan 1995.

Innehav i Volvo: 5.760 aktier, varav 5.652 B-aktier. 1.381 optioner.

12 Stefan Johnsson

Född 1959, civ ek. Direktör i AB Volvo. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1998 med ansvar för ekonomi och finans samt koncernstrategi och affärsutveckling. Verkställande direktör i Volvo Group Finance Sweden 1994–1998. I Volvo sedan 1987.

Innehav i Volvo: 35.506 optioner.

13 Eva Persson

Född 1953, jur kand. Direktör i AB Volvo. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1997 med ansvar för juridik, skatter och säkerhet. I Volvo sedan 1988. Sekreterare i AB Volvos styrelse sedan 1997.

Innehav i Volvo: 329 aktier, varav 200 B-aktier. 27.323 optioner.

14 Per Löjdquist

Född 1949. Direktör i AB Volvo. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1997 med ansvar för information och aktiemarknad. I Volvo sedan 1973. Styrelseledamot i Västsvenska Handelskammaren, Aktieförbundet, BIORA AB och Nilörgruppen AB.

Innehav i Volvo: 3.224 aktier, varav 50 B-aktier. 33.484 optioner.

15 Tryggve Sthen

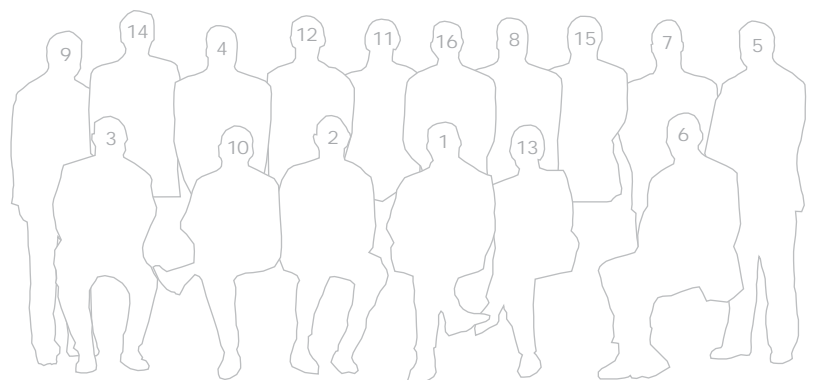
Född 1952, civ ing. Direktör i AB Volvo. Verkställande direktör i Volvo Global Trucks mellan januari 2001–2002. Verkställande direktör i Volvo Lastvagnar AB mellan juni och december 2000. Verkställande direktör i Volvo Construction Equipment Corporation 1998–2000. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1998. I Volvo sedan 1997.

Innehav i Volvo: 30.721 optioner.

16 Karl-Erling Trogen

Född 1946, civ ing. Direktör i AB Volvo. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1994. Verkställande direktör i Volvo Lastvagnar AB 1994–2000. Verkställande direktör i Volvo Trucks North America 1991–1994. I Volvo sedan 1971. Styrelseledamot i Wilson Logistics Holding AB och Kalmar Industrier AB.

Innehav i Volvo: 12.434 B-aktier. 42.316 optioner.



Styrelse och revisorer

Styrelseledamöter valda av bolagsstämman

1 Lars Ramqvist
Ordförande. Född 1938, filosofie doktor, tekn dr h c.
Styrelseordförande i Telefonaktiebolaget L M Ericsson och Skandia. Styrelseledamot i AstraZeneca samt Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA. Ledamot av Kungliga Vetenskapsakademien och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.
Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 1998.
Innehav i Volvo: 1.000 A-aktier.

2 Per-Olof Eriksson
Född 1938, civ ing, tekn dr h c.
Styrelseordförande i SAPA AB, Svenska Kraftnät, Thermia AB samt Odlander, Fredriksson & Co. Styrelseledamot i Sandvik AB, AB Custos, Svenska Handelsbanken, SSAB Svenskt Stål AB, Preem Petroleum AB, Skanska AB och Assa Abloy. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.
Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 1994.
Innehav i Volvo: 6.000 aktier, varav 1.000 B-aktier.

3 Patrick Faure
Född 1946, jur kand.
Vice verkställande direktör i Renault S.A. och ordförande och koncernchef i Renault F1 1991. Ordförande och koncernchef i Renault VI. 1998-2001. I Renault sedan 1979.
Styrelseordförande i Renault F1.
Styrelseledamot: VINCI.
Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 2001.
Innehav i Volvo: 2.000 B-aktier.

4 Tom Hedelius
Född 1939, civ ek, ekon dr h c.
Styrelseordförande i Bergman & Beving AB. Vice styrelseordförande i Telefonaktiebolaget LM Ericsson, AB Industrivärden, Addtech AB och Lagercrantz Group AB. Hedersordförande i Svenska Handelsbanken. Styrelseledamot i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA.
Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 1994.
Innehav i Volvo: 2.000 A-aktier.

5 Leif Johansson
Född 1951, civ ing.
Verkställande direktör i AB Volvo och koncernchef.
Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 1997.



6 Finn Johnsson

Född 1946, civ ek.

Styrelseordförande i MVI Ltd, Region Väst Handelsbanken, Wilson AB, Thomas Concrete Group samt Bllisten. Styrelseledamot i Skanska AB, Kalmar Industries AB och Industrivärden. Verkställande direktör i Mölnlycke Health Care AB.

Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 1998.
Innehav i Volvo: 2.000 B-aktier.

7 Louis Schweitzer

Född 1942, jur kand.

Styrelseordförande och koncernchef i Renault S.A. sedan 1992. Ekonomidirektör och vice verkställande direktör 1988–1990. Verkställande direktör och koncernchef 1990–1992. I Renault sedan 1986.

Styrelseledamot i Compagnie Financière Renault, R.C.I. Banque, I.F.R.I (Institut Français de Relations Internationales), Fondation Nationale de Sciences Politiques, Philips och Electricité de France.

Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 2001.
Innehav i Volvo: 2.000 Volvo B-aktier.

8 Ken Whipple

Född 1934, civ ing och civ ek.

Koncernchef i Glenlore Enterprises. Styrelseledamot i CMS Energy Corporation och 14 JP Morgan Fleming Mutual Funds.

Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 2001.
Innehav i Volvo: Inga.

Utsedda av arbetstagarorganisationer

9 Lars-Göran Larsson

Född 1947. Representant för de anställda. I Volvo sedan 1974.

Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 1994.
Innehav i Volvo: 94 aktier, varav 50 B-aktier.

10 Olle Ludvigsson

Född 1948. Representant för de anställda. I Volvo sedan 1968.

Suppleant i AB Volvos styrelse 1983–1988, ordinarie ledamot sedan 1988.
Innehav i Volvo: 105 aktier, varav 55 B-aktier.

11 Johnny Rönnkvist

Född 1947. Representant för de anställda. I Volvo sedan 1965.

Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 1999.
Innehav i Volvo: 160 aktier, varav 50 B-aktier.

Styrelsesuppleanter

12 Stellan Rosengren

Född 1960. Representant för de anställda. I Volvo sedan 1985.

Suppleant i AB Volvos styrelse sedan 1999.
Innehav i Volvo: 150 B-aktier.

13 Berth Thulin

Född 1951. Representant för de anställda. I Volvo sedan 1975.

Suppleant i AB Volvos styrelse sedan 1999. Suppleant i styrelsen för Volvo Wheel Loaders AB och ledamot i Volvo Construction Equipment Customer Support AB.

Innehav i Volvo: 100 B-aktier.

Styrelsens sekreterare

Eva Persson

Född 1953, jur kand.

Direktör och chefsjurist i AB Volvo. Sekreterare i Volvos styrelse sedan 1997.

Revisorer

Olof Herolf

Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers.

Olov Karlsson

Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers.

Revisorssuppleanter

Olof Enerbäck

Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers.

Klas Brand

Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers.

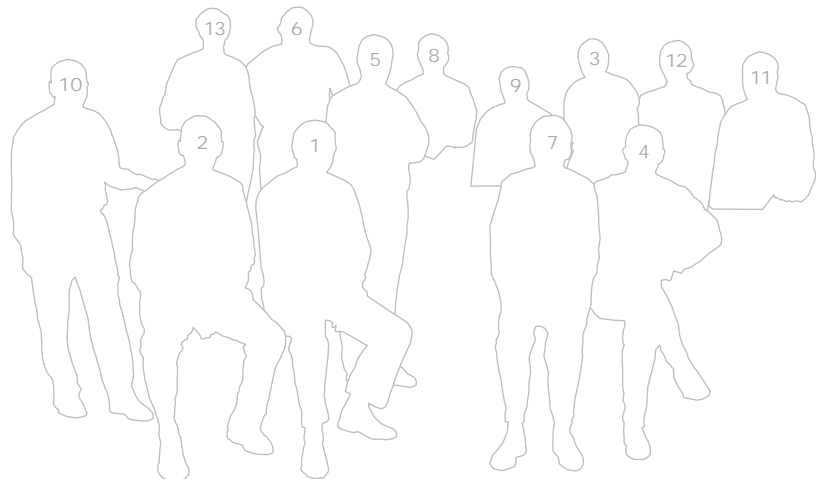
Redogörelse för styrelsearbetet under 2001

Volvos styrelse har under 2001 bestått av sju ledamöter fram till bolagsstämman och åtta ledamöter därefter, samtliga utsedda av aktieägarna. Utöver dessa ingår tre ledamöter och två suppleanter i styrelsen, utsedda av de anställda. Verkställande direktören i AB Volvo ingår i styrelsen. Under 2001 har styrelsen hållit sex ordinarie möten och två extra styrelsemöten.

Styrelsen har antagit en arbetsordning för sitt interna arbete som bland annat innehåller regler gällande antal styrelsemöten, ärenden som skall behandlas på ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden.

Styrelsen har också gett ut skriftliga instruktioner angående när och hur information som erfordras för styrelsens bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning skall rapporteras till styrelsen, arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt i vilken ordning de vice verkställande direktörerna skall träda in i verkställande direktörens ställe.

Under året har styrelsen löpande kontrollerat bolagets och koncernens ekonomiska och finansiella ställning. Styrelsen har vidare förtlopande behandlat frågor om avyttringar, förvärv och nyetableringar samt frågor om investeringar i produktförnyelse och produktutveckling inom Volvos olika affärsområden.



Resultaträkning

Mkr		1999	2000	2001
Nettoomsättning	not 3	125.019	130.070	189.280
Kostnad för sålda produkter		- 99.501	- 104.548	- 155.592
Bruttoresultat		25.518	25.522	33.688
Forsknings- och utvecklingskostnader		- 4.525	- 4.876	- 5.391
Försäljningskostnader		- 8.865	- 10.140	- 15.766
Administrationskostnader		- 4.791	- 4.974	- 6.709
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	not 4	- 611	622	- 4.096
Resultat från andelar i intresseföretag	not 7	567	444	50
Resultat från övriga aktier och andelar	not 8	170	70	1.410
Vinst vid försäljning av Volvo Personvagnar		26.695	-	-
Strukturkostnader	not 5	-	-	- 3.862
Rörelseresultat	not 6	34.158	6.668	- 676
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1.812	1.588	1.275
Räntekostnader och liknande resultatposter		- 1.505	- 1.845	- 2.274
Övriga finansiella intäkter och kostnader	not 9	131	- 165	- 191
Resultat efter finansiella poster		34.596	6.246	- 1.866
Skatter	not 10	- 2.270	- 1.510	326
Minoritetsandelar i resultat	not 11	- 104	- 27	73
Nettoresultat		32.222	4.709	- 1.467
Resultat i kronor per aktie		73:00	11:20	- 3:50

Balansräkning

Mkr		31 december, 1999	31 december, 2000	31 december 2001			
Tillgångar							
Anläggningstillgångar							
Immateriella anläggningstillgångar	not 12	6.618	6.925	17.525			
Materiella anläggningstillgångar	not 12						
Fastigheter, maskiner och inventarier		19.788	22.231	33.234			
Tillgångar i operationell leasing		12.337	32.125	14.216	27.101	60.335	
Finansiella anläggningstillgångar							
Aktier och andelar	not 13	29.213	30.481	27.798			
Långfristiga fordringar i kundfinansieringsverksamhet	not 14	17.817	22.909	26.075			
Övriga långfristiga fordringar	not 15	20.089	67.119	7.264	60.654	14.456	68.329
Summa anläggningstillgångar		105.862	104.026		146.189		
Omsättningstillgångar							
Varulager	not 16	21.438	23.551	31.075			
Kortfristiga fordringar							
Fordringar i kundfinansieringsverksamhet	not 17	16.496	18.882	22.709			
Övriga fordringar	not 18	22.547	39.043	38.316	57.198	33.569	56.278
Kortfristiga placeringar	not 19	20.956		9.568	13.514		
Kassa och bank	not 20	8.313		6.400	13.869		
Summa omsättningstillgångar		89.750	96.717		114.736		
Summa tillgångar		195.612	200.743		260.925		
Eget kapital och skulder							
Eget kapital							
Bundet eget kapital							
Aktiekapital		2.649	2.649	2.649			
Bundna reserver		12.553	15.202	13.804	16.453	12.297	14.946
Fritt eget kapital							
Fria reserver		50.268	67.176	71.706			
Nettoreultat		32.222	82.490	4.709	71.885	- 1.467	70.239
Summa eget kapital		97.692	88.338		85.185		
Minoritetskapital	not 11	544	593	391			
Avsättningar							
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	not 22	2.130	2.632	14.647			
Avsättning för uppskjutna skatter		2.218	2.264	1.044			
Övriga avsättningar	not 23	12.614	16.962	12.676	17.572	17.383	33.074
Långfristiga skulder							
Obligationslån	not 24	24.238	30.872	30.715			
Övriga lån		7.984	9.533	14.036			
Övriga långfristiga skulder		292	32.514	265	40.670	9.379	54.130
Kortfristiga skulder							
Lån	not 25	21.123	25.828	36.817			
Leverantörsskulder		11.456	11.377	23.115			
Övriga kortfristiga skulder		15.321	47.900	16.365	53.570	28.213	88.145
Summa eget kapital och skulder		195.612	200.743		260.925		
Ställda panter	not 26	3.930	2.990	3.737			
Ansvarsförbindelser	not 27	6.666	6.789	10.441			

Kassaflödesanalys

Mkr		1999	2000	2001
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		+ 34.158	+ 6.668	- 676
Avskrivningar som belastat detta resultat	not 6	+ 5.171	+ 6.251	+ 9.961
Övriga ej kassapåverkande poster	not 28	- 26.520	- 426	+ 539
Förändringar i rörelsekapital:				
Ökning (-)/minskning (+) av fordringar		- 2.864	- 1.450	+ 2.645
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		- 370	- 1.458	+ 2.813
Ökning (+)/minskning (-) av skulder och avsättningar		+ 2.207	- 356	+ 992
Erhållna räntor och liknande poster		+ 1.520	+ 1.262	+ 1.494
Erlagda räntor och liknande poster		- 1.405	- 1.325	- 1.862
Övriga finansiella poster		+ 125	- 57	- 191
Betalda inkomstskatter		- 2.349	- 1.084	- 1.572
Kassaflöde från den löpande verksamheten		+ 9.673	+ 8.025	+ 14.143
Investeringsverksamheten				
Investeringar i anläggningar		- 4.924	- 5.419	- 8.090
Investeringar i leasingtillgångar		- 5.578	- 5.684	- 5.852
Försäljning av anläggningar och leasingtillgångar		+ 1.569	+ 2.107	+ 2.578
Fordringar i kundfinansieringsverksamhet, netto	not 28	- 7.087	- 4.509	- 3.719
Aktier och andelar, netto	not 28	- 25.887	- 1.654	+ 3.936
Förvärvade och avyttrade dotterföretag och andra affärsenheter, netto	not 2, 28	+ 31.048	- 10.859	- 1
			- 15.160	+ 13.002
Återstår efter nettoinvesteringar		- 1.186	- 7.135	+ 15.998
Finansieringsverksamheten				
Ökning av obligationslån och övriga lån	not 28	+ 16.332	+ 8.162	+ 6.164
Lån till utomstående, netto	not 28	- 3.230	+ 305	+ 213
Utdelning till AB Volvos aktieägare		- 2.649	- 3.091	- 3.356
Återköp av egna aktier		-	- 11.808	- 8.336
Utdelning till minoritetsägare		- 70	- 9	-
Övrigt		- 20	+ 10.363	-
			- 6.441	+ 132
Förändring av likvida medel exklusive omräkningsdifferenser		+ 9.177	- 13.576	+ 10.815
Omräkningsdifferenser på likvida medel		- 132	+ 275	+ 600
Förändring av likvida medel		+ 9.045	- 13.301	+ 11.415
Likvida medel vid årets början		+ 20.224	+ 29.269	+ 15.968
Likvida medel vid årets slut		+ 29.269	+ 15.968	+ 27.383

I kassaflödesanalysen har effekterna av större förvärv och avyttringar av koncernföretag för respektive år exkluderats från övriga förändringar i balansräkningen. Även effekten av valutakursförändringar vid omräkning av utländska koncernföretag har exkluderats eftersom dessa effekter inte påverkar kassaflödet. I likvida medel ingår Kassa och bank samt Kortfristiga placeringar.

Koncernens noter och kommentarer

Belopp i miljoner kronor (Mkr) där annat ej anges. Beloppen inom parentes anger tidigare års värden, där första värdet avser 2000 och det andra 1999.

Not 1 Redovisningsprinciper

Volvos verksamhet

Volvokoncernens verksamhet är sedan avyttringen av Volvo Personvagnar i början av 1999 inriktad på transportlösningar för kommersiellt bruk. Verksamheten innefattar utveckling, produktion och försäljning av fordon, maskiner och drivsystem samt även transportrelaterade tjänster såsom behovsanpassad service, finansiering, försäkring samt transportinformationssystem. Genom förvärvet av Renault VI och Mack Trucks i början av 2001 är Volvo världens näst största tillverkare av tunga lastbilar samt även en av världens största producenter av tunga dieselmotorer. Volvo är dessutom en av världens största tillverkare av bussar och anläggningsmaskiner, en framgångsrik leverantör av marina och industriella drivsystem samt en samarbetspartner till de främsta företagen inom flyg- och rymdindustrin.

Operativ struktur

Volvokoncernens verksamhet under 2001 utgjordes av sex affärsområden, Global Trucks, Bussar, Anläggningsmaskiner, Volvo Penta, Volvo Aero samt Financial Services. Förutom de sex affärsområdena finns viss övrig verksamhet, som i huvudsak utgörs av affärsenheter vilkas syfte är att stödja affärsområdenas verksamhet.

Varje affärsområde, förutom Financial Services, har det fullständiga ansvaret för respektive rörelseresultat samt operativt kapital. Affärsområdet Financial Services ansvarar för sitt nettoresultat och balansräkning, där dock vissa restriktioner och principer fastställs centralt.

I syfte att erhålla samordningsfördelar sker styrning och koordinering av treasury och skatter centralt.

Volvokoncernens legala struktur grundar sig på en optimal hantering av treasury, skatter och administration och skiljer sig därför från den operativa strukturen.

Koncernbokslutet för AB Volvo och dess dotterbolag är upprättat i enlighet med svenska redovisningsprinciper. Dessa redovisningsprinciper avviker i vissa väsentliga avseenden från amerikanska redovisningsprinciper, se not 33.

Ändrade redovisningsprinciper

Från och med 2001 tillämpar Volvo följande nya rekommendationer utgivna av Redovisningsrådet: RR1:00 Koncernredovisning, RR12 Materiella anläggningstillgångar, RR13 Intresseföretag, RR14 Joint ventures, RR15 Immateriella anläggningstillgångar, RR16 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventuelltillgångar, RR17 Nedskrivningar, RR18 Resultat per aktie, RR19 Verksamheter under avveckling samt RR20 Delårsrapportering. Samtliga rekommendationer överensstämmer i allt väsentligt med motsvarande redovisningsrekommendationer utgivna av det internationella normgivningsorganet International Accounting Standards Committee (IASC).

Vid tillämpning av de övergångsregler som följer av ovan angivna rekommendationer uppstår ingen retroaktiv effekt på Volvos redovisning för tidigare räkenskapsår. Vid tillämpning av de nya rekommendationerna under räkenskapsåret 2001 medför RR1:00 Koncernredovisning, RR14 Joint ventures, RR15 Immateriella tillgångar och RR16 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventuelltillgångar en förändring av Volvos redovisningsprinciper.

RR1:00 Koncernredovisning

Enligt RR1:00 Koncernredovisning, fastställs köpeskillingen då ett dotterföretag förvärvas genom emission av egna aktier till börskursen för dessa aktier vid transaktionstidpunkten. Enligt Volvos tidigare redovisningsprinciper fastställdes sådan köpeskillning utifrån de emitterade aktiernas genomsnittliga börskurs 10 dagar före transaktionens offentliggörande.

RR14 Joint ventures

Enligt RR14 Joint ventures skall ett Joint venture redovisas enligt klyvningsmetoden eller enligt kapitalandelsmetoden. Från och med 2001 redovisas Joint ventures enligt Volvos redovisningsprinciper i första hand enligt klyvningsmetoden. Under tidigare år har samtliga Joint ventures redovisats enligt kapitalandelsmetoden.

RR15 Immateriella tillgångar

Enligt RR15 Immateriella tillgångar, skall utgifter för utveckling av nya produkter, produktions- och informationssystem redovisas som immateriella tillgångar om sådana utgifter med hög säkerhet kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för företaget. Anskaffningsvärdet för sådan immateriell tillgång skall avskrivas över dess bedömda nyttjandeperiod. Volvos valda tillämpning av de nya reglerna innebär att mycket höga krav ställs för att utgifter för utveckling skall redovisas som tillgång. T.ex. skall en ny produkts tekniska funktionalitet kunna påvisas innan utgifter för dess utveckling börjar redovisas som tillgång. Detta innebär i normalfallet att utgifter aktiveras endast under industrialiseringsfasen av ett produktutvecklingsprojekt. Enligt Volvos tidigare redovisningsprinciper kostnadsfördes samtliga utgifter för utveckling av nya produkter, produktions- och informationssystem löpande.

RR16 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventuelltillgångar

Enligt RR16 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventuelltillgångar, skall en avsättning för beslutade strukturåtgärder redovisas först när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs. Enligt Volvos tidigare redovisningsprinciper redovisades en avsättning

Land	Valuta	Medelkurs jan–dec			Kurs 31 december		
		1999	2000	2001	1999	2000	2001
Danmark	DKK	1,1864	1,1334	1,2403	1,1505	1,1870	1,2670
Japan	JPY	0,0731	0,0850	0,0850	0,0835	0,0832	0,0813
Norge	NOK	1,0604	1,0414	1,1485	1,0605	1,0715	1,1840
Storbritannien	GBP	13,3834	13,8620	14,8763	13,7950	14,2200	15,4800
USA	USD	8,2742	9,1581	10,3272	8,5250	9,5350	10,6700
Euro	EUR	8,8245	8,4494	9,2434	8,5635	8,8570	9,4240

för strukturåtgärder i samband med att åtgärderna beslutats av företagets ledning.

Resultat från innehav av aktier och andelar

Från och med 2001 redovisas resultat från andelar i intresseföretag samt resultat från övriga aktier och andelar som en del av rörelseresultatet istället för som tidigare som en del av finansnettot.

Förändringen har genomförts för att anpassa Volvos externa rapportering till koncernens interna styrning i samband med den nya organisationen. Jämförelsetal för tidigare år har räknats om i enlighet med den förändrade klassificeringen.

Finansiella intäkter och kostnader inom affärsområdet Financial Services

I samband med bildandet av affärsområdet Financial Services den 1 januari 2000 har en anpassning skett avseende principerna för klassificering av finansiella intäkter och kostnader inom Volvos försäkrings- och fastighetsrörelser. Från och med 2000 redovisas finansiella intäkter och kostnader inom dessa verksamheter i Volvokoncernens rörelseresultat. Posterna ingick tidigare i koncernens räntenetto. Jämförelsetal för 1999 har omräknats i enlighet med den ändrade klassificeringsprincipen. Som en följd av ovanstående har även anpassning skett avseende definitionen av Volvokoncernens finansiella nettotillgångar. Från och med 2000 beräknas koncernens finansiella nettotillgångar exklusive affärsområdet Financial Services eftersom finansiella intäkter och kostnader inom Financial Services redovisas i koncernens rörelseresultat. Vid ingången av 2000 medförde den nya definitionen av Volvos finansiella nettotillgångar reducerades med 2,2 miljarder kr.

Från och med 2000 redovisas Volvo Treasurys resultat som en del av rörelseresultatet i affärsområdet Financial Services. Volvo Treasurys resultat inkluderar därvid ränteintäkter och liknande intäkter, räntekostnader och liknande kostnader samt omkostnader i Volvo Treasurys verksamhet. I resultatet exkluderas dock effekten av eget kapital-basen i Volvo Treasury. Under 2000 uppgick Volvo Treasurys resultat enligt ovanstående definition till 151 Mkr. Av detta belopp har 183 Mkr enligt tidigare princip redovisats i ränteintäkter och –32 Mkr bland övriga finansiella intäkter.

Ändrad klassificering av omkostnader inom Volvos reservdelsverksamhet

Från och med 2000 har en omarbetning skett avseende Volvos produktkostnadskalkyl för reservdelsdelar. Omkostnader i koncernens reservdelsshantering vilka tidigare ingick bland administrationskostnader redovisas därvid från och med 2000 bland kostnader för sålda produkter. Jämförelsetal för 1999 har omräknats i enlighet med den förändrade klassificeringen.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget, samtliga dotterföretag och intresseföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka Volvo innehar mer än 50% av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över. Dotterföretag där innehavet är tillfälligt inkluderas dock ej i koncernredovisningen. Med intresseföretag avses de bolag i vilka Volvo har ett långsiktigt innehav som motsvarar minst 20% och högst 50% av röstvärdet.

Koncernredovisningen utarbetas enligt de principer som anges i Redovisningsrådets Rekommendation, RR1:00 Koncernredovisning.

Samtliga företagsförvärv har redovisats enligt förvärvsmetoden.

Avyttrade företag ingår normalt i koncernens redovisning t o m tidpunkten för avyttringen. Avyttringen av Volvo Personvagnar har dock redovisats per 1 januari, 1999. Företag som förvärvats under löpande år ingår i koncernens redovisning fr o m förvärvstidpunkten.

Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. I koncernens resultaträkning utgörs Resultat från andelar i intresseföretag av koncernens andel av intresseföretagens redovisade resultat efter finansiella poster justerat för minoritetsintresse, i förekommande fall reducerat med avskrivning på övervärde. Koncernens andel av intresseföretagens redovisade skattekostnader ingår i koncernens skattekostnad.

Flertalet av intresseföretagen intas av praktiska skäl i Volvokoncernens bokslut med en viss tidsförskjutning, normalt ett kvartal. Utdelning från intresseföretagen ingår inte i koncernens resultat. I koncernens balansräkning förändras det redovisade värdet på aktieinnehavet med Volvos andel av respektive företags resultat efter skatt minskat med avskrivningar på övervärden och erhållna utdelningar.

Redovisning av säkringar (hedge)

Lån och andra finansiella instrument som används i syfte att skydda en underliggande position, redovisas som en säkring (hedge). För att säkringsredovisning skall kunna ske måste följande kriterier vara uppfyllda; positionen som säkras är identifierad och exponerad för kurs- och ränteförändringar, avsikten med lånet/instrumentet är att utgöra en säkring samt att säkringen effektivt skyddar den underliggande positionen mot förändringar i marknadskurser. Finansiella instrument som används i syfte att skydda framtida valutaflöden betraktas som en säkring om flödet med stor sannolikhet bedöms inträffa.

Utländska valutor

Vid upprättandet av koncernens bokslut omräknas samtliga poster i resultaträkningarna för utländska dotterföretag (med undantag för bolag i höginflationsländer) till svenska kronor efter de genomsnittliga valutakurserna under räkenskapsåret (medelkurser). Samtliga poster i

balansräkningarna, utom nettoresultaten, omräknas efter valutakurserna vid respektive årsskiftet (balansdagens kurser). De förändringar av koncernens eget kapital som uppstår genom variationer i balansdagskurserna jämfört med kurserna vid föregående årsskifte påverkar direkt eget kapital och redovisas där bland bundna eller fria reserver. Den differens som uppkommer i koncernens balansräkning genom att nettoresultaten i resultaträkningen i utländska dotterföretag omräknas till svenska kronor efter medelkurs, och i balansräkningen till balansdagens kurs, påverkar koncernens fria reserver. Beträffande utländska intresseföretag förändras det redovisade värdet genom ändringar i valutakurserna. Denna differens påverkar direkt bundna reserver.

Vid avyttring av utländska dotterföretag och intresseföretag redovisas den ackumulerade omräkningsdifferensen som ett slutligt realiserat resultat och påverkar därmed realisationsresultatet.

Boksluten för dotterföretag som är verksamma i länder med hög inflation omräknas till svenska kronor efter den monetära metoden. Denna innebär att balansräkningens monetära poster omräknas efter balansdagens kurser samt att icke monetära balansposter och motsvarande poster i resultaträkningen omräknas efter kurserna vid anskaffningstidpunkten (historiska kurser). Övriga resultaträkningsposter omräknas efter medelkurs. Omräkningsdifferenser påverkar årets resultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs, såväl i de enskilda koncernföretagen som i koncernens bokslut. I tillämpliga fall värderas fordringar och skulder till underliggande säkringskurs.

Vinster och förluster avseende säkringar (hedgar) redovisas vid samma tidpunkt som vinster och förluster på de poster som säkrats. Erhållna premier eller betalningar för valutaoptioner, vilka säkrar valutaflöden i affärstransaktioner, redovisas som intäkt/kostnad över kontraktstiden.

På balansdagen utestående valutaterminkontrakt, vilka ingåtts för att säkra framtida kommersiella valutaflöden, redovisas i resultatet vid samma tidpunkt som det kommersiella flödet realiserar. För övriga utestående valutaterminkontrakt vilka inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning görs en marknadsvärdering enligt portföljmetoden. Denna påverkar periodens resultat i sin helhet.

Vid värdering av finansiella tillgångar och skulder där det ursprungliga valutaslaget ändrats genom valutaswapavtal, beräknas lånebeloppet omräknat till svenska kronor med beaktande av swapavtalet.

Valutakursdifferenser på lån och andra finansiella instrument i utländsk valuta, vilka valutasäkrar nettotillgångar i utländska dotterbolag och intresseföretag, redovisas mot omräkningsdifferenser på dessa bolags egna kapital.

Kursvinster och kursförluster avseende övriga tillgångar och skulder i utländsk valuta, såväl på årets betalningar som på värderingen vid årets slut, påverkar resultatet före skatter och minoritetsandelar det år de uppkommer. Viktigare valutakurser använda i koncernbokslutet anges ovan.

Övriga finansiella instrument

Ränte- och valutakontrakt används i syfte att förändra underliggande finansiella tillgångars och skulders räntestruktur och redovisas som en säkring av dessa.

Ränteinstrument vilka används som en del i förvaltningen av koncernens kortfristiga placeringar värderas tillsammans med dessa enligt portföljmetoden. Avsättning

görs för realiserade förluster överstigande de realiserade vinsterna inom portföljen.

Ränteinstrument som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning sker värdering vid bokslutstillfället varvid avsättning för realiserade förluster görs.

Investeringar i anläggningar

Begreppet investeringar i anläggningar inkluderar investeringar i fastigheter, maskiner och inventarier samt immateriella anläggningstillgångar. Investeringar avseende tillgångar i operationell leasing ingår ej. I koncernens kassaflödesanalys inkluderas endast investeringar vilka påverkat koncernens likvida medel under året.

Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar bestäms med ledning av tillgångarnas anskaffningsvärden, i förekommande fall reducerade med nedskrivningar, och bedömda nyttjandeperioder. Aktiverade tyvbundna verktyg skrivs i allmänhet av under 2–8 år. Avskrivningstiden för tillgångar i operationell leasing är vanligtvis 3–5 år. Maskiner skrivs i allmänhet av på 5–20 år och byggnader på 25–50 år medan avskrivningstiden för huvudparten av markanläggningarna är 20 år. Vid deltagande i flygmotorprojekt i samarbete med andra företag erlagger Volvo Aero i vissa fall en inträdesavgift för att delta i projekten. Dessa inträdesavgifter aktiveras och skrivs av på 5–10 år.

Skillnaden mellan ovan nämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i moderföretaget och i enskilda dotterföretag som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obesktade reserver. Redovisningen av dessa i koncernen beskrivs under rubriken Uppskjuten skatt, bokslutsdispositioner och obesktade reserver nedan.

Goodwill redovisas som immateriell anläggningstillgång och skrivs av över uppskattad nyttjandeperiod. Avskrivningstiden är 5–20 år. Goodwillbeloppen avseende Renault V.I., Mack Trucks, Volvo Construction Equipment, Champion Road Machinery, Volvo Aero Services, Prévost, Nova BUS, Volvo Bus de Mexico, Volvo Construction Equipment Korea och Volvo Aero Norge skrivs av på 20 år, beroende på innehavens långsiktiga och strategiska betydelse.

Om det vid en bokslutstidpunkt föreligger någon indikation på att en materiell eller immateriell anläggningstillgång har minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärde enligt den s k först in-först ut-principen respektive verkligt värde. Inkuransrisker har därvid beaktats.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar värderas till det lägsta av anskaffnings- eller marknadsvärdet med tillämpning av portföljmetoden.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av Kassa och bank samt Kortfristiga placeringar. Kortfristiga placeringar utgörs till viss del av räntebärande värdepapper med längre löptid än tre månader. Dessa placeringar avser dock värdepapper med hög likviditet vilka lätt kan omvandlas till kassamedel.

Pensioner och liknande förpliktelser

Huvuddelen av Volvokoncernens åtaganden för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till fristående myndigheter eller organ vilka administrerar planerna. För dessa skavgiftsbaserade pensionsplaner redovisas fortlöpande en pensionskostnad vilken motsvaras av de erlagda avgifterna. I vissa av Volvos dotterföretag, i huvudsak i Sverige och USA, förekommer förmånsbaserade planer avseende pensioner och sjukvårdsförmåner. För dessa planer beräknas en avsättning och årlig kostnad utifrån nuvärdet av den intjänade framtida förmånen. Avsättningar och årliga kostnader hänförliga till förmånsbaserade pensions- och sjukvårdsförmåner redovisas i Volvokoncernens resultat- och balansräkning med tillämpning av lokala regler och föreskrifter i respektive land.

Nettoomsättning

Koncernens redovisade nettoomsättning avser i huvudsak intäkter från försäljning av varor och tjänster. Nettoomsättningen har i förekommande fall reducerats med värdet av lämnade rabatter samt varureturner.

Intäkter från försäljning av varor redovisas i samband med leverans till kunden. Om försäljningen av varor är kombinerad med en återköpsöverenskommelse eller en restvärdesgaranti och någon väsentlig risk finns kvar i Volvo, redovisas försäljningen som en operationell leasingtransaktion. Intäkter från försäljning av verkstads-tjänster o dyl redovisas i samband med att tjänsten utförts. Hyresintäkter och ränteintäkter i samband med finansiell leasing eller avbetalningskontrakt redovisas utfördelat över underliggande kontraktperiod.

Produktutvecklingskostnader och garantikostnader

Från och med 2001 tillämpar Volvo RR15 Immateriella tillgångar (se ändrade redovisningsprinciper ovan). I enlighet med den nya redovisningsrekommendationen skall utgifter för utveckling av nya produkter och produktionsystem redovisas som immateriella tillgångar om sådana utgifter med hög säkerhet kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för företaget. Anskaffningsvärdet för sådan immateriell tillgång skall avskrivas över dess bedömda nyttjandeperiod. Volvos valda tillämpning av de nya reglerna innebär att mycket höga krav ställs för att utgifter för utveckling skall redovisas som tillgång. T.ex. skall en ny produkts tekniska funktionalitet kunna påvisas innan utgifter för dess

utveckling börjar redovisas som tillgång. Detta innebär i normalfallet att utgifter aktiveras endast under industrialiseringsfasen av ett produktutvecklingsprojekt. Övriga produktutvecklingskostnader belastar rörelsens kostnader när de uppstår.

Beräknade kostnader för produktgaranti belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna säljs.

Strukturkostnader

Strukturkostnader redovisas som en separat post i resultaträkningen om dessa är hänförliga till en väsentlig förändring av koncernens struktur. En avsättning för beslutade strukturåtgärder (se ändrade redovisningsprinciper ovan) redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs.

Uppskjuten skatt, bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Skattelagstiftningen i Sverige och andra länder har ibland andra regler än vad som följer av god redovisningssed vad gäller tidpunkt för beskattning och mätning av vissa affärshändelser. Uppskjuten skatt redovisas på skillnader vilka härigenom uppstår mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, sk temporära skillnader, samt även på skattemässiga underskottsavdrag. Vad beträffar värderingen av uppskjutna skattefordringar, dvs värdet av framtida skattereduktioner, gäller att uppskjutna skattefordringar redovisas om det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Skattelagarna i Sverige och i vissa andra länder ger företag möjlighet att skjuta upp skattebetalning genom avsättning till obeskattade reserver. I koncernens balansräkning behandlas dessa såsom temporära skillnader, dvs uppdelning sker mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital (bundna reserver). I koncernens resultaträkning fördelas avsättning till eller upplösning av obeskattade reserver mellan uppskjuten skatt och årets resultat.

Användning av uppskattade värden

I samband med upprättande av bokslut i enlighet med god redovisningssed gör företagsledningen uppskattningar och antaganden som påverkar tillgångars och skulders samt ansvarsförbindelsers redovisade värden på bokslutsdagen. Redovisade intäkter och kostnader påverkas också. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar.

Not 2 Förvärv och avyttringar av aktier och andelar i dotterbolag

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag per 31 december 2001 framgår av förteckning på sidorna 95–96. Nedan specificeras viktigare förvärv, etableringar och avyttringar inom koncernen.

Prévost Holding BV

Den 1 oktober 2001 avyttrade Volvo Bussar 1% av innehavet i den kanadensiska och nordamerikanska busstillverkaren Prévost Holding BV till Henlys Group Plc. Därefter äger Volvo Bussar och Henlys Group Plc 50% vardera av Prévost Holding BV. Prévost Holding BV är därmed från och med den 1 oktober 2001 ett joint venture och redovisas enligt klyvningsmetoden i Volvokoncernens bokslut.

Acrivia AB (fd OmniNova Technology AB)

I april 2001 förvärvade Volvo Bussar 65% av aktierna i Acrivia AB, ett bolag för utveckling av tillverkningsprocesser för bussar och som även tillverkar ramar till den nya TX-plattformen från TWR Group Ltd. Därefter äger Volvo Bussar 100% av Acrivia AB.

Low Cab-Over-Engine (LCOE)

Den 27 juli, 2001 träffade Volvo Trucks North America en överenskommelse om att avyttra sin LCOE-verksamhet (speciallastbilar med hytten över motorn och lågt insteg) till Grand Vehicle Works Holdings, LLC. Genom att avyttra LCOE-verksamheten uppfyllde Volvo de krav som ställts av det amerikanska justitiedepartementet för godkännande av förvärvet av Mack och Renault VI.

Volvia

Den 8 februari, 2001, träffade Volvia, ett helägt dotterbolag till AB Volvo, ett avtal om att avyttra sin försäkringsverksamhet. Köparen är försäkringsbolaget If. Köpeskillingen för verksamheten uppgår till totalt 562.

Renault V.I. och Mack

Den 2 januari 2001 genomfördes AB Volvos förvärv av Renaults lastvagnsverksamhet Mack och Renault V.I. Förvärvet innebar att AB Volvo erhöll samtliga aktier i Renault V.I. i utbyte mot 15% av aktierna i AB Volvo. Förvärvsvärdet för aktierna fastställdes till 10,7 miljarder kronor, baserat på Volvo aktiens börskurs vid transaktionstidpunkten. I samband med förvärvet uppstod ett övervärde om 8,4 miljarder kronor, vilket skrivs av på 20 år. Vid samma tidpunkt förvärvades även Renault V.I. Finance för cirka 154 miljoner franska franc.

Eddo Restauranger AB

I december 2000 avyttrade AB Volvo och Volvo Personvagnar totalt 51% av innehavet i Eddo Restauranger till Amica AB, ett företag inom Fazerkoncernen. Eddo ägdes till 55% av AB Volvo och till 45% av Volvo Personvagnar. Amica AB erhöll aktierna i proportion till AB Volvos och Volvo Personvagnars innehav. AB Volvos kvarstående ägande i Eddo uppgår till 30%. Amica har en option att förvärva och AB Volvo har en option att sälja de återstående aktierna. Optionerna löper ut under 2002.

Duffields of East Anglia Ltd

I juli 2000 förvärvade Volvo Lastvagnar Duffields of East Anglia Ltd, ett bolag som varit Volvoåterförsäljare sedan 1969. Duffields bedriver sin verksamhet i östra England genom tio helägda dotterbolag, två serviceverkstäder samt en fristående återförsäljare.

Volvo (Southern Africa) (Pty) Ltd

Det nya helägda bolaget Volvo (Southern Africa) (Pty) Ltd förvärvade i februari 2000 tillgångarna i en fd distributör i Sydafrika. Förvärvet uppgick till cirka 10 miljoner US-dollar, inklusive återförsäljare och en monteringsfabrik för lastbilar och buss chassier i Botswana. Företaget kommer att vara verksamt inom lastvagnar, bussar, anläggningsmaskiner samt marina och industriella drivsystem.

Truck Engine Parts Division

I februari 2000 övertog verkstadskoncernen Finnveden Volvo Aeros verksamhet för tillverkning av lastbilskomponenter, Truck Engine Parts Division.

Volvo Maquinaria de Construccion Espana SA

Som ett led i strategin att i huvudsak organisera försäljningen via fristående återförsäljare avyttrade Volvo Construction Equipment under andra kvartalet 1999 sitt marknadsbolag i Spanien. Köpare var Auto Sueco Lda, vilket tidigare varit Volvos partner i Portugal i över 50 år. Avyttringen medförde en realisationsvinst om 0,2 miljarder kronor.

Pro-Pav och Superpac

Volvo Construction Equipment träffade i april 1999 avtal om försäljning av sina verksamheter under varumärkena Pro-Pav och Superpac. Verksamheterna bedrevs tidigare inom det kanadensiska dotterföretaget Champion Road Machinery.

Mecalac

I mars 1999 avyttrade Volvo Construction Equipment 65% av sin verksamhet avseende kompakta grävmaskiner under varumärket Mecalac. Samtidigt deklarerades avsikten att avyttra återstående ägande om 35% inom tre år.

Jet Support Corporation

Till följd av avtalet mellan Volvo Aero och Boeing, som ger Volvo Aero exklusiv rätt att marknadsföra och sälja överskott av reservdelar till flottan av Boeingplan på världsmarknaden i första hand till flygplanstyper som inte längre tillverkas, förvärvades verksamheten i amerikanska Jet Support Corporation i april 1999.

Volvo Aero Norge AS (fd Norsk Jetmotor AS)

Volvo Aero förvärvade under 1999 i två steg 78% av aktierna i Norsk Jetmotor AS för 240 miljoner norska kronor. I samband med förvärvet namnändrades bolaget, som huvudsakligen är verksamt inom produktion av civila flygmotorkomponenter, till Volvo Aero Norge AS. Ett övervärde om 0,1 miljarder kronor vilket uppstod i samband med förvärvet skrivs av över 20 år.

Volvo Malaysia Sdn Bhd

I början av 1999 förvärvades Federal Auto Industrial Sdn Bhd. Bolaget, vilket senare under året namnändrades till Volvo Malaysia Sdn Bhd, bedriver importörs- och återförsäljarverksamhet i Malaysia avseende lastvagnar, bussar samt marin- och industrimotorer.

Volvo Personvagnar

I januari 1999 träffade AB Volvo en överenskommelse med Ford Motor Company om försäljning av Volvo Personvagnar. Efter godkännande från AB Volvos bolagsstämma den 8 mars 1999 samt relevanta konkurrensmyndigheter, genomfördes försäljningen den 31 mars 1999. Enligt avtalet ägde Ford rätt till Volvo Personvagnars resultat från den 1 januari 1999. Utöver erhållen utdelning om 17,7 miljarder kronor från Volvo Personvagnar Holding AB har AB Volvo erhållit en köpeskilling för aktierna om 10,3 miljarder kronor samt 2,3 miljarder USD varav 1,6 miljarder USD betalades den 31 mars 2001. Dessutom övertog Ford vid försäljningen finansiella nettoskulder om 4,8 miljarder kronor. Volvokoncernens reavinast från försäljningen uppgick till 26,7 miljarder kronor. I samband med försäljningen av Volvo Personvagnar överläts varumärket "Volvo" till det nybildade bolaget Volvo Trademark Holding AB, vilket ägs gemensamt av AB Volvo och Volvo Personvagnar AB. Rätten att använda varumärket regleras därvid genom licensavtal träffade mellan Volvo Trademark Holding AB och AB Volvo respektive Volvo Personvagnar AB.

I tabellen nedan specificeras effekterna under 2001, 2000 och 1999 på Volvokoncernens balansräkning och kassaflödesanalys i samband med **förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter:**

	1999	2000	2001
Immateriella anläggningstillgångar	480	125	8.914
Fastigheter, maskiner och inventarier	147	68	9.126
Tillgångar i operationell leasing	–	–	10.195
Aktier och andelar	–	– 9	433
Varulager	365	348	9.361
Kortfristiga fordringar	233	300	8.774
Likvida medel	51	2	4.059
Övriga tillgångar	43	1	7.674
Eget kapital	–	–	– 10.356
Minoritetskapital	335	–	–
Avsättningar	– 72	– 7	– 14.524
Lån	– 256	– 89	– 2.543
Kortfristiga skulder	– 264	– 237	– 30.020
Förvärvade nettotillgångar	1.062	502	1.093
Erlagda likvida medel	– 1.062	– 502	– 1.093
Likvida medel enligt förvärfsanalyser	51	2	4.059
Påverkan på koncernens likvida medel	– 1.011	– 500	2.966

För jämförbarhet visas i vidstående tabell nettoomsättning och rörelseresultat för Volvokoncernen proforma, inklusive Mack Trucks och Renault VI., under räkenskapsåren 2000 och 1999. Proforma uppgifterna har beräknats med tillämpning av information ur Renault VI:s årsredovisning för 2000. Inga justeringar har gjorts för förvärsjusteringar eller för skillnader i redovisning-

Not 3 Nettoomsättning

Nettoomsättning per affärs- och marknadsområde framgår av tabeller på sidan 16.

Not 4 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader inkluderar förluster på termins- och optionskontrakt med 2.044 (700: 620), avskrivning på goodwill med 1.058 (491: 398), överskottsmedel från Alecta (tidigare SPP) 43

I tabellen nedan specificeras effekterna under 2001, 2000 och 1999 på Volvokoncernens balansräkning och kassaflödesanalys i samband med **avyttringar av dotterföretag och andra affärsenheter:**

	1999	2000	2001
Immateriella anläggningstillgångar	– 46	– 17	– 354
Fastigheter, maskiner och inventarier	– 17.915	– 132	– 288
Tillgångar i operationell leasing	– 12.324	–	–
Aktier och andelar	– 100	7	–
Varulager	– 11.600	– 69	– 939
Fordringar i kundfinansieringsverksamhet	– 19.288	–	–
Lån till utomstående	10.474	–	–
Övriga fordringar	– 13.203	– 93	– 12.139
Likvida medel	– 1.602	– 7	– 1.824
Minoritetskapital	49	10	176
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse	866	–	–
Övriga avsättningar	11.054	158	2.922
Lån	28.682	38	420
Övriga skulder	17.622	172	583
Avytrade nettotillgångar	– 7.331	67	– 11.443
Erhållna likvida medel	33.661	506	11.860
Likvida medel i avyttrade företag	– 1.602	– 7	– 1.824
Påverkan på koncernens likvida medel	32.059	499	10.036

sprinciper mellan Volvokoncernen och Renault VI. Proforma uppgifterna har inte reviderats av AB Volvos revisorer.

	1999	2000	2001
Nettoomsättning	177.682	185.988	189.280
Rörelseresultat	34.586	8.742	– 676

Not 5 Strukturkostnader

Strukturkostnader under 2001 uppgick till 3.862, fördelat på 3.106 för Global Trucks, 392 för Bussar och 364 för Anläggningmaskiner.

Strukturkostnader i Global Trucks innefattade kostnader för integration av Mack och Renault Trucks i syfte att säkerställa samordningsvinster som blivit möjliga genom förväret. Åtgärder för integrationen omfattade reduktion av produktionskapaciteten i Nordamerika, vilket medförde ett beslut om nedläggning av Macks monteringsfabrik i Winnsboro och flyttning av produktion till Volvos anläggning i New River Valley. Integrationen medför vidare omstrukturering av det globala distributionssystemet och

produktionsstrukturen. Förutom åtgärder avseende integrationen utgjordes strukturåtgärderna inom Global Trucks av betydande personalnedskärningar beroende på de rådande marknadsvillkoren, särskilt i Nordamerika. Inom Bussar var strukturkostnader hänförligt till stängning av Nova Bus fabrik för stadsbussar i Roswell, USA. Strukturkostnader inom Anläggningmaskiner avsåg stängning av komponenttillverkning i Asheville, USA, och ett övergripande övertalighetsprogram.

Av de totala strukturkostnaderna var 2.259 hänförligt till avtalspensionering och övertalig personal, 573 var hänförligt till nedskrivningar av anläggningstillgångar och resterande 1.030 till övriga strukturkostnader.

Not 6 Rörelseresultat

Rörelseresultat per affärsområde framgår av tabell på sid 16. Avskrivningar ingår i rörelseresultatet och specificeras per typ av anläggningstillgång enligt nedan:

	1999	2000	2001
Immateriella anläggningstillgångar	525	648	1.265
Fastigheter, maskiner och inventarier	2.514	2.733	4.545
Tillgångar i operationell leasing	2.132	2.870	4.151
Summa	5.171	6.251	9.961

Not 7 Resultat från andelar i intresseföretag

Volvos andel i intresseföretagens resultat före skatter framgår enligt nedan.

	Resultatandelar			Utdelning		
	1999	2000	2001	1999	2000	2001
Billia AB	89	120	151	35	41	42
Xian Silver Bus Corp	4	13	27	–	–	–
Turbec AB	– 22	– 44	– 67	–	–	–
Petro Stopping Centers Holding LP	– 13	– 46	– 73	–	–	–
Shanghai Sunwin Bus Corp	–	–	– 31	–	–	–
AB Volvofinans ¹	89	111	46	8	8	9
Övriga bolag	– 2	33	– 55	90	55	8

Innehav som inte längre redovisas enligt kapitalandelsmetoden

Scania AB ²	467	341	–	–	637	–
Arrow Truck Sales ³	– 21	– 76	–	–	–	–
OmniNova Technology AB ³	– 26	– 17	–	–	–	–
Övriga bolag	–	–	–	–	–	15
Delsumma	565	435	– 2	133	741	74

Resultat vid försäljning av andelar i intresseföretag

Volvofinans	–	–	61
Övriga bolag	2	9	– 9
Delsumma	2	9	52

Summa resultat från andelar i intresseföretag

	567	444	50
--	------------	------------	-----------

1 Avyttrat 2001

2 Den 14 mars 2000 avslog EU-kommissionen Volvos föreslagna förvärv av Scania.

Som en följd av detta redovisas Volvos innehav i Scania ej längre enligt kapitalandelsmetoden.

3 Fr o m 2001 dotterbolag till AB Volvo

Not 8 Resultat från övriga aktier och andelar

	1999	2000	2001
Erhållen utdelning			
Scania AB ¹	180	–	637
Henlys Group Plc	13	23	25
Innehav i Volvo Technology Transfer ²	–	–	26
Övrigt	8	3	6
Delsumma	201	26	694
Vinst vid försäljning			
Mitsubishi Motors ³	–	–	768
Innehav i Volvo Technology Transfer ²	–	105	– 10
Övrigt ⁴	– 31	– 61	– 42
Delsumma	– 31	44	716
Summa	170	70	1.410

1 Redovisades enligt kapitalandelsmetoden år 2000

2 Volvos riskkapitalbolag.

3 Exklusive 194 som avsåg kostnader för att avsluta distributionen av Mitsubishi Canter samt kostnader för avslutade utvecklingsprojekt.

4 Inklusive nedskrivning av aktier.

Not 9 Övriga finansiella intäkter och kostnader

Övriga finansiella intäkter och kostnader inkluderar valutakursvinster om 59 (52; 372).

Not 10 Skatter

Resultat efter finansiella poster fördelas enligt följande:

	1999	2000	2001
Sverige	31.268	3.983	- 4.062
Utanför Sverige	2.763	1.828	2.198
Resultatandelar i intresseföretag	565	435	- 2
Summa	34.596	6.246	- 1.866

Skattekostnaden fördelas enligt följande:

	1999	2000	2001
Aktuell skatt:			
Sverige	- 812	- 755	- 111
Utanför Sverige	- 651	- 291	- 503
Delsumma	- 1.463	- 1.046	- 614
Uppskjuten skatt:			
Sverige	- 480	23	820
Utanför Sverige	- 6	- 243	162
Delsumma	- 486	- 220	982
Intresseföretag	- 321	- 244	- 42
Summa skatt	- 2.270	- 1.510	326

Skattekostnaden avser såväl aktuell som uppskjuten skatt i svenska och utländska bolag.

Avsättning har skett för beräknade skattekostnader som bedöms kunna uppkomma till följd av tidigare taxeringsrevisioner i Volvokoncernen. Yrkanden för vilka reservering ej bedöms erforderlig motsvarar en kostnad om 1.151 (2.071; 2.754). Beloppet ingår bland ansvarsförbindelser.

Resultatet från försäljningen av Volvo Personvagnar uppgick till 26,7 miljarder kronor 1999. Regeringsrätten fastställde i beslut den 25 november 1999 Skatterättsnämndens förhandsbesked om AB Volvos försäljning av Volvo Personvagnar. Det innebär att försäljningen inte ledde till någon skattepliktig realisationsvinst.

Uppskjuten skatt avser en beräknad skatt på föränd-

ringen av underskottsavdrag samt så kallade temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Vid utgången av 2001 hade koncernen underskottsavdrag om ca 16.900, varav ca 8.600 har beaktats vid beräkningen av uppskjuten skatt. Underskottsavdrag om ca 8.300 kan således utnyttjas för att reducera skattekostnaden kommande år. Av de totala förlustavdragen förfaller ca 3.300 inom fem år.

Svensk inkomstskatt uppgår till 28%. De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk inkomstskattesats och koncernens skattesats med utgångspunkt från resultat efter finansiella poster framgår av nedanstående tabell.

	1999, %	2000, %	2001, %
Svensk inkomstskattesats	28	28	28
Skillnad i olika verksamhetsländers skattesats	1	2	6
Realisationsvinster och -förluster	- 23	- 2	7
Utnyttjande av underskottsavdrag	0	- 2	15
Underskott för vilka underskottsavdrag ej beaktats	1	0	- 3
Redovisning av uppskjuten skatt	-	- 3	- 31
Ej avdragsgilla kostnader	0	2	- 16
Ej skattepliktiga intäkter	-	- 2	28
Avskrivning på goodwill	1	2	- 17
Övrigt, netto	- 2	- 3	2
Skattesats för koncernen exkl kapitalandelsmetoden	6	22	19
Kapitalandelsmetoden	1	2	- 2
Skattesats för koncernen	7	24	17

Specifikation av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

	1999	2000	2001
Uppskjutna skattefordringar:			
Underskottsavdrag, brutto	1.031	1.698	5.464
Andra skattemässiga avdrag	154	303	501
Internvinster i lager	223	221	359
Reserv för osäkra fordringar	186	157	596
Avsättningar för garantiåtaganden	552	555	1.203
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	653	708	4.641
Avsättningar för strukturåtgärder	277	206	895
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	705	1.029	3.510
	3.781	4.877	17.169
Värderingsreserv	- 379	- 613	- 2.676
Uppskjutna skattefordringar efter avdrag för värderingsreserv	3.402	4.264	14.493
Uppskjutna skatteskulder:			
Extraavskrivningar fastigheter, maskiner och inventarier	989	1.180	2.081
Extraavskrivningar leasingtillgångar	855	1.432	2.542
LIFO-värdering varulager	206	167	916
Utveckling av produkter och programvaror	-	-	571
Obeskattade reserver	900	721	543
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	1.004	1.501	1.143
	3.954	5.001	7.796
Uppskjutna skattefordringar/-skulder, netto	- 552	- 737	6.697

Ovanstående uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i Volvos balansräkning efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

Not 11 Minoritetsandelar i nettoresultat och eget kapital

Minoritetsandelar i nettoresultat och eget kapital avsåg främst Henlys Groups andel i Prévost Holding BV (49%) samt minoritetens andelar i Volvo Aero Norge AS (22%) och i Volvo Aero Services LP (tidigare The AGES Group) (14%). Från och med den 1 oktober 2001 uppgår Volvos

ägarandel i Prévost Holding BV till 50% och företaget redovisas därefter enligt klyvningsmetoden. Följaktligen redovisas från och med denna tidpunkt ingen minoritetsandel.

Not 12 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde	Värde enligt balansräkning 1999	Värde enligt balansräkning 2000	Investeringar	Försäljningar/utrangeringar	Förvärvade och avyttrade dotterbolag	Omräkningsdifferenser	Omklassificeringar	Värde enligt balansräkning 2001
Goodwill	6.929	7.323	-	-	7.848	702	101	15.974
Inträdesavgifter flygmotorprojekt	1.293	1.678	450	-	-	28	- 67	2.089
Utveckling av produkter och programvaror	-	-	2.039	-	-	-	-	2.039
Övriga immateriella tillgångar	1.727	1.889	85	- 4	239	110	- 56	2.263
Summa immateriella anläggningstillgångar	9.949	10.890	2.574	- 4	8.087	840	- 22	22.365
Byggnader	10.575	12.044	1.177	- 231	3.198	824	37	17.049
Mark och markanläggningar	2.633	2.790	170	- 73	1.428	273	4	4.592
Maskiner och inventarier ¹	24.235	26.976	4.178	- 1.542	7.835	1.596	92	39.135
Anläggningar under uppförande inklusive förskottsbetalningar	1.368	1.388	188	- 142	1.638	120	- 440	2.752
Summa fastigheter, maskiner och inventarier	38.811	43.198	5.713	- 1.988	14.099	2.813	- 307	63.528
Tillgångar i operationell leasing	16.516	19.254	5.852	- 3.954	16.959	3.464	502	42.077
Summa materiella anläggningstillgångar	55.327	62.452	11.565	- 5.942	31.058	6.277	195	105.605

¹ Maskiner och inventarier avser i allt väsentligt produktionsutrustning.

Akkumulerade avskrivningar	Värde enligt balansräkning 1999	Värde enligt balansräkning 2000	Avskrivningar ²	Försäljningar/utrangeringar	Förvärvade och avyttrade dotterbolag	Omräkningsdifferenser	Omklassificeringar	Värde enligt balansräkning 2001	Värde enligt balansräkning 2001 ³
Goodwill	1.836	2.354	1.058	–	– 470	96	– 77	2.961	13.013
Inträdesavgifter flyg-motorprojekt	1.170	1.221	66	–	–	20	– 1	1.306	783
Utveckling av produkter och programvaror	–	–	3	–	–	–	–	3	2.036
Övriga immateriella tillgångar	325	390	138	–	– 3	19	26	570	1.693
Summa immateriella anläggningstillgångar	3.331	3.965	1.265	–	– 473	135	– 52	4.840	17.525
Byggnader	3.654	4.198	696	– 164	1.531	291	– 144	6.408	10.641
Markanläggningar	226	255	70	– 4	135	29	– 1	484	4.108
Maskiner och inventarier ¹	15.143	16.514	3.779	– 1.256	3.595	862	– 92	23.402	15.733
Anläggningar under uppförande inklusive förskottsbetalningar	–	–	–	–	–	–	–	–	2.752
Summa fastigheter, maskiner och inventarier	19.023	20.967	4.545	– 1.424	5.261	1.182	– 237	30.294	33.234
Tillgångar i operationell leasing	4.179	5.038	4.151	– 1.853	6.764	1.109	– 233	14.976	27.101
Summa materiella anläggningstillgångar	23.202	26.005	8.696	– 3.277	12.025	2.291	– 470	45.270	60.335

1 Maskiner och inventarier avser i allt väsentligt produktionsutrustning.

2 Inklusiva nedskrivningar, 573.

3 Anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar.

Investeringar i anläggningar uppgick till 8.287 (5.430; 5.172). Investeringar i operationell leasing uppgick till 5.852 (5.709; 5.578).

Beslutade men vid utgången av 2001 ännu ej genomförda investeringar uppgick till 6,1 miljarder kronor (6,8; 7,2).

Not 13 Aktier och andelar

Koncernens innehav av aktier och andelar i utomstående företag

	Organisations-nummer	Procentuellt innehav ¹	Dec 31,2000 Redovisat värde Mkr ²	Dec 31,2001 Redovisat värde Mkr ²
Aktier i intresseföretag redovisade enligt kapitalandelsmetoden				
Billia AB, Göteborg, Sverige	556112-5690	41	570	679
Shanghai Sunwin Bus Corp, Kina	–	50	202	193
Petro Stopping Centers Holdings, LP, USA	–	29	210	159
Blue Chip Jet HB, Göteborg, Sverige	969639-1011	40	165	156
Aviation Lease Finance, Delaware, USA	–	49	125	162
Xian Silver Bus Corp., Yan Liang, Kina	–	50	117	143
Arbustum Invest AB, Arboga, Sverige	556543-4247	40	37	33
AB Volvofinans, Sverige	–	–	774	–
Arrow Truck Sales, Kansas City, USA	–	–	134	–
SM Motors Pte Ltd, Singapore	–	–	91	–
Övriga innehav			95	442
Summa aktier och andelar i intresseföretag³			2.520	1.967

Aktier och andelar i övriga bolag

Scania AB, Sverige	556184-8564	46/31	24.051	24.051
Deutz AG, Tyskland	–	11	670	670
Henlys Group Plc, Storbritannien	–	10	524	524
Mitsubishi Motors Corporation, Japan	–	–	2.344	–
Övriga innehav			372	586
Summa aktier och andelar i övriga bolag			27.961	25.831
Redovisat värde enligt koncernens balansräkning			30.481	27.798

1 I de fall två procenttal anges avser det första andel av kapitalet och det andra andel av röstvärdet

2 Intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. Övriga företag enligt anskaffningskostnadsmetoden

3 Volvos andel av intresseföretagens substansvärde uppgår till 1.967 (2.520), varav eget kapital (inklusive kapitalandel i obeskattade reserver) 1.951 (2.100) och övervärde 16 (420).

Volvokoncernen har affärstransaktioner med vissa av intresseföretagen. Per den 31 december 2001 uppgick Volvokoncernens nettofordran på intresseföretagen till totalt 31 (358; 820).

Marknadsvärdet för Volvos innehav av aktier och andelar i börsnoterade bolag per den 31 december 2001 framgår nedan. Inga nedskrivningar har gjorts eftersom respektive nedgång ej bedömts som varaktig.

	Redovisat värde	Marknadsvärde
Scania AB	24.051	17.403
Billia AB	679	804
Deutz AG	670	102
Henlys Group	524	156
Summa innehav i börsnoterade företag	25.924	18.465
Innehav i onoterade företag	1.874	–
Summa aktier och andelar	27.798	

Mitsubishi Motors Corporation (MMC)

1999 tecknades avtal mellan Volvo och Mitsubishi Motors Corporation om ägarsamarbete samt en avsiktsförklaring om bildandet av en strategisk allians mellan företagen avseende marknads-, produkt- och industrisamarbete inom lastbilar och bussar. I samband därmed förvärvade Volvo aktier motsvarande 5% av röster och kapital i Mitsubishi Motors. 2001 avyttrade Volvo sitt innehav samt alla rättigheter och skyldigheter gentemot MMC. Försäljningen medförde en realisationsvinst om 574, efter avdrag för avvecklingskostnader om 194.

AB Volvofinans

2001 avyttrade Volvo sitt innehav i Volvofinans. Försäljningsintäkten var 871 och realisationsvinsten 61.

Arrow Truck Sales

2001 ökade Volvo sitt innehav till 100% och Arrow blev därmed ett dotterbolag till AB Volvo.

SM Motors Pte Ltd

2001 avyttrade Volvo sitt innehav i SM Motors med en realisationsförlust på 13.

Shanghai Sunwin Bus Corporation

2000 tecknades avtal mellan Volvo och den kinesiska fordonstillverkaren Shanghai Automotive Industry Corporation (SAIC) gällande etablering i Shanghai av ett joint-venture-företag, Shanghai Sunwin Bus Corporation, för tillverkning och försäljning av stads- och förortsbussar. Ägandet kommer att fördelas 50/50 mellan SAIC och Volvo Bussar AB.

Scania AB

Under 1999 förvärvade Volvo 43,5% av kapital och 28,6% av rösterna i Scania, som är en av världens ledande tillverkare av lastbilar och bussar. Från och med utgången av år 2000 är Volvos andel 45,5% av kapitalet och 30,6% av rösterna.

Petro Stopping Centers Holding LP

Under 1999 förvärvades 28,7% av truck-stop-kedjan Petro Stopping Centers i USA. Härigenom utökas servicen till Volvos lastbils kunder längs motorvägsnätet i USA med bl a förebyggande underhåll, reservdelsförsäljning, haveriassistans samt lättare reparationer.

Förändringar av Volvokoncernens innehav av aktier och andelar:	1999	2000	2001
Enligt balansräkning 31 december föregående år	3.393	29.213	30.481
Förvärv och avyttringar, netto	25.550	1.641	– 2.844
Nyemissioner och aktieägartillskott	199	122	94
Resultatandelar i intresseföretag, efter skatt	253	208	8
Utdelningar	– 133	– 741	– 74
Nedskrivningar	– 30	– 60	– 11
Omräkningsdifferenser	– 30	92	97
Övrigt	11	6	47
Enligt balansräkning den 31 december	29.213	30.481	27.798

Not 14 Långfristiga fordringar i kundfinansieringsverksamhet

	1999	2000	2001
Avbetalningsköp	9.115	12.115	13.668
Finansiell leasing	8.581	10.082	11.534
Övriga fordringar	121	712	873
Summa	17.817	22.909	26.075

Ökningen under 2000 var främst hänförlig till den nordamerikanska verksamheten, medan även övriga marknader ökade under 2001.

Not 15 Övriga långfristiga fordringar

	1999	2000	2001
Fordran på Ford Motor Company	12.125	–	–
Konvertibelt förlagslån i Henlys	2.046	2.288	2.561
Övriga lån till utomstående	3.434	2.297	2.635
Förutbetalda pensioner	–	447	358
Uppskjutna skattefordringar	1.666	1.527	7.741
Övriga fordringar	818	705	1.161
Summa	20.089	7.264	14.456

Not 16 Varulager

	1999	2000	2001
Försäljningsprodukter	11.622	13.210	20.303
Produktionsmaterial m m	9.816	10.341	10.772
Summa	21.438	23.551	31.075

Förändring av inkuransreserv	1999	2000	2001
Enligt balansräkning 31 december föregående år	1.738	1.277	1.333
Förändring av inkuransreserv redovisad över resultaträkningen	233	155	252
Utrangeringar	– 247	– 53	– 162
Förvärvade och avyttrade bolag	– 376	3	1.421
Effekt av ändrade valutakurser	66	76	224
Omklassificeringar etc	– 137	– 125	– 51
Enligt balansräkning den 31 december	1.277	1.333	3.017

Not 17 Kortfristiga fordringar i kundfinansieringsverksamhet

	1999	2000	2001
Avbetalningsköp	4.099	6.143	8.450
Finansiell leasing	4.595	5.195	5.913
Återförsäljarfinansiering	6.890	6.816	7.296
Övriga fordringar	912	728	1.050
Summa	16.496	18.882	22.709

Ökningen under 2000 huvudsakligen hänförlig till den nordamerikanska verksamheten och under 2001 även till europeiska verksamheten.

Not 18 Övriga kortfristiga fordringar

	1999	2000	2001
Kundfordringar	14.871	16.174	21.658
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2.601	2.821	2.478
Mervärdesskatt	1.437	1.659	1.684
Fordran på Ford Motor Company	–	12.125	–
Övriga lån till externa parter	1.014	1.910	2.114
Förutbetalda pensioner	–	161	412
Aktuell inkomstskatt	841	842	988
Övriga fordringar	1.783	2.624	4.235
Summa, efter avdrag för reserver för osäkra fordringar om 1.393 (1.101;1.147)	22.547	38.316	33.569

Förändring av reserv för osäkra kundfordringar	1999	2000	2001
Enligt balansräkning 31 december föregående år	927	1.147	1.101
Förändring av reserv redovisad över resultaträkningen	382	151	222
Upplösning av reserv hänförlig till konstaterade kundförluster	- 86	- 10	- 241
Förvärvade och avyttrade bolag	- 178	4	303
Effekt av ändrade valutakurser	- 60	67	42
Omklassificeringar etc	162	- 258	- 34
Enligt balansräkning den 31 december	1.147	1.101	1.393

Not 19 Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar består huvudsakligen av räntebärande värdepapper och fördelar sig enligt nedan:

	1999	2000	2001
Statliga värdepapper	1.848	1.581	1.399
Bank och Finansinstitut	5.419	2.702	436
Värdepapper emitterade av företaget	8.559	2.348	3.968
Fastighetsfinansierande institut	3.411	2.581	7.626
Värdepapper emitterade av intresseföretag	725	-	-
Aktier	833	-	-
Övrigt	161	356	85
Summa	20.956	9.568	13.514

Not 20 Kassa och bank

	1999	2000	2001
Bankräkningar och kassa	4.324	5.802	4.941
Placeringslån i bank	3.989	598	8.928
Summa	8.313	6.400	13.869

Not 21 Eget kapital

Moderbolagets aktier är uppdelade i två serier, A och B. Båda slagen av aktier ger samma rättigheter, förutom att innehav av aktier i serie A berättigar till en röst per aktie medan innehav av aktier i serie B berättigar till en tiondels röst per aktie.

Vid ingången av 2001 utgjorde Volvos innehav av egna aktier 10% av totalt utestående aktier. Den 2 januari överfördes dessa aktier till Renault SA som dellikvid avseende förvärvet av Renault VI och Mack. Överföringen har redovisats som nyemitterade aktier. Under 2001 har Volvo återköpt ytterligare 10% av det totala antalet

utestående aktier i AB Volvo. Genom återköpet överfördes 8,3 miljarder kronor till Volvos aktieägare. Den 9 februari överfördes ytterligare 5% av det totala antalet utestående aktier till Renault SA, vilket utgjorde slutlikvid för aktierna i Renault VI. Vid utgången av 2001 uppgår Volvos innehav av egna aktier till 5% av antalet A- och B-aktier.

Vid utgången av 2001 uppgick antalet utestående Volvoaktier till 419.444.842. Genomsnittligt antal utestående aktier under 2001 var 422.429.364.

Antal utestående aktier och nominellt värde

	A (st)	B (st)	Totalt (st)	Nom värde ¹
31 december 2001	131.674.699	287.770.143	419.444.842	2.649

¹ Nominella värdet per aktie är 6 kronor (totalt nominellt värde är baserat på 441.520.885 aktier).

Utdelningen är enligt svensk aktiebolagslag begränsad till det lägre av fritt eget kapital i koncernen respektive moderbolaget efter föreslagna avsättningar till bundet eget kapital. Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick till 62.264 per den 31 december 2001.

Vid utgången av 2001 uppgick volvoanknutna stiftel-

sers innehav i Volvo till 0,54% av aktiekapitalet och 1,39% av röstvärdet.

Enligt koncernens balansräkning den 31 december 2001 uppgick fritt eget kapital till 70.239 (71.885; 82.490). Härav beräknas 13 åtgå för avsättning till bundet kapital.

Förändring av eget kapital	Aktiekapital	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Enligt balansräkning 31 december 1998	2.649	17.100	49.626	69.375
Kontantutdelning	–	–	– 2.649	– 2.649
Nettoresultat	–	–	32.222	32.222
Kapitalandelsmetoden ¹	–	271	– 271	–
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital	–	523	– 523	–
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital till följd av försäljningen av Volvo Personvagnar	–	– 5.063	5.063	–
Omräkningsdifferenser	–	– 292	– 501	– 793
Akkumulerad omräkningsdifferens avseende Volvo Personvagnar	–	–	– 598	– 598
Övriga förändringar	–	14	121	135
Enligt balansräkning 31 december 1999	2.649	12.553	82.490	97.692
Kontantutdelning	–	–	– 3.091	– 3.091
Nettoresultat	–	–	4.709	4.709
Kapitalandelsmetoden ¹	–	119	– 119	–
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital	–	– 261	261	–
Omräkningsdifferenser	–	1.385	– 417	968
Återköp av egna aktier	–	–	– 11.808	– 11.808
Övriga förändringar	–	8	– 140	– 132
Enligt balansräkning 31 december 2000	2.649	13.804	71.885	88.338
Kontantutdelning	–	–	– 3.356	– 3.356
Nettoresultat	–	–	– 1.467	– 1.467
Kapitalandelsmetoden ¹	–	21	– 21	0
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital	–	– 3.410	3.410	0
Omräkningsdifferenser	–	1.850	– 828	1.022
Återköp av egna aktier	–	–	– 8.336	– 8.336
Nyemitterade aktier till Renault SA	–	–	10.356	10.356
Avsättning avseende pensionsåtaganden ²	–	–	– 1.417	– 1.417
Övriga förändringar	–	32	13	45
Enligt balansräkning 31 december 2001	2.649	12.297	70.239	85.185

- 1 Huvudsakligen intresseföretagens bidrag till koncernens nettoresultat, med avdrag för erhållen utdelning.
 2 Förmånsbaserade planer för pensioner i Volvos amerikanska dotterbolag redovisas i enlighet med U.S. GAAP (FAS 87). I enlighet med dessa regler skall en justering till minimiskuld

avseende pensionsförpliktelser redovisas som en minskning av eget kapital. Justeringen till minimiskuld motsvarar underskott i pensionsplaner (fastställt enligt särskild definition). Se not 33.

Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	1999	2000	2001
Avsättningar för pensioner	1.002	1.294	3.632
Avsättningar för övriga förpliktelser	1.128	1.338	11.015
Summa	2.130	2.632	14.647

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar det försäkringstekniskt beräknade värdet för åtaganden som ej försäkrats hos tredje part eller tryggs genom överföring av medel till pensionsstiftelser. Det inkluderar åtaganden som förfaller till betalning inom ett år. De svenska koncernbolagen har försäkrat pensionsborgenärernas rättigheter hos tredje part.

Koncernens pensionskostnader uppgick under året till 3.332 (1.548; 1.541). Huvuddelen utgörs av löpande inbetalningar till fristående organ som administrerar pensionsplaner, s k avgiftsbaserade planer. Koncernens pensionskostnader under 2000 reducerades med 683, avseende överskottsmedel från Alecta (tidigare SPP), se nedan.

För anställda i koncernens svenska bolag bildades 1996 två koncerngemensamma pensionsstiftelser för tryggande av pensionsåtaganden enligt ITP-planen. I samband med bildandet tillfördes stiftelserna ett förvaltnings-

kapital som motsvarade värdet av pensionsförpliktelserna vid denna tidpunkt. Under 2000 fusionerades de två stiftelserna samman till Volvos pensionsstiftelse, vilken efter försäljningen av Volvo Personvagnar är gemensam för Volvokoncernen och Volvo Personvagnar. Under 1999 och 2001 överförde Volvokoncernen, netto, 58 respektive 40 till pensionsstiftelsen. Under 2000 erhöles 105. Kapitalvärdet av Volvokoncernens pensionsförpliktelser tryggade av dessa stiftelser uppgick vid 2001 års utgång till 3.918. Förvaltningskapitalet i Volvos svenska pensionsstiftelse, vilket placeras i svenska och utländska aktier och fonder samt i räntebärande värdepapper, sjönk under 2001 i värde till följd av nedgången på aktiemarknaden. Värdet på stiftelsens kapital understeg därvid kapitalvärdet av pensionsförpliktelserna per årets utgång med 292. Med anledning härav redovisas en avsättning för täckning av detta underskott i Volvokoncernens bokslut för 2001.

Under mitten av 1990-talet och framåt uppstod överskott inom försäkringsbolaget Alecta genom förvaltningen av ITP-pensionsplanen. De överskott som uppstått fram till och med 1998 fördelade Alecta företagsvis genom beslut i december 1998. Enligt uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp skulle de överskottsmedel som samlats i Alecta redovisas i företagen då de beloppsmässigt kunde nuvärdesberäknas på ett tillförlitligt sätt. Regelverket för hur återbäring skulle ske fastställdes under våren 2000 och 683 redovisades som intäkt i Volvos bokslut under 2000. Per utgången av 2001 kvarstod ett överskott om 412 vilket ännu ej var likvidreglerat.

Genom förvärvet den 2 januari 2001 av Mack Trucks Inc. och Renault VI. tillfördes Volvokoncernen avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser om totalt 8,3

miljarder kronor. Avsättningar avsåg förpliktelser för pensioner och liknande förmåner, främst sjukvårdsförmåner, vilka ej tryggats genom överföring av medel till fristående pensionsplaner. Under 2001 har avsättningar inom de förvärvade verksamheterna ökat, dels på grund av avtalspensioneringar i samband med strukturåtgärder under året, och dessutom på grund av redovisningen av en minimiskuld avseende pensionsförpliktelser inom Mack Trucks. Minimiskulden har beräknats enligt lokala regler (U.S. GAAP) och avser i huvudsak underskott i bolagets pensionsplaner vid årets utgång.

Ytterligare information avseende Volvokoncernens utestående förpliktelser för pensioner och liknande förmåner samt ställningen i koncernens pensionsplaner lämnas i not 33.

Not 23 Övriga avsättningar

	Värde enligt balansräkn. 1999	Värde enligt balansräkn. 2000	Avsättningar och återföringar	lanspråk- tagande	Förvärvade och avyttrade bolag	Omräk-nings-differenser	Omklassi-ficeringar	Värde enligt balansräkn. 2001
Garantiåtaganden	3.594	3.644	5.289	- 5.429	2.264	343	- 122	5.989
Avsättningar i försäkrings-verksamhet	2.491	2.488	93	-	- 2.334	18	-	265
Strukturåtgärder	1.621	798	2.658	- 1.786	548	154	- 30	2.342
Avsättningar för restvärderisker	519	725	425	- 41	411	130	66	1.716
Avsättningar för servicekontrakt	937	1.276	142	- 84	156	123	92	1.705
Övriga avsättningar	3.452	3.745	1.634	- 2.022	1.959	274	- 224	5.366
Summa	12.614	12.676	10.241	- 9.362	3.004	1.042	- 218	17.383

Not 24 Långfristiga skulder

Nedanstående uppställning visar koncernens långfristiga skulder där de största lånen är fördelade per valuta. Merparten är emitterade av Volvo Treasury AB och Volvo

Group Finance Europe BV. Uppgifter om lånevillkor avser 31 december 2001. Volvo säkrar valuta- och ränterisker med hjälp av derivatinstrument. Se vidare not 32.

Obligationslån	1999	2000	2001
FRF 1995-1997/ 2005-2009, 6,13-7,63%	3.271	3.383	3.599
GBP 1999/2003, 4,6%	-	142	154
DKK 1998/2005, 4,3%	377	389	317
SEK 1997-2001/2003-2008, 3,98-9,8%	3.101	2.952	2.502
JPY 1995-2001/2003-2011, 0,30-3,33%	4.654	4.812	2.130
HKD 1999/2006, 7,99%	-	122	136
ITL	221	-	-
NLG 1998/2003, 3,58%	248	256	273
CZK, 2001/2004-2007, 5,0-6,5%	-	-	466
USD 1998-2001/2004-2008, 2,32-5,87%	1.918	667	2.070
EUR 1999-2001/2003-2009, 2,5-5,92%	10.002	17.505	19.035
Övriga obligationslån	446	644	33
Summa obligationslån	24.238	30.872	30.715

Övriga lån	1999	2000	2001
USD 1997–2001/2003–2017 1,94–13,0%	2.954	4.905	10.023
EUR 1990–2000/2004–2014 4,84–10,25%	–	–	1.239
GBP 1994–2000/2003–2007 5,42–8,12%	1.151	858	915
SEK 1988–1999/2003–2013, 3,8–6,15%	631	822	650
BRL 1996–2001/2003–2006 8,29–20,5%	364	849	641
NLG 1998/2004, 6,6%	266	254	214
DEM	489	493	–
CAD 2002/2008–2009 1,75–3,75%	543	558	80
Övriga lån	1.586	794	274
Summa övriga långfristiga lån	7.984	9.534	14.036
Förutbetalda leasing intäkter	–	–	1.898
Restvärdesskulder	–	–	7.250
Övriga långfristiga skulder	292	265	231
Summa	32.514	40.670	54.130

Säkerheter är ställda för 1.703 (693; 590) av ovanstående lån.

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:

2003	7.144
2004	15.079
2005	7.058
2006	4.505
2007	6.218
2008 eller senare	4.747
Summa	44.751

Den övervägande delen av övriga långfristiga skulder förfaller till betalning inom 5 år.

Vid årets slut uppgick beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter, vilka kan utnyttjas utan förbehåll, till ca 22 miljarder kronor (23; 20). Av dessa faciliteter var ca 19 miljarder s.k. stand-by faciliteter för upplåning med varierende löptider fram till slutet av 2006. Det utgår en avgift för beviljade kreditfaciliteter, normalt ej överstigande 0,25% av de utnyttjade kreditfaciliteterna.

Not 25 Kortfristiga skulder

Balansräkningens belopp för lån omfattar:

	1999	2000	2001
Banklån	9.822	7.160	7.417
Övriga lån	11.301	18.668	29.400
Summa	21.123	25.828	36.817

Banklån innefattar kortfristig del av långfristiga skulder med 1.484 (2.917; 1.893). Övriga lån innefattar kortfristig del av långfristiga skulder med 12.608 (7.750; 5.245) samt commercial papers med 15.966 (10.724; 5.526).

Den vägda genomsnittliga räntesatsen för de räntebärande kortfristiga skulderna uppgick till 5,4% (6,6; 5,2).

Av koncernens kortfristiga skulder utgjorde 50.935 (27.742; 26.777) eller 58% (52; 56) ej räntebärande skulder.

Balansräkningens belopp för övriga kortfristiga skulder omfattar:

	1999	2000	2001
Förskott från kunder	3.447	3.512	3.112
Aktuell inkomstskatt	569	697	707
Löner och källskatter	2.420	2.527	4.368
Mervärdesskatt	701	735	772
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5.680	6.960	7.724
Förutbetalda leasing intäkter	–	–	2.033
Restvärdesskulder	–	–	4.341
Övriga skulder	2.504	1.934	5.156
Summa	15.321	16.365	28.213

Banklån för vilka säkerheter har ställts uppgick vid årets utgång till 472 (473; 415). Motsvarande belopp för andra kortfristiga skulder utgjorde 1.732 (1.506; 1.860).

Not 26 Ställda panter

	1999	2000	2001
Inteckningar i fast egendom	367	109	264
Företagsinteckningar	412	350	394
Fordringar	1.140	1.065	1.063
Varulager	456	254	199
Bankräkningar, lån och placeringar	1.548	1.207	1.802
Övrigt	7	5	15
Summa	3.930	2.990	3.737

Skulder för vilka ovanstående panter ställts som säkerhet uppgick vid årets utgång till 3.907 (2.672; 2.865).

Not 27 Ansvarförbindelser

	1999	2000	2001
Diskonterade växlar	467	443	345
Garantier			
Banklån och växelskulder – intresseföretag	–	48	67
Banklån – kunder och övriga	909	1.516	3.067
Regressåtaganden	46	66	2.145
Skatteanspråk	2.754	2.071	1.151
Övriga ansvarförbindelser	2.490	2.645	3.666
Summa	6.666	6.789	10.441

Beloppet för garantier till kunder och övriga avseende banklån, 3.067 (1.516; 909), inkluderar outnyttjad del av beviljade kreditbelopp, 99 (623; 31). Regressåtaganden avser överlåtna fordringar i kundfinansieringsverksamheten, med avdrag för skuldförda kreditrisker. Skatteanspråk avser framställda eller förväntade yrkanden mot Volvo-koncernen, för vilka reservering ej bedömts erforderlig.

Rättsliga processer

I mars 1999 var en Volvo FH12 lastbil inblandad i en brand i Mont Blanc-tunneln. Branden, som varade i 50 timmar, orsakade avsevärda skador på tunneln. 39 personer omkom i branden och sammanlagt 34 fordon blev instängda i tunneln. Det är fortfarande oklart vad som orsakade branden. Mont Blanc-tunneln har varit stängd sedan branden.

En expertgrupp har utsetts av en domstol i Nanterre, Frankrike, för att utreda orsakerna till branden och vilka skador den orsakade. Det är för närvarande inte möjligt att förutse resultatet av denna undersökning eller vissa andra pågående franska utredningar. En av dessa utredningar omfattar eventuellt straffansvar för branden. I december 2000 presenterades en delrapport inom ramen för utredningen av straffansvaret. Vissa angivna bolag och individer blev därefter formellt föremål för straffansvarsutredning. För närvarande är inga Volvobolag eller anställda föremål för sådan utredning.

En stämningsansökan har getts in till en domstol i Nanterre av det försäkringsbolag som försäkrade det franska bolag som skötte driften av tunneln. Käranden begär ersättning för förluster på grund av branden från vissa Volvobolag och tillverkaren av trailern. Käranden har vidare begärt att målet vilandeförklaras i avvaktan på att ovan nämnda expertgrupp presenterar resultatet av sin utredning. Vissa Volvobolag har dessutom involverats i en rättegång vid en domstol i Bonneville. Kärande i denna rättegång är det franska bolag som skötte driften av tunneln och svarande är Bureau Central Français, samt ägaren till lastbilen och dess försäkringsbolag. Denna rättegång överlappar delvis förfarandet i Nanterre. Volvobolag är även inblandade i rättegångar beträffande avgränsade frågor avseende branden i Aosta, Italien, och Bryssel, Belgien. Volvo kan för närvarande inte förutse resultatet av dessa rättegångar.

AB Volvo och Renault SA har inlett ett skiljedomsförfarande avseende det slutliga värdet på förvärvade tillgångar och skulder i Renault VI och Mack. Denna förhandling kan resultera i en ändrad värdering, vilket påverkar beloppet av förvärvade likvida medel samt Volvos redovisade goodwillbelopp. Utgången av skiljedomsförfarandet kan inte bedömas med säkerhet. Det är Volvos uppfattning att tvisten inte kommer att leda till ett högre goodwillbelopp.

Volvo är inblandad i ett antal andra rättegångar av mindre betydelse. Volvo bedömer inte att dessa sammantaget medför någon betydande påverkan på koncernens finansiella ställning.

Not 28 Kassaflöde

Övriga ej kassapåverkande poster avsåg överskottsmedel från SPP – (–508; –), realisationsvinster vid försäljning av dotterföretag och andra affärsenheter, –829 (–573; –26.900), riskreserveringar och förluster avseende osäkra kundfordringar och kundfinansieringsfordringar, 1.541 (522; 766) samt övrigt –173 (–120; 17).

Nettoinvesteringar i kundfinansieringsfordringar medförde under 2001 ett negativt kassaflöde om 3,7 miljard

der kronor (4,5; 7,1). Härav reducerades likvida medel med 16,6 miljarder kronor (15,5; 14,2) avseende nyinvesteringar i finansiella leasingkontrakt och avbetalningskontrakt.

Nettoinvesteringar i aktier och andelar under 2001 uppgick till SEK 3,9 miljarder, i huvudsak hänförligt till försäljningen av Volvos innehav i Mitsubishi Motors Corporation. Nettoinvesteringar i aktier och andelar

under 2000 om 1,6 miljarder kronor varav 1,3 miljarder kronor avsåg ytterligare investeringar i Scania. Nettoinvesteringar i aktier och andelar under 1999 om 25,9 miljarder kronor avsåg i sin helhet tillkommande investeringar varav förvärven av aktier i Scania AB och Mitsubishi Motors Corporation utgjorde 23,0 respektive 2,3 miljarder.

Kassaflöde från förvärvade och avyttrade dotterföretag och andra affärsenheter, netto uppgick till 13,0 miljarder kronor och inkluderade främst erhållen slutlikvid för förförsäljningen av Volvo Personvagnar om 12,1 miljarder, avyttringen av Volvias försäkringsverksamhet samt förvärvade likvida medel inom Mack Trucks och Renault VI.

Nettoinvesteringar i lån till utomstående uppgick under 2001 och 2000 till 0,2 respektive 0,3 miljarder kronor. Nettoinvesteringarna i lån under 1999 uppgick till 3,2 miljarder varav 2,0 miljarder avsåg utbetalning av konvertibelt förlagslån i Henlys Group och 1,3 miljarder nyinvesteringar i företagsobligationer.

Årets förändring av obligationslån och övriga lån tillförde likvida medel om 6,2 miljarder kronor (8,1; 16,3). Årets nyupplåning, främst emission av obligationslån och commercial paper-program, tillförde 31,4 miljarder kronor (19,5; 19,0). Årets amorteringar uppgick till 25,2 miljarder kronor (11,4; 23,0).

Not 29 Leasing

Framtida inbetalningar från ej annullerbara finansiella och operationella leasingkontrakt (minimileaseavgifter) vid årets slut uppgick till 31.109 (26.445; 19.910), varav 30.161 (25.664; 19.383) avsåg kundfinansieringsbolag. De framtida inbetalningarna fördelas sig enligt följande:

	Finansiell leasing	Operationell leasing
2002	6.797	4.238
2003–2006	11.534	7.129
2007 och senare	323	1.088
Summa	18.654	12.455
Reserv för osäkra fordringar avseende framtida inbetalningar	– 252	
Ej intjänade finansiella intäkter	– 955	
Nuvärde av framtida inbetalningar från ej annullerbara leasingkontrakt	17.447	

Framtida hyresutbetalningar (minimileaseavgifter) avseende ej annullerbara hyreskontrakt vid årets slut uppgick till 5.192 (4.385; 5.328).

De framtida hyresutbetalningarna fördelas sig enligt följande:

	Finansiell leasing	Operationell leasing
2002	440	1.019
2003–2006	1.058	1.771
2007 och senare	140	764
Summa	1.638	3.554

Not 30 Personal

I enlighet med bolagsstämmans beslut skall styrelsens arvode utgöra ett fast belopp om 3.250.000 kronor att fördelas enligt styrelsens bestämmande. Till styrelseordförande Lars Ramqvist utgår 1.000.000 kronor.

Leif Johansson, VD och koncernchef, erhöll under 2001 9.597.900 kronor i lön samt övriga förmåner motsvarande 520.838 kronor. För 2000 var bonusen 534.600 kronor, som sparas i 5 år. För 2001 var bonusen 1.640.000 kronor. Denna bonus jämte 6% i uppräknings, totalt 1.738.400 kronor, avsattes till pension. Leif Johansson erhöll 13.600 personaloptioner 2001. Leif Johansson har rätt till pension från 55 års ålder. Pensionen intjänas successivt fram till pensionsåldern

Hyreskostnader fördelas enligt följande:

	1999	2000	2001
Finansiell leasing:			
Variabla avgifter	–	– 1	– 4
Operationell leasing:			
Variabla avgifter	–	– 80	– 82
Hyresutbetalning	–	– 837	– 899
Leasingavgifter avseende objekt som vidareuthyrs	–	1	14
Summa	– 1.193	– 917	– 971

Redovisat värde på tillgångar under finansiella leasingavtal:

	2000	2001
Anskaffningsvärde:		
Byggnader	48	71
Mark och markanläggningar	26	40
Maskiner och inventarier	12	23
Tillgångar i operationell leasing	2.217	2.330
Summa	2.303	2.464

Akkumulerade avskrivningar:

Byggnader	– 3	– 14
Mark och markanläggningar	– 2	– 8
Maskiner och inventarier	– 4	– 11
Tillgångar i operationell leasing	– 1.022	– 914
Summa	– 1.031	– 947

Redovisat värde enligt balansräkning:

Byggnader	45	57
Mark och markanläggningar	24	32
Maskiner och inventarier	8	12
Tillgångar i operationell leasing	1.195	1.416
Summa	1.272	1.517

och är fullt intjänad vid 55 års ålder. För tiden mellan 55 och 65 år utgår pension med 70% och för tiden efter 65 år med 50% av den pensionsmedförande lönen. Pensionsmedförande lön utgörs av 12 gånger den aktuella månadslönen, Volvos interna förmånsvärde för tjänstebil samt av en genomsnittligt intjänad bonus, maximerad till 50% av lönen, under de senaste fem kalenderåren. Leif Johansson har en uppsägningstid om 12 månader vid uppsägning från AB Volvos sida och 6 månader om han själv säger upp sig. Vid uppsägning från Volvos sida har Leif Johansson rätt till avgångsvederlag motsvarande två års lön jämte bonus. Avgångsvederlaget reduceras för eventuella inkomster efter avslutad anställning hos Volvo.

Sören Gyll, VD och koncernchef t o m 22 april 1997, erhöll under 2001 en bilförman på 69.100 kronor. Sören Gyll kvarstod i tjänst till den 31 december 1997 och gick därefter i pension.

Leif Johansson, koncernledningen och dotterbolagens ledningar samt ett antal nyckelpersoner har förutom lön en bonus. Bonusen, som följer av ett av Volvos styrelse 1993 antaget och 2000 reviderat system, baseras på Volvokoncernens och/eller det egna bolagets resultat och cashflow. Bonus kan uppgå till maximalt 50% av årsinkomsten.

I vissa högre chefers anställningsavtal finns regler om avgångsvederlag vid uppsägning från företagets sida samt regler om förtida ålderspension. Reglerna om avgångsvederlag innebär att den anställda vid uppsägning från företagets sida är berättigad till vederlag motsvarande månadslönen i 12 eller 24 månader beroende på ålder vid uppsägningen. I vissa avtal som ersätter tidigare ingångna avtal är den anställda berättigad till avgångsvederlag motsvarande månadslönen i 30 till 42 månader. För avtal ingångna efter våren 1993 avräknas från avgångsvederlaget, om den anställda påbörjar annat arbete, 75% av inkomsten från det nya arbetet. Förtida ålderspension kan erhållas från 60 års ålder. Pensionen intjänas successivt fram till pensionsåldern och är fullt intjänad vid 60 års ålder. Fram till ordinarie pensionsålder utgår då maximalt 70% av den pensionsmedförande lönen. Från ordinarie pensionsålder utgår maximalt 50% av den pensionsmedförande lönen.

Volvo har för närvarande två optionsprogram till ledande befattningshavare. Optionsprogrammen har ingen utspädningseffekt på Volvoaktien.

I oktober 1998 tillkännagav Volvo ett nytt köptionsprogram med två tilldelningstillfällen, ett 1999 och ett 2000. Vid den första tilldelningen i maj 1999 tilldelades optioner till cirka 100 ledande befattningshavare i Volvokoncernen. Vid den andra tilldelningen i april 2000 tilldelades optioner till ca 60 ledande befattningshavare.

Köptionerna som tilldelades i maj 1999, med löptid från och med 18 maj 1999 till 4 maj 2004, ger innehavaren rätt att från en tredje part för varje option förvärva 1,03 B-aktier i Volvo till ett lösenpris av 290,70 kronor. Optionspriset, som grundade sig på en marknadsmässig värdering, fastställdes vid förvärvstillfället av Trygg-Hansa Livförsäkrings AB till 68:70 kronor. Antalet optioner motsvarar en del av befattningshavarens intjänade bonus. Totalt tecknades 91.341 optioner. Optionerna finansieras till hälften av företaget och till hälften av optionsinnehavarens bonus.

Den andra tilldelningen skedde i april 2000. Dessa köptioner har en löptid från och med 28 april 2000 till och med 27 april 2005 och ger innehavaren rätt att från en tredje part för varje option förvärva en B-aktie i Volvo till ett lösenpris av 315,35 kronor. Optionspriset, som

grundade sig på en marknadsmässig värdering, fastställdes vid förvärvstillfället av UBS Warburg till 55:75 kronor. Totalt tecknades 120.765 optioner. Optionerna finansieras till hälften av företaget och till hälften av optionsinnehavarens bonus.

I januari 2000 togs ett beslut att införa ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare inom Volvokoncernen i form av sk personaloptioner. Beslutet avser tilldelning av optioner för år 2000 och 2001. Under januari 2000 tilldelades således totalt 595.000 optioner till 62 ledande befattningshavare varav koncernchef och VD Leif Johansson erhöll 50.000 optioner. Befattningshavarna har inte erlagt någon betalning för optionerna. De under januari 2000 tilldelade personaloptionerna ger innehavaren rätt att från och med 31 mars 2002 till 31 mars 2003 lösa in sina optioner alternativt erhålla det värde som utgörs av skillnaden mellan den då aktuella aktiekursen och fastställd lösenkurs vid tilldelning. Lösenpriset är 239,35 kronor, vilket motsvarar 110% av fastställd aktiekurs vid tilldelning. Det teoretiska optionsvärdet vid tilldelning beräknades till 35 kronor, baserat på Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Volvo har säkrat de åtaganden (inklusive sociala avgifter) som företaget ingått i samband med denna tilldelning, för framtida kursuppgångar genom en Total Return Swap. För det fall att aktiekursen vid slutdatum understiger lösenkursen kommer Volvo, för varje utestående option, till utställaren av swappen betala ut skillnaden mellan lösenkursen och den aktuella aktiekursen.

Den andra tilldelningen under ovanstående personaloptionsprogram skedde i maj 2001. Denna tilldelning, som baserades på graden av uppfyllnad av finansiella mål, omfattade totalt 163.109 optioner till 71 ledande befattningshavare varav koncernchef och VD Leif Johansson erhöll 13.600 optioner. Befattningshavarna har inte erlagt någon betalning för optionerna. Dessa optioner ger innehavaren rätt att från och med 4 maj 2003 till 3 maj 2004 lösa in sina optioner alternativt erhålla det värde som utgörs av skillnaden mellan den då aktuella aktiekursen och fastställd lösenkurs vid tilldelning. Lösenpriset är 159 kronor, vilket motsvarar 100% av fastställd aktiekurs vid tilldelning. Det teoretiska optionsvärdet vid tilldelning beräknades till 22 kronor, baserat på Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Volvo har säkrat de åtaganden (inklusive sociala avgifter) som företaget ingått i samband med denna tilldelning, för framtida kursuppgångar genom en Total Return Swap. För det fall att aktiekursen vid slutdatum understiger lösenkursen kommer Volvo, för varje utestående option, till utställaren av swappen betala ut skillnaden mellan lösenkursen och den aktuella aktiekursen.

Vinstdelning till anställda uppgick under åren 2001, 2000 och 1999 till –, –, respektive 185 miljoner kronor.

Medelantal anställda	1999		2000		2001	
	Antal	varav kvinnor, %	Antal	varav kvinnor, %	Antal	varav kvinnor, %
AB Volvo						
Sverige	137	60	115	55	105	53
Dotterbolag						
Sverige	24.802	19	24.737	18	24.463	17
Västra Europa	10.392	15	10.316	17	26.043	13
Östra Europa	1.239	11	1.734	10	1.862	13
Nordamerika	11.860	19	11.875	33	13.450	18
Sydamerika	1.924	11	2.084	10	2.071	11
Asien	2.344	14	2.616	13	2.599	10
Övriga marknader	450	12	787	14	1.438	10
Koncernen totalt	53.148	17	54.264	20	72.031	15

Löner och ersättningar, Mkr	1999			2000			2001		
	Styrelse och VD ¹	varav tantiem	Övriga anställda	Styrelse och VD ¹	varav tantiem	Övriga anställda	Styrelse och VD ¹	varav tantiem	Övriga anställda
AB Volvo									
Sverige	27,8	5,9	77,0	23,9	1,0	73,2	24,4	1,9	70,3
Dotterbolag									
Sverige	63,3	9,3	6.969,0	64,4	11,7	7.272,5	64,4	11,3	7.277,4
Västra Europa	149,7	20,9	3.203,0	112,7	8,8	3.290,6	356,0	14,2	7.661,3
Östra Europa	1,1	0,2	102,2	3,2	0,4	144,8	11,7	3,8	214,4
Nordamerika	60,9	1,9	3.137,2	103,5	16,3	3.484,6	174,5	14,3	7.135,9
Sydamerika	29,6	0,0	292,9	27,9	0,0	376,5	48,5	2,7	355,3
Asien	33,0	0,5	493,1	36,6	1,4	610,5	47,7	1,2	660,1
Övriga marknader	6,4	0,5	106,0	5,5	–	134,7	13,0	–	231,1
Koncernen totalt	371,8	39,2	14.380,4	377,7	39,6	15.387,4	740,2	49,4	23.605,8

Löner, ersättningar och sociala kostnader, Mkr	1999			2000			2001		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
AB Volvo²	104,8	78,5	54,3	97,1	90,4	70,3	94,7	111,9	92,5
Dotterbolag	14.647,4	5.001,7	1.486,8	15.668,0	5.654,2	1.477,9	24.251,3	8.995,1	3.239,7
Koncernen totalt³	14.752,2	5.080,2	1.541,1	15.765,1	5.744,6	1.548,2	24.346,0	9.107,0	3.332,2

1 Inklusive nuvarande och tidigare styrelseledamöter, VD och vice VD.

2 Av moderbolagets pensionskostnader avser 21,9 (51,3;14,6) styrelse och VD. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 319,1 (301,8; 287,9).

3 Av koncernens pensionskostnader avser 100,3 (116,1; 60,0) styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 442,3 (397,6; 368,2).

Not 31 Ersättning till revisorer

För verksamhetsåret 2001 uppgick arvoden och övriga ersättningar till externa revisorer till 195 (130; 90), varav 74 (51; 55) avseende revision, fördelat på PricewaterhouseCoopers 60 (38; 34) och övriga 14 (13; 21), samt 121 (79; 35) avseende konsultationer utförda av PricewaterhouseCoopers.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 32 Finansiella risker

Volvokoncernen är exponerad för olika typer av finansiella risker. Koncerngemensamma policies ligger till grund för respektive koncernbolags handlingsprogram. Uppföljning och kontroll sker kontinuerligt i respektive bolag samt centralt. Huvuddelen av Volvokoncernens finansiella transaktioner sker genom Volvos internbank Volvo Treasury, som bedriver sin verksamhet inom fastställda riskmandat och limiter.

Valutarisker

Volvos valutarisker är relaterade till förändringar i kontrakterade och förväntade betalningsflöden (kommersiell exponering), betalningsflöden relaterade till lån och placeringar (finansiell exponering), samt omvärdering av tillgångar och skulder i utländska dotterbolag (exponering av eget kapital). Målet för Volvos valutariskhantering är

att reducera valutakursförändringarnas inverkan på Volvos resultat och finansiella ställning varför värdet av framtida betalningsflöden säkras. Enligt policy så skall inte koncernbolagen ta något valutarisk.

Kommersiell exponering

Enligt policy så skall förväntade flöden valutasäkras vilka utgör kontrakterade och budgeterade flöden. I syfte att säkra värdet av framtida betalningsflöden i utländsk valuta använder Volvo terminskontrakt och valutaoptioner. Enligt koncernens valutapolicy säkras 50–80% av nettoflödet i respektive valuta för de kommande 6 månaderna, 30–60% för månad 7 till 12 och kontrakterade flöden överstigande 12 månader skall normalt säkras. Motvärdet av samtliga termins- och optionskontrakt per den 31 december 2001 är 12,1 miljarder kronor (16,7; 25,0).

Volvoconcernens utestående valutakontrakt avseende kommersiell exponering, 31 december 2001

Tabellen visar termins- och optionskontrakt som tagits i syfte att kurssäkra framtida kommersiella betalningsflöden.

Miljoner		Valutor			Övriga	Marknads-
		Inflöde USD	Inflöde GBP	Inflöde EUR	valutor Netto SEK	värde ² SEK
Förfalloår 2002	belopp	482	175	418	32	10.840
	kurs ¹	9,05	14,46	9,30	–	–
Förfalloår 2003	belopp	132	– 4	0	– 374	846
	kurs ¹	9,24	15,06	0,00	–	–
Förfalloår 2004	belopp	74	– 6	0	–232	466
	kurs ¹	10,34	15	0,00	–	–
Totalt		688	165	418	– 574	12.152
varav optionskontrakt		19	0	0	– 75	0
Marknadsvärde av flöden i utestående terminskontrakt ² – 7.140		– 2.523	– 3.876	462	11.877	– 1.200

1 Genomsnittlig kontraktskurs

2 Utestående valutakontrakt värderade till marknadsvärde

Volvoconcernens nettoflöde per valuta

Miljoner		Valutor			Övriga	Totalt
		Inflöde USD	Inflöde GBP	Inflöde EUR	valutor Netto SEK	
Nettoflöde 2001	belopp	784	282	865	–	–
	kurs ³	10,3272	14,8763	9,2434	–	–
Nettoflöde SEK, ³		8.100	4.200	8.000	3.800	– 24.100
Kurssäkrad andel, % ⁴		61	62	48		

3 Genomsnittlig valutakurs under räkenskapsåret.

4 Utestående valutakontrakt avseende kommersiell exponering med förfalloår 2002 i procent av nettoflöde 2001.

Finansiell exponering

Koncernens bolag arbetar i lokal valuta. Genom att lån och placering huvudsakligen görs i lokal valuta undviks finansiell exponering. I de bolag som innehar lån och placeringar i utländsk valuta sker säkring i enlighet med Volvos finansiella policy, vilket innebär en minimering av den finansiella exponeringen.

Exponering av eget kapital

I samband med omvärdering av koncernens tillgångar och skulder i utländska dotterbolag till svenska kronor, uppstår risken att förändringar i valutakursen har en påverkan på koncernens balansräkning. När Volvo bildar eller förvärvar dotterbolag så sker det normalt i ett lång-

siktigt perspektiv. Eget kapital används i syfte att finansiera anläggningstillgångar vilka inte förväntas att bli avyttrade inom en överskådlig tid. Vidare kan konstateras att exponering av eget kapital är begränsat i förhållande till Volvos totala egna kapital.

Utifrån ovanstående så sker kurssäkring av eget kapital i första hand då ett utländskt dotterbolag är överkapitaliserat. För att undvika en ökad exponering av eget kapital skall storleken på det egna kapitalet optimeras utifrån de kommersiella och legala förutsättningarna.

Nettotillgångar i utländska dotter- och intresseföretag uppgick vid utgången av 2001 till 28,1 miljarder kronor.

Kurssäkringsbehov av investeringar i intresseföretag och minoritetsandelar avgörs från fall till fall.

Volvoconcernens utestående derivatinstrument – kommersiell exponering

	31 dec 1999			31 dec 2000			31 dec 2001		
	Nominellt belopp	Redovisat värde	Marknads- värde	Nominellt belopp	Redovisat värde	Marknads- värde	Nominellt belopp	Redovisat värde	Marknads- värde
Valutaterminskontrakt ⁵									
– fordran	69.531	91	4.044	19.017	71	1.513	9.780	16	554
– skuld	107.509	– 203	– 5.628	24.910	– 89	– 2.817	20.022	– 271	– 1.753
Köpta optioner									
– fordran	4.434	–	67	808	–	2	173	0	0
– skuld	392	–	– 4	1.736	– 3	– 4	75	– 1	– 1
Utställda optioner									
– fordran	3	–	0	385	–	0	–	–	–
– skuld	3.415	–	– 49	568	–	0	–	–	–
Totalt		– 112	– 1.570		– 21	– 1.306		– 256	– 1.200

5 Från och med 2000 lämnas upplysning om terminskontraktens fördelning mellan de som tecknats i syfte att säkra kommersiell exponering respektive finansiell exponering.

Nominellt belopp representerar kontraktens bruttobelopp. Merparten av de utestående kontrakt har värderats till aktuellt marknadsvärde och i övriga fall har diskonterade kassaflöden använts för att beräkna marknadsvärdet.

Ränterisker

Med ränterisker avses risken att förändringar i räntenivån skall påverka koncernens resultat. Genom att matcha räntebindningstiden på finansiella tillgångar och skulder kan Volvo minska effekten av ränteförändringar. Ränteswappar används för att förändra räntebindningstiden för koncernens finansiella tillgångar och skulder. Valutaränteswappar möjliggör upplåning i utländska valutor från olika marknader utan att tillföra valutarisk.

Volvo innehar även standardiserade ränteterminskontrakt (futures) och FRA:s (forward rate agreement).

Merparten av dessa kontrakt används för att säkra räntevärden för kort upplåning eller placering.

Likviditetsrisker

Volvo försäkrar sig om att hålla en god finansiell beredskap genom att ständigt hålla en viss andel av omsättningen i likvida tillgångar. En god balans mellan kort och lång upplåning samt upplåningsberedskap i form av kreditfaciliteter skall säkra det långsiktiga finansieringsbehovet.

Volvokoncernens utestående derivatinstrument – Finansiell exponering

	31 dec 1999			31 dec 2000			31 dec 2001		
	Nominellt belopp	Redovisat värde	Marknadsvärde	Nominellt belopp	Redovisat värde	Marknadsvärde	Nominellt belopp	Redovisat värde	Marknadsvärde
Ränteswappar ⁶									
– fordran	87.647	486	3.055	64.345	561	2.990	62.456	3.670	4.549
– skuld	94.934	- 373	- 3.461	57.488	- 366	- 2.969	86.328	- 3.888	- 4.633
Ränteterminskontrakt									
– fordran	231.907	-	99	174.576	0	201	230.323	120	120
– skuld	220.640	-	- 61	201.657	- 28	- 247	250.390	- 126	- 126
Valutaterminskontrakt ⁵									
– fordran	-	-	-	32.741	34	1.046	6.306	96	100
– skuld	-	-	-	21.668	- 76	- 2.894	21.465	- 428	- 435
Köpta optioner, caps och floors									
– fordran	-	-	-	52	0	1	-	-	-
– skuld	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utställda optioner, caps och floors									
– fordran	-	-	-	-	-	-	-	-	-
– skuld	-	-	-	55	0	0	-	-	-
Totalt		113	- 368		125	- 1.873		- 556	- 425

⁶ Från och med 2000 redovisas ränteswappar i utländsk valuta som instrument avseende finansiell exponering och inkluderas i ränteswappar. Justering har gjorts av jämförelsetalen 1999.

Kreditrisk i finansiella instrument

Kreditrisk i finansiella placeringar

Likviditet i koncernen placeras huvudsakligen i lokala cashpools eller direkt hos Volvo Treasury. Därmed koncentreras kreditrisken till koncernens internbank. Volvo Treasury placerar likviditeten på penning- och kapitalmarknaderna.

Alla placeringar måste uppfylla kraven på låg kreditrisk och hög likviditet. Motparter för både placeringar och derivattransaktioner måste enligt Volvos kreditpolicy erhållit en rating om A eller bättre hos något av de väletablerade kreditrating-instituten.

Motpartsrisk

De derivatinstrument som Volvo använder för att reducera sin valuta- och ränterisk medför en motpartsrisk, d v s att motparten inte fullföljer sin del av terminskontraktet eller optionskontraktet, vilket innebär att en potentiell vinst inte blir realiserad. Transaktioner med derivatinstrument sker i huvudsak via Volvo Treasury vilket innebär att motpartsrisken koncentreras till koncernens internbank. När det är möjligt, tecknas kvittningsavtal (s k master netting agreements) med respektive motpart för att reducera exponeringen. Motpartsriskexponeringen i ränte- och valutakontrakten motsvaras av det positiva marknadsvärdet d v s potentiella vinster på dessa kontrakt.

Riskexponeringen beräknas dagligen. Motpartsriskexponeringen på futureskontrakt begränsas genom daglig eller månatlig kontantöverföring motsvarande värdeförändring på öppna kontrakt. Beräknad exponering för valutaterminskontrakt, ränteswappar och ränteterminskontrakt samt köpta optioner uppgår till 654, 4.669 och 0 per den 31 december, 2001.

Volvo har inte någon väsentlig riskexponering mot någon individuell kund eller motpart.

Beräkning av marknadsvärdet för finansiella instrument

Volvo har använt allmänt vedertagna metoder för att beräkna marknadsvärdet på koncernens finansiella instrument per den 31 december 1999, 2000 och 2001. För instrument med en kortare återstående löptid än tre månader, t ex likvida medel samt vissa kortfristiga lån har det bokförda värdet antagits utgöra en god approximation av marknadsvärdet.

För värdering har i första hand använts officiella kurser/priser noterade på marknaden. I de fall sådana saknas har värderingen skett genom diskontering av framtida kassaflöden till marknadsränta för respektive löptid. Dessa värden representerar ett beräknat värde och kommer inte nödvändigtvis att realiseras.

Beräknat marknadsvärde av Volvos finansiella instrument

	31 dec 1999		31 dec 2000		31 dec 2001	
	Redovisat värde	Marknadsvärde	Redovisat värde	Marknadsvärde	Redovisat värde	Marknadsvärde
Poster i balansräkningen						
Aktier och andelar för vilka:						
ett marknadsvärde kan beräknas ¹	3.537	2.212	27.589	20.955	25.245	17.661
ett marknadsvärde ej kan beräknas ²	241	–	372	–	586	–
Långfristiga fordringar och lån	36.240	36.751	28.646	29.095	32.432	32.860
Kortfristiga fordringar och lån	17.508	17.288	33.078	35.338	24.822	24.765
Kortfristiga placeringar	20.956	21.534	9.568	9.603	13.514	13.399
Långfristiga lån och skulder	32.514	32.394	40.670	41.792	54.130	56.903
Kortfristiga lån	21.123	20.429	25.828	27.000	36.817	35.898

Poster utanför balansräkningen

Volvokoncernens utestående valutakontrakt avseende kommersiell exponering	– 112	– 1.570	–21	–1.306	–256	–1.200
Volvokoncernens utestående räntekontrakt avseende finansiell exponering	113	– 368	125	–1.873	–556	–425

1 Avser främst Volvos ägande i Mitsubishi Motors Corporation 1999 och 2000 samt Scania AB 2000 och 2001.

2 Ingen enskild av dessa aktieposter representerar något väsentligt belopp.

Not 33 Nettoresultat och Eget kapital enligt U.S. GAAP

En sammanfattning av nettoresultat och eget kapital i Volvokoncernen beräknat enligt amerikanska redovisningsprinciper (U.S. GAAP) lämnas i nedanstående tabeller.

Tillämpning av U.S. GAAP ger följande approximativa effekt på nettoresultat och eget kapital:

	1999	2000	2001
Nettoresultat			
Nettoresultat enligt svenska redovisningsprinciper	32.222	4.709	– 1.467
Poster som ökar respektive minskar redovisat resultat			
Derivatinstrument och säkringar (A)	576	– 654	172
Företagsförvärv (B)	– 91	– 91	– 744
Aktier och andelar (C)	12	24	–
Räntekostnader (D)	21	– 3	18
Leasing (E)	39	16	13
Marknadsnoterade värdepapper (F)	253	– 548	– 153
Strukturkostnader och vinst vid försäljning av Volvo Personvagnar (G)	– 1.325	– 281	– 579
Pensioner och liknande förpliktelser (H)	40	– 170	456
Överskottsmedel från Alecta (I)	–	– 523	111
Utveckling av programvaror (J)	370	384	– 212
Produktutvecklingskostnader (K)	–	–	– 1.962
Inträdesavgifter flygmotorprojekt (L)	– 22	– 336	– 324
Skatteeffekt på gjorda justeringar	– 405	600	690
Nettoförändring av resultat	– 532	– 1.582	– 2.514
Nettoresultat beräknat enligt U.S. GAAP	31.690	3.127	– 3.981
Nettoresultat i kronor per aktie enligt U.S. GAAP	71:80	7:40	– 9:40
Vägt genomsnitt av antal utestående aktier (i tusental)	441.521	421.684	422.429

Eget kapital	1999	2000	2001
Eget kapital enligt svenska redovisningsprinciper	97.692	88.338	85.185
Poster som ökar respektive minskar redovisat eget kapital			
Derivatinstrument och säkringar (A)	- 632	- 1.286	- 1.114
Företagsförvärv (B)	1.408	1.317	4.125
Aktier och andelar (C)	12	36	36
Räntekostnader (D)	115	112	130
Leasing (E)	- 189	- 163	- 149
Marknadsnoterade värdepapper (F)	- 256	- 6.066	- 7.328
Strukturkostnader och vinst vid försäljning av Volvo Personvagnar (G)	860	579	-
Pensioner och liknande förpliktelser (H)	443	109	272
Överskottsmedel från Alecta (I)	-	- 523	- 412
Utveckling av programvaror (J)	370	754	542
Produktutvecklingskostnader (K)	-	-	- 1.962
Inträdesavgifter flygmotorprojekt (L)	- 51	- 387	- 719
Skatteeffekt på gjorda justeringar	- 165	1.941	3.024
Nettoförändring av redovisat eget kapital	1.915	- 3.577	- 3.555
Eget kapital beräknat enligt U.S. GAAP	99.607	84.761	81.630

Derivatinstrument och säkringar

Nettoresultat	1999	2000	2001
Derivatinstrument kommersiell exponering	576	- 654	342
Derivatinstrument finansiell exponering	-	-	- 222
Fair value justering av den säkrade transaktionen	-	-	50
Effekt av byte av redovisningsprincip	-	-	2
Nettoförändring av resultat	576	- 654	172

Fair value säkringar inkluderade ovan

Nettoresultat	2001
Derivatinstrument finansiell exponering	338
Fair value justering av den säkrade transaktionen	- 293
Ineffektivitet i nettoresultat	45

Väsentliga skillnader mellan svenska och amerikanska redovisningsprinciper

A. Derivatinstrument och säkringar. Volvo använder terminskontrakt och valutoptioner i syfte att säkra värdet av framtida betalningsflöden i utländsk valuta. I Volvokoncernens bokslut sker ej värdering av utestående kontrakt, som med stor säkerhet kommer att täckas av valutaflöden genom varutransaktioner. Enligt U.S. GAAP värderas utestående terminskontrakt och valutoptioner till marknadsvärde genom skiftiv stängning. De vinster och förluster som därigenom uppkommer inkluderas vid beräkning av resultatet. För 2001 beräknades orealiserade förluster, netto avseende termins- och optionskontrakt till 944 (1.286; 632).

Volvo använder derivatinstrument för att säkra värdet av dess finansiella position. I enlighet med U.S. GAAP, värderas samtliga utestående derivat instrument till marknadsvärde. De vinster och förluster som därigenom uppkommer inkluderas vid beräkning av resultatet. Delar av Volvos säkringar av finansiell exponering kvalificerar för säkringsredovisning enligt U.S. GAAP. I dessa fall värderas den säkrade skulden till marknadsvärde avseende den risk och period som säkrats och inkluderas vid beräkning av resultatet.

Vid ingången av 2001 har Volvo gjort justeringar av redovisade värden på samtliga utestående säkringar avseende finansiell exponering. I enlighet med FAS 133 har skillnaden mellan säkringarnas redovisade värden och marknadsvärdet har tagits upp i balansräkningen. Denna justering kommer att periodiseras över den genomsnittliga återstående löptiden på de tillgångar och

skulder vilka tidigare varit kvalificerade för säkringsredovisning enligt US GAAP.

B. Företagsförvärv. Förvärv av vissa dotterbolag redovisas på skilda sätt enligt Volvos redovisningsprinciper och enligt U.S. GAAP. Skillnaden hänför sig framför allt till redovisning och avskrivning av övervärden.

AB Volvo förvärvade 1995 utestående 50% av aktierna i Volvo Construction Equipment Corporation (fd VME) från Clark Equipment Company, USA. I samband med förvärvet redovisades ett övervärde (goodwill) på 2,8 miljarder kronor. I Volvokoncernens bokslut skrevs aktieinnehavet ner med 1,8 miljarder kronor, vilket beräknades motsvara den del av övervärdet, som vid förvärvet hänförde sig till varumärket Volvo. I enlighet med U.S. GAAP skall övervärdet på 2,8 miljarder kronor skrivas av över dess bedömda nyttjandeperiod (20 år).

Under 2001 förvärvade AB Volvo samtliga aktier i Renault VI och Mack Trucks av Renault SA i utbyte mot 15% av aktierna i AB Volvo. I samband med förvärvet uppstod ett övervärde om 8,4 miljarder kronor. Motsvarande belopp enligt US GAAP uppgick till 11,5 miljarder kronor. Skillnaden är huvudsakligen hänförlig till principen för fastställande av köpeskillingen genom emission av egna aktier. I enlighet med Svensk redovisningsstandards så har köpeskillingen fastställts till börskursen för dessa aktier vid transaktionstidpunkten. Enligt US GAAP ligger den genomsnittliga börskursen innan offentliggörandet till grund för fastställande av köpeskillingen. Utöver Goodwill ingår andra immateriella tillgångar i det beräknade övervärdet.

Goodwill	Nettoresultat			Eget kapital		
	1999	2000	2001	1999	2000	2001
Goodwill enligt svenska redovisningsprinciper den 31 december	- 398	- 491	- 1.058	5.093	4.969	13.013
Poster som påverkar redovisning av goodwill						
Förvärv av Renault V.I. och Mack Trucks Inc.	-	-	- 153	-	-	2.899
Förvärv av Volvo Construction Equipment Corporation	- 91	- 91	- 91	1.408	1.317	1.226
Nettoförändring enligt U.S. GAAP	- 91	- 91	- 244 ¹	1.408	1.317	4.125
Goodwill beräknad enligt U.S. GAAP den 31 december	- 489	- 582	- 1.302	6.501	6.286	17.138

1 Resultatet beräknat enligt U.S. GAAP var totalt 744 lägre än enligt svenska redovisningsprinciper, varav 244 avsåg högre goodwill avskrivningar och 500 avsåg övriga förvärsjusteringar.

C. Aktier och andelar. Vid beräkning av Volvos andel i intresseföretagens nettoresultat och eget kapital enligt U.S. GAAP har hänsyn tagits till skillnader mellan dessa bolags redovisning enligt Volvos principer och U.S. GAAP.

Resultat från andelar i intresseföretag redovisas före skatt enligt svenska redovisningsprinciper och efter skatt enligt amerikanska redovisningsprinciper. Skatt hänförlig till intresseföretagen uppgick till 42 (244; 321).

D. Räntekostnader. I enlighet med U.S. GAAP aktiveras räntekostnader som uppstått i samband med finansiering av byggnation av fastigheter m m och skrivs av över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. I Volvokoncernens bokslut redovisas dessa räntekostnader det år de uppstår.

E. Leasing. Vissa leasingtransaktioner redovisas på skilda sätt enligt Volvos redovisningsprinciper och enligt U.S. GAAP. Skillnaden avser sale-leaseback-affärer före 1997.

F. Marknadsnoterade värdepapper. Vid redovisning enligt U.S. GAAP tillämpar Volvo SFAS 115: "Accounting for certain investments in debt and equity securities". SFAS 115 avser aktier och andra värdepapper med noterade marknadsvärden. Dessa värdepapper skall klassificeras som antingen "innehav till slutförfall" redovisade till anskaffningskostnad, "trading" redovisade till marknadsvärde med realiserade vinster och förluster inkluderade i resultaträkningen eller "tillgängliga för försäljning" redovisade till marknadsvärde med realiserade vinster och förluster inkluderade i eget kapital.

Den 31 december 2001 uppgår realiserade förluster efter avdrag för realiserade vinster avseende värdepapper "tillgängliga för försäljning" till 7.211 (6.101; 840). Försäljning av aktier "tillgängliga för försäljning" tillförde 3,2 (-; -) miljarder kronor under 2001 och realisationsvinst före skatt för dessa värdepapper uppgick till 0,6 (-; -) miljarder kronor.

Sammanställning av värdepapper tillgängliga för försäljning respektive trading	Redovisat värde	Marknadsvärde	FAS 115-justering, brutto	Skatt och minoritetsintresse	FAS 115-justering, netto
Trading 31 december 2001	11.862	11.745	- 117 ¹	33	- 84
Trading 1 januari 2001	7.175	7.211	36 ¹	- 10	26
Förändring 2001			- 153 ²	43	- 110
Tillgängliga för försäljning					
Kortfristiga placeringar	1.652	1.654	2	- 1	1
Aktier och konvertibla förlagslån	27.806	20.593	- 7.213	2.020	- 5.193
Tillgängliga för försäljning					
31 december 2001	29.458	22.247	- 7.211 ¹	2.019	- 5.192
1 januari 2001	31.600	25.499	- 6.101 ¹	1.708	- 4.393
Förändring 2001			- 1.110	311	- 799

1 Justering av eget kapital enligt U.S. GAAP före skatteeffekt.

2 Justering av resultat enligt U.S. GAAP före skatt.

Redovisat värde och marknadsvärde för dessa marknadsnoterade värdepapper fördelar sig enligt följande:

	1 januari 2001		31 december 2001	
	Redovisat värde	Marknadsvärde	Redovisat värde	Marknadsvärde
Tillgängliga för försäljning				
Kortfristiga placeringar	1.723	1.718	1.652	1.654
Aktier och konvertibla förlagslån	29.877	23.781	27.806	20.593
Trading	7.175	7.211	11.862	11.745

G. Strukturkostnader och vinst vid försäljning av Volvo Personvagnar. Fr o m 2001 tillämpas Redovisningsrådets Rekommendation RR 16 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar, vilken i allt väsentligt överensstämmer med U.S. GAAP.

T o m 2000 redovisades kostnader för strukturåtgärder det år genomförandet av dessa beslutats i respektive bolags styrelse. Enligt U.S. GAAP redovisas kostnader för strukturåtgärder endast under förutsättning att en tillräckligt detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger vid redovisningsperiodens utgång.

Vinst vid försäljning av Volvo Personvagnar var lägre enligt U.S. GAAP än enligt svenska principer. Detta var i huvudsak hänförligt till att redovisningsskillnader beskrivna under punkterna A, D, G och H medförde ett högre substansvärde på den avyttrade verksamheten.

H. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse. Huvuddelen av Volvokoncernens pensionsåtaganden (t ex folkpension och ATP) är avgiftsbaserade, d v s de fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till fristående myndigheter eller organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa planer föreligger ingen skillnad i redovisning mellan svenska och amerikanska redovisningsprinciper.

Övriga pensionsåtaganden är förmånsbaserade (ITP), d v s den anställda har rätt att erhålla pension på en viss nivå, vanligtvis i förhållande till slutlönen. Den årliga pensionskostnaden beräknas i dessa fall utifrån nuvärdet av framtida pensionsutbetalningar. I Volvokoncernens redovisning beräknas avsättningar för pensioner och årets pensionskostnad av de enskilda bolagen enligt lokala regler och föreskrifter. Enligt U.S. GAAP skall avsättningar för pensioner och årets pensionskostnad alltid beräknas enligt SFAS 87 "Employers Accounting for Pensions". Skillnaden utgörs främst i valet av diskonteringsränta och att amerikansk kapitalvärdesberäkning utgår från en beräknad lön vid pensioneringstillfället. Dessutom beaktas överskott i pensionsstiftelser enligt U.S. GAAP.

Årets pensionskostnader enligt U.S. GAAP inkluderar följande:

Förmånsbaserade planer i Sverige, USA och Frankrike	1999	2000	2001
Pensioner intjänade under året	242	279	412
Ränta på pensionsavsättningar	279	328	1.188
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	- 366	- 445	- 1.335
Avskrivningar, netto	15	- 14	32
Pensionskostnader för förmånsbaserade planer	170	148	297
Övriga planer (huvudsakligen avgiftsbaserade planer)	1.332	2.253	2.579
Totala pensionskostnader enligt U.S. GAAP ^{1, 2}	1.502	2.401	2.876
Totala pensionskostnader enligt svenska redovisningsprinciper ^{1, 2}	1.542	2.231	3.332
Justering av nettoresultat enligt U.S. GAAP före skatteeffekt	40	- 170	456

1 Exklusive avdrag avseende överskottsmedel från Alecta om 683 under 2000 enligt svenska redovisningsprinciper och 160 under 2000 och 111 under 2001 enligt U.S. GAAP. Se (I) i denna not.

2 Exklusive kostnader för ersättningar vid uppsägningar som uppstått på grund av de strukturåtgärder som vidtagits under 2001. Dessa kostnader uppgår till 402 enligt såväl svenska redovisningsprinciper som U.S. GAAP.

Vid beräkning av avsättningar för pensioner enligt U.S. GAAP har följande förutsättningar använts:

	Sverige			Utanför Sverige		
	1999	2000	2001	1999	2000	2001
Diskonteringsränta, %	5,5	5,5	5,5	7,5	7,5	5,5-7,25
Löneökning, %	3,0	3,0	3,0	6,0	6,0	3,0-5,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	7,0	7,0	7,0	9,0	9,0	8,5-9,5

Nedanstående tabell visar ställningen enligt U.S. GAAP i förmånsbaserade pensionsplaner i Sverige och utanför

Förpliktelser	Sverige Pensionsplaner		Utanför Sverige Pensionsplaner		Utanför Sverige Andra förmånsplaner	
	2000	2001	2000	2001	2000	2001
Förpliktelse vid årets början	3.105	3.641	1.916	2.437	906	1.143
Förmåner intjänade under året	166	97	113	315	45	88
Räntekostnader	168	198	161	990	76	513
Villkorsförändringar	–	–	103	273	11	394
Ersättning vid uppsägningar	–	–	–	402	–	129
Minskningar	–	–	–	– 60	–	– 13
Försäkringstekniska förluster (+) och vinster (–)	302	99	30	38	45	32
Förvärv/avyttringar, netto	–	–	–	11.247	–	5.657
Valutakurseffekt	–	–	239	1.513	112	829
Betalda förmåner	– 100	– 99	– 125	– 1.230	– 52	– 551
Förpliktelser vid årets slut	3.641	3.936	2.437	15.925	1.143	8.221

Förvaltningstillgångar ¹	Sverige Pensionsplaner		Utanför Sverige Pensionsplaner		Utanför Sverige Andra förmånsplaner	
	2000	2001	2000	2001	2000	2001
Förvaltningstillgångar vid årets början	3.671	3.537	2.032	2.392	–	–
Engångsbetalningar som ej reglerats vid årets början	–	–	0	–	–	–
Förvärv/avyttringar, netto	–	–	–	8.709	–	355
Avkastning på förvaltningstillgångar	– 39	– 157	187	– 810	–	12
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	0	14	46	109	–	211
Valutakurseffekt	–	–	246	1.268	–	34
Betalda förmåner	– 95	–	– 119	– 914	–	– 475
Förvaltningstillgångar vid årets slut	3.537	3.394	2.392	10.754	–	137

¹ Tillgångar i pensionsstiftelser värderade till verkligt värde.

Förvaltningstillgångar i förhållande till förpliktelser	Sverige Pensionsplaner		Utanför Sverige Pensionsplaner		Utanför Sverige Andra förmånsplaner	
	2000	2001	2000	2001	2000	2001
Förvaltningstillgångar i förhållande till förpliktelser	– 103	– 542	– 45	– 5.171	– 1.143	– 8.084
Oredovisade försäkringstekniska förluster (+) och vinster (–)	679	1.155	8	2.004	– 124	– 93
Oredovisade tillgångar (–) och förpliktelser (+) enligt övergångsregler SFAS 87 (netto)	– 71	– 52	2	0	33	34
Oredovisade kostnader för under tidigare perioder intjänade förmåner	–	–	148	400	0	398
Justering till minimisättning	– 261	– 546	0	– 1.691	–	–
Netto redovisat i balansräkningen	244	15	113	– 4.458	– 1.234	– 7.745

Prognosticerade förpliktelser, ackumulerade förpliktelser och förvaltningstillgångar för pensionsplaner, där de ackumulerade förpliktelserna överstiger förvaltningstillgångarna, uppgick till 12.273, 11.930 och 9.818 per den 31 december 2001 och 704, 682 och 531 per den 31 december 2000.

Andra förmånsplaner

Utöver pensionsplaner har AB Volvo och vissa dotterbolag icke fonderade planer. Dessa förekommer primärt i USA och ska täcka sjukvård och andra förmåner för pen-

sionerade anställda, som uppfyller en viss minimiålder och har behov av denna service. Planerna är vanligen tilläggsförsäkringar med pensionstillägg som justeras periodvis och innehåller andra särskilda kostnadsfördelningar såsom självrisker och extraförsäkringar. Den beräknade kostnaden för sjukvårdsförmåner för pensionerad personal resultatavräknas genom upplupna kostnader enligt överensstämmelse med SFAS 106, "Employers' Accounting for Postretirement Benefits Other Than Pensions".

Kostnader för andra förmåner inkluderar följande komponenter

	1999	2000	2001
Förmåner intjänade under året	35	45	88
Räntekostnader	60	76	513
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	–	–	– 27
Redovisade försäkringstekniska vinster och förluster	– 5	– 4	4
Nettokostnad	90	117	578

En ökning av sjukvårdkostnader med en procentenhet varje år skulle öka det ackumulerade värdet på förbindelsen för pensionsförmåner per den 31 december 2001 med ca 206 samt kostnader för personalförmåner med ca 15. En minskning med 1% minskar det ackumulerade värdet på förbindelsen med ca 194 samt minskar kostnaden med ca 14. För 2000 skulle en ökning med 1% öka det ackumulerade värdet på förbindelsen med ca 81 samt öka kostnaden med ca 7. En minskning med 1% minskar det ackumulerade värdet på förbindelsen med ca 70 samt minskar kostnaden med ca 6.

Beräkningar gjorda per den 31 december 2001, visar en årlig ökning av det vägda genomsnittet för sjukvårdsförmåner per capita med 12%. Procentnivån antas minska gradvis till 6% och beräknas sedan att ligga kvar på den nivån.

Den diskonteringsränta som använts vid beräkning av ackumulerade värden för förbindelser per den 31 december 1999, 2000 och 2001 var 7,5%, 7,5% och 7,0–7,25%.

I. Överskottsmedel från Alecta. Under mitten av 1990-talet och framåt uppstod överskott inom försäkringsbolaget Alecta (tidigare SPP) genom att avkastningen från ITP-försäkringarnas förvaltning överstigit motsvarande pensionsåtagandens ökningstakt. De överskott som uppstod fram till och med 1998 fördelade Alecta företagsvis genom beslut i december 1998. Enligt uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp skall överskottsmedel från Alecta redovisas i företagen då de beloppsmässigt kan nuvärdesberäknas på ett tillförlitligt sätt. Regelverket för hur återbäring skall ske fastställdes under 2000. I enlighet med svenska redovisningsprinciper, redovisades en intäkt om 683 i koncernens resultaträkning under 2000. Enligt U.S. GAAP redovisas överskottsmedlen då de återbetalas.

J. Utveckling av programvaror. Enligt U.S. GAAP (SOP 98–1, "Accounting for the costs of computer software developed or obtained for internal use"), skall utgifter av denna art aktiveras och skrivas av över dess bedömda nyttjandeperiod. I Volvos redovisning enligt U.S. GAAP tillämpas SOP 98–1 fr o m 1999. Till och med 2000 kostnadsfördes utgifter för detta ändamål fortlöpande i Volvos redovisning. Fr o m 2001 tillämpar Volvo Redovisningsrådets Rekommendation RR 15 Immateriella tillgångar. Redovisning av utveckling av programvaror enligt RR 15 överensstämmer i allt väsentligt med US GAAP. Skillnader mellan svenska och amerikanska redovisningsprinciper avser därmed utgifter under 1999 och 2000.

K. Produktutvecklingskostnader. Fr o m 2001 tillämpar Volvo Redovisningsrådets Rekommendation RR15, Immateriella tillgångar, vilken i allt väsentligt överensstämmer med motsvarande rekommendation utfärdad av International Accounting Standards Committee (IASC). Enligt RR 15 skall utgifter för utveckling av nya produkter, produktions- och informationssystem redovisas som immateriella tillgångar om sådana utgifter med hög säkerhet kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för företaget. Anskaffningsvärdet för sådan immateriell tillgång skall avskrivas över dess bedömda nyttjandeperiod. Rekommendationen skall inte tillämpas retroaktivt på tidigare räkenskapsår. Enligt U.S. GAAP kostnadsförs samtliga utgifter för utveckling av nya- och befintliga produkter då de uppstår.

L. Inträdesavgifter flygmotorprojekt. Vid deltagande i flygmotorprojekt i samarbete med andra företag erlägger Volvo Aero i vissa fall en inträdesavgift för att delta i projekten. Dessa inträdesavgifter aktiveras och skrivs av på 5–10 år. Enligt U.S. GAAP kostnadsförs sådana inträdesavgifter då de uppstår.

Comprehensive income	1999	2000	2001
Nettoreultat beräknat enligt U.S. GAAP	31.690	3.127	- 3.981
Other comprehensive income, netto efter skatt			
Omräkningsdifferenser	-1.389	966	1.015
Orealiserade vinster på värdepapper (SFAS 115):			
Orealiserade vinster (+) eller förluster (-) under året	- 419	- 3.787	- 1.532
Avgår: Omklassificering av vinster (-) eller förluster (+) vilka ingår i årets nettoreultat	- 43	- 1	733
Justeringar avseende pensioner och liknande förpliktelser (minimiersättning)	- 54	- 132	- 1.622
Övrigt	- 8	- 119	41
Other comprehensive income delsumma	- 1.913	- 3.073	- 1.365
Comprehensive income beräknat enligt U.S. GAAP	29.777	54	- 5.346

Kompletterande U.S. GAAP information

Klassificering

Enligt SFAS 95 omfattar "cash and cash equivalents" endast medel med en löptid som är tre månader eller

kortare från förvärvstidpunkten. En del av Volvos likvida medel (se not 19 och 20) uppfyller inte detta krav. Följaktligen skulle förändringar i denna del av likvida medel redovisas som investeringar enligt SFAS 95.

Moderbolaget AB Volvo

Organisationsnummer 556012-5790.

Förvaltningsberättelse

Den 2 januari slutfördes förväret av samtliga aktier i Renaults lastbilsverksamhet, Mack och Renault VI, i utbyte mot 15% av aktierna i AB Volvo.

I början av året genomförde Volvo återköp av egna aktier motsvarande 10% av det totala antalet utestående aktier. Härigenom överfördes 8,3 miljarder kronor till Volvos aktieägare. Den 9 februari överlämnades hälften av dessa aktier till Renault SA, som slutlikvid för aktierna i Renault VI. Volvo äger därefter egna aktier motsvarande 5% av rösterna och 5% av kapitalet.

I juni erhöll Volvo USD 297 M (3.182 Mkr) utgörande likvid för försäljning av aktier i samt rättigheter och skyldigheter gentemot Mitsubishi Motors Corporation.

I resultat från aktier och andelar i koncernföretag ingår utdelningar med 24.814 Mkr (589; 996), nedskrivningar av aktier med 12.217 Mkr (372; 910) samt lämnade koncernbidrag om netto 3.450 Mkr (erhållna 928; 1.416). Resultat från övriga aktier och andelar inkluderar utdelning från Scania AB med 637 Mkr (637; 180) samt realisationsvinst på 595 Mkr avseende försäljningen av innehavet i Mitsubishi Motors Corporation.

Bokfört värde av aktier och andelar i koncernföretag

uppgick till 38.140 Mkr (39.729; 33.528), varav 37.725 Mkr (39.314; 33.321) avsåg aktier i helägda dotterbolag. Dotterbolagens motsvarande egna kapital (inklusive kapitalandel i obeskattade reserver men exklusive minoritetens andel) uppgick till 39.752 Mkr (63.636; 55.594).

Av aktier och andelar i utomstående företag avsåg 659 Mkr (679; 24.028) intresseföretag som i koncernboks slutet redovisas enligt kapitalandelsmetoden. De delar av intresseföretagens egna kapital som motsvarar AB Volvos ägarandel var sammanlagt 844 Mkr (616; 24.669). I aktier och andelar i utomstående företag ingår aktier i Scania AB, Billia AB, Deutz AG samt Henlys Group Plc bokförda till 26.157 Mkr. Börsvärdet på dessa innehav uppgick vid årsskiftet till 18.465 Mkr. Någon nedskrivning har ej ansetts vara erforderlig då nedgången inte bedömts som varaktig.

Finansiella nettotillgångar/skulder uppgick till 12.207 Mkr (-5.178; 15.503).

Eget riskbärande kapital (eget kapital med tillägg av obeskattade reserver) uppgick till 73.682 Mkr eller 82% av balansomslutningen. Vid utgången av 2000 var motsvarande andel 76%.

Resultaträkning

Mkr		1999	2000	2001
Nettoomsättning		459	377	500
Kostnad för sålda produkter		- 459	- 377	- 500
Bruttoresultat		-	-	-
Administrationskostnader	not 1	- 550	- 393	- 424
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	not 2	- 38	93	0
Rörelseresultat		- 588	- 300	- 424
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	not 3	18.728	1.558	9.599
Resultat från aktier och andelar i intresseföretag	not 4	- 11	- 166	22
Resultat från övriga aktier och andelar	not 5	195	663	1.258
Ränteintäkter och liknande resultatposter	not 6	564	266	455
Räntekostnader och liknande resultatposter	not 6	- 570	- 353	- 467
Övriga finansiella intäkter och kostnader	not 7	72	- 44	- 163
Resultat efter finansiella poster		18.390	1.624	10.280
Bokslutsdispositioner	not 8	- 227	- 133	2
Skatter	not 9	394	- 115	832
Nettoresultat		18.557	1.376	11.114

Balansräkning

Mkr		31 dec 1999	31 dec 2000	31 dec 2001
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Rättigheter	not 10	26	13	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		26	13	0
Fastigheter, maskiner och inventarier	not 10	24	30	35
Summa materiella anläggningstillgångar		24	30	35
Aktier och andelar i koncernföretag	not 11	33.528	39.729	38.140
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		680	761	–
Aktier och andelar i utomstående företag	not 11	27.596	28.587	26.224
Övriga långfristiga fordringar	not 12	12.756	266	1.282
Summa finansiella anläggningstillgångar		74.460	69.343	65.646
Summa anläggningstillgångar		74.610	69.386	65.681
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		1.726	1.590	6.072
Övriga kortfristiga fordringar	not 13	287	13.071	524
Kortfristiga placeringar hos koncernföretag	not 14	6.280	–	17.873
Kassa och bank		7	7	7
Summa omsättningstillgångar		8.300	14.668	24.476
Summa tillgångar		82.910	84.054	90.157
Eget kapital och skulder				
Eget kapital				
	not 15			
Aktiekapital (441.520.885 aktier à 6 kronor)		2.649	2.649	2.649
Reservfond		7.241	7.241	7.241
Summa bundet eget kapital		9.890	9.890	9.890
Kvarstående vinst		47.452	51.110	51.150
Nettoresultat		18.557	1.376	11.114
Summa fritt eget kapital		66.009	52.486	62.264
Summa eget kapital		75.899	62.376	72.154
Obeskattade reserver	not 16	1.394	1.527	1.528
Avsättningar				
Avsättningar för pensioner	not 17	293	309	342
Övriga avsättningar	not 18	128	117	37
Summa avsättningar		421	426	379
Långfristiga skulder				
	not 19			
Skulder till koncernföretag		3.023	4.230	4.455
Summa långfristiga skulder		3.023	4.230	4.455
Kortfristiga skulder				
Lån från koncernföretag		788	14.168	1.800
Leverantörsskulder		122	38	46
Övriga skulder till koncernföretag		1.068	1.109	9.616
Övriga kortfristiga skulder	not 20	195	180	179
Summa kortfristiga skulder		2.173	15.495	11.641
Summa eget kapital och skulder		82.910	84.054	90.157
Ställda pantar				
		–	–	–
Ansvarsförbindelser	not 21	104.742	133.856	150.295

Kassaflödesanalys

Mkr	1999	2000	2001
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	- 588	- 300	- 424
Avskrivningar som belastat detta resultat	+ 19	+ 17	+ 17
Övriga ej kassapåverkande poster	-	- 49	-
Förändringar i rörelsekapital:			
Ökning (-)/minskning (+) av fordringar	+ 893	+ 207	- 219
Ökning (+)/minskning (-) av skulder och avsättningar	- 866	- 620	+ 65
Erhållna utdelningar och koncernbidrag	+ 24.270	+ 2.735	+ 27.188
Erhållna räntor och liknande poster	+ 491	+ 148	+ 662
Erlagda räntor och liknande poster	- 684	- 330	- 410
Övriga finansiella poster	+ 72	+ 7	- 206
Betalda inkomstskatter	- 460	- 147	- 530
Kassaflöde från den löpande verksamheten	23.127	+1.668	+ 26.143
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningar	- 2	- 10	- 9
Försäljning av anläggningar	+ 12	+ 0	+ 0
Aktier och andelar i koncernföretag, netto	+ 15.441	- 6.264	+ 15.849
Aktier och andelar i utomstående företag, netto	- 25.517	- 1.209	+ 3.181
Återstår efter nettoinvesteringar	+13.061	- 5.815	+ 45.164
Finansieringsverksamheten			
Ökning (+)/ minskning (-) av lån	- 8.566	+ 14.434	- 15.659
Långfristiga fordringar, netto	-	-	+60
Utdelning till AB Volvos aktieägare	- 2.649	- 3.091	- 3.356
Återköp av egna aktier	-	- 11.808	- 8.336
Förändring av likvida medel	+ 1.846	- 6.280	+ 17.873
Likvida medel vid årets början	+ 4.441	+ 6.287	+ 7
Likvida medel vid årets slut	+ 6.287	+ 7	+ 17.880
Kommentarer till kassaflödesanalysen			
Aktier och andelar i koncernföretag, netto			
Investeringar	- 1.431	- 6.675	- 7.671
Försäljningar	+ 16.872	+ 411	+ 23.520
Nettoinvesteringar i aktier och andelar i koncernföretag	+ 15.441	- 6.264	+ 15.849
Investeringar under 2001 avsåg främst lämnade aktieagartillskott, 5.846 och nyteckning av aktier i Mack Trucks Inc, 1.490. Renault VI, såldes koncerninternt för 10.700.			
Erhållna likvider vid försäljningen av Volvo Personvagnar Holding AB innebar ett positivt kassaflöde om 12.539 (382: 16.136).			
Övriga investeringar och försäljningar av koncernföretag framgår av not 11 sidorna 91-92.			
Aktier och andelar i utomstående företag, netto			
Investeringar	- 25.518	- 1.328	- 1
Försäljningar	+ 1	+ 119	+ 3.182
Nettoinvesteringar i aktier och andelar i utomstående bolag	-25.517	- 1.209	+ 3.181
Investeringar avsåg främst aktier i Scania AB, - (1.328: 23.023) och Mitsubishi Motors Corporation, - (-; 2.343).			
Mitsubishi Motors Corporation avyttrades under 2001 för 3.182.			
Övriga investeringar och försäljningar av utomstående företag framgår av not 11 sidorna 91-92.			
Ökning/minskning av lån			
Nyupptagna lån	+ 2.363	+ 14.434	+ 104
Amorteringar	- 10.929	-	- 15.763
Förändring lån, netto	- 8.566	+ 14.434	- 15.659
Långfristiga fordringar, netto			
Nya lämnade lån	-	-	- 40
Erhållna amorteringar	-	-	+ 100
Förändring långfristiga fordringar, netto	-	-	+ 60
Likvida medel			

I likvida medel ingår Kassa och bank samt Kortfristiga placeringar hos Volvo Treasury.

Noter och kommentarer

Belopp i miljoner kronor (Mkr) där annat ej anges. Beloppen inom parentes anger tidigare års värden, där första värdet avser 2000 och det andra 1999.

En redogörelse för Volvos redovisningsprinciper återfinns i not 1 på sidorna 57-60. Redovisning av koncernbidrag har skett i enlighet med Redovisningsrådets uttalande 1998. Koncernbidragen redovisas bland Resultat från aktier och andelar i koncernföretag. Överskottsmedel från Alecta redovisas i enlighet med uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp.

Redovisningsrådets rekommendation RR9, Inkomstskatter, tillämpas i moderbolaget fr o m 1 januari 2001. Jämförelseåren har omarbetats, varvid nettoresultatet förbättrats med 2 för år 2000 respektive 10 för år 1999.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag
Av nettoomsättningen avsåg 353 (253; 258) koncernföretag, medan inköpen från koncernföretag uppgick till 188 (249; 266).

Anställda
Antalet anställda var vid årets slut 122 personer (122; 124). Löner och lönebikostnader uppgick till 207 (187; 183). Uppgifter om medelantal anställda samt löner och ersättningar finns i not 30 (sidorna 74-76).

Ersättning till revisorer
Arvoden och övriga ersättningar till externa revisorer uppgick för verksamhetsåret 2001 till 51 (42; 15), varav 3 (4; 5) avseende revision, fördelat på PricewaterhouseCoopers 3 (4; 5) och övriga 0 (0; 0), samt 48 (38; 10) avseende konsultationer utförda av PricewaterhouseCoopers.

Not 1 Administrationskostnader

I administrationskostnader ingår avskrivningar på 17 (17; 19) varav 3 (4; 5) avser maskiner och inventarier, 1 (0; 1) byggnader och 13 (13; 13) rättigheter i Volvo Ocean Race.

Not 2 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader inkluderar överskottsmedel från Alecta med 3 (89; 0) samt vinstdelning till anställda med 0 (0;1).

Not 3 Resultat från aktier och andelar i koncernföretag

Av resultatet avser 24.814 (589; 996) utdelningar från koncernföretag, varav utdelning från Sotrof AB, 20.649. Koncernbidrag uppgår netto till -3.450 (928; 1.416). Nedskrivningar av aktieinnehav har gjorts med 12.217 (372; 910). Resultat vid försäljning av aktier uppgick till vinst netto på 452, varav 289 avser koncerninterna överlåtelser. Koncerninterna vinster redovisades vid försäljning av Volvo Lastvagnar AB till Volvo Global Trucks AB, 258 och Fortos Ventures AB till Försäkringsaktiebolaget Volvia, 32. Dotterbolaget Herkules VmbH, innehavaren av aktierna i Mitsubishi Motors Corporation, såldes till DaimlerChrysler varvid en vinst på 172 redovisades i AB Volvo.

Av 2000 års resultat avsåg 382 ytterligare realisationsvinst avseende 1999 års försäljning av Volvo Personvagnar Holding till Ford Motor Company samt 30 avseende försäljning av aktierna i Eddo Restauranger AB till Amica AB.

Av 1999 års resultat avsåg 17.784 vinst vid försäljning av aktieinnehavet i Volvo Personvagnar. Resultat vid koncerninterna överlåtelser uppgick till förlust netto på 558, vilket främst avsåg realisationsförlust vid försäljning av Försäkringsaktiebolaget Volvia, 596 och vinst vid försäljning av Volvo Penta Italia SpA, 35.

Not 4 Resultat från aktier och andelar i intresseföretag

Utdelningar från intresseföretag som i koncernbokslutet redovisas enligt kapitalandelsmetoden uppgår till 42 (49; 42). Resultatandelen i Blue Chip Jet HB uppgår till -20 (-28; -53). I resultatet 2000 ingick en nettoförlust vid

försäljning av aktier på 187. Den bestod av realisationsförlust vid försäljning av aktier i AB Volvofinans 224, vinst vid försäljning av aktier och säljträter i Bilvia 31 och vinst 6 vid försäljning av andelarna i Blue Chip Jet HB.

Not 5 Resultat från övriga aktier och andelar

Av resultatet avsåg 663 (662;194) utdelningar från övriga bolag. I detta belopp ingår utdelning från Scania AB med 637 (637; 180) och Henlys Group Plc med 26 (23; 13).

Överföring av aktier i samt rättigheter och skyldigheter gentemot Mitsubishi Motors Corporation till dotterföretaget Herkules VmbH, resulterade i en vinst om 595.

Not 6 Ränteintäkter och räntekostnader

Av ränteintäkter och liknande resultatposter, 455 (266; 564), utgjorde räntor från koncernföretag 420 (141; 469) och av räntekostnader och liknande resultatposter, 467 (353; 570), avsåg 451 (340; 543) räntor till koncernföretag.

Not 7 Övriga finansiella intäkter och kostnader

Kursdifferenser i samband med upptagna och lämnade lån samt terminsaffärer relaterade till dessa uppgick till -2 (3; 60). Rörelserelaterade kursdifferenser ingår i Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader. Bland övriga finansiella intäkter och kostnader ingår även intäkter för garantiprovisioner från dotterföretag, orealiserad vinst

(förlust) för säkring av personaloptionsprogram, kostnader för bekräftade kreditfaciliteter och för Volvoaktiens registrering på olika fondbörser samt tillkommande finansiella kostnader med anledning av tidigare genomförd taxeringsrevision.

Not 8 Bokslutsdispositioner

	1999	2000	2001
Avsättning till periodiseringsfond	- 297	- 250	-
Återföring av skatteutjämningsreserv (K)	62	114	-
Återföring av valutakursreserv	4	-	-
Avskrivning utöver plan	4	3	- 1
lanspråktagen ersättningsfond	-	-	3
Summa	- 227	- 133	2

Not 9 Skatter

	1999	2000	2001
Aktuell skatt	384	- 117	- 280
Uppskjuten skatt	10	2	1.112
Summa	394	- 115	832

Aktuell skatt fördelas enligt följande:

Aktuell skatt	1999	2000	2001
Aktuell skatt för perioden	- 165	- 217	0
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	549	100	- 280
Summa	384	- 117	- 280

Avsättning har skett för beräknade skattekostnader som bedömts kunna uppkomma till följd av den taxeringsrevision som genomfördes i huvudsak under 1992. Yrkanden för vilka reservering ej bedömts erforderlig motsvarar en kostnad om 0 (297; 288). Beloppet ingår bland ansvarsförbindelser.

Uppskjuten skatt avser en beräknad skatt på förändringen av underskottsavdrag samt så kallade temporära

skillnader. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppet kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Uppskjuten skatt på förändring av underskottsavdrag uppgår till 1.110 (0; 0) och på förändring av övriga temporära skillnader till 2 (2; 10). Inga skatter har redovisats direkt mot eget kapital.

Specifikation av periodens skattekostnad	1999	2000	2001
Resultat före skatt	18.163	1.491	10.282
Skatt enligt gällande skattesats (28%)	- 5.086	- 417	- 2.879
Realisationsvinster och -förluster	4.892	43	81
Skattefria utdelningar	345	296	7.353
Ej avdragsgilla nedskrivningar av aktieinnehav	- 255	- 104	- 3.421
Övriga ej avdragsgilla kostnader	- 58	- 41	- 39
Övriga ej skattepliktiga intäkter	7	8	17
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	549	100	- 280
Periodens skattekostnad	394	- 115	832

Specifikation av uppskjutna skattefordringar	1999	2000	2001
Underskottsavdrag	–	–	1.110
Reserv för osäkra fordringar	1	1	1
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	108	113	117
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	7	4	2
Uppskjutna skattefordringar	116	118	1.230

Not 10 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde	Värde enligt balansräkning 1999	Värde enligt balansräkning 2000	Investeringar	Försäljningar/utrangeringar	Värde enligt balansräkning 2001
Rättigheter	52	52	–	–	52
Summa immateriella anläggningstillgångar	52	52	–	–	52
Byggnader	7	12	5	–	17
Mark och markanläggningar	4	5	3	–	8
Maskiner och inventarier	53	49	1	– 3	47
Anläggningar under uppförande	–	–	1	–	1
Summa materiella anläggningstillgångar	64	66	10	– 3	73

Akkumulerade avskrivningar	Värde enligt balansräkning 1999 ²	Värde enligt balansräkning 2000 ²	Årets avskrivningar ¹	Försäljningar/utrangeringar	Värde enligt balansräkning 2001 ²	Bokfört värde enligt balansräkning 2001 ³
Rättigheter	26	39	13	–	52	0
Summa immateriella anläggningstillgångar	26	39	13	–	52	0
Byggnader	1	1	1	–	2	15
Mark och markanläggningar	0	0	–	–	–	8
Maskiner och inventarier	39	35	3	– 2	36	11
Anläggningar under uppförande	–	–	–	–	–	1
Summa materiella anläggningstillgångar	40	36	4	– 2	38	35

Taxeringsvärdet för byggnader var 8 (4; 2) samt för mark 4 (2; 2). Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till – (–; –) respektive 10 (10; 2). Beslutade men vid utgången av 2001 ännu ej genomförda investeringar uppgick till 1 (1; 1).

1 Inklusive nedskrivningar.

2 Inklusive ackumulerade nedskrivningar.

3 Anskaffningsvärde minus avskrivningar.

Not 11 Aktier och andelar

Innehavet av aktier och andelar specificeras i AB Volvos innehav av aktier på sidorna 95–96. Förändringar av innehavet av aktier och andelar framgår nedan:

	Koncernföretag			Utomstående företag		
	1999	2000	2001	1999	2000	2001
Enligt balansräkning 31 december föregående år	45.193	33.528	39.729	2.131	27.596	28.587
Förvärv/nyteckningar	704	855	15.581	25.518	1.335	1
Avyttringar	– 12.605	– 12	– 22.388	–	– 316	– 2.344
Aktieägartillskott	1.146	5.730	17.435	–	–	–
Nedskrivningar	– 910	– 372	– 12.217	– 53	– 28	– 20
Enligt balansräkning 31 december	33.528	39.729	38.140	27.596	28.587	26.224

Aktier och andelar i koncernföretag

Samtliga aktier i Renault V.I. förvärvades från Renault SA, betalades med egna Volvoaktier och bokfördes till ett värde av 10.700. Därefter avyttrades aktierna koncerninternt till Volvo Holding France SA.

Aktierna i Mack Trucks Inc förvärvades från Renault V.I. för 3.225 och nyemitterade aktier tecknades för 1.490. Vid årsskiftet skrevs innehavet ned med 1.490.

Aktieägartillskott på 8.678 lämnades till det nybildade dotterbolaget Volvo Global Trucks AB, som därefter förvärvade Volvo Lastvagnar AB för motsvarande belopp. Innehavet i Volvo Global Trucks skrevs ned med 258, vilket motsvarar den bokförda vinsten vid avyttringen av Volvo Lastvagnar AB.

Aktierna i Volvo Powertrain AB och Volvo Parts AB förvärvades från Volvo Lastvagnar AB för 166 respektive

O, varefter ett aktieägartillskott på 200 lämnades till Volvo Parts AB.

Aktierna i Mitsubishi Motors Corporation och samtliga rättigheter och skyldigheter gentemot bolaget med ett sammanlagt värde av 3.010, lämnades som aktieägartillskott till ett nybildat dotterbolag; Herkules VmbH, med säte i Tyskland. Bolaget såldes därefter till DaimlerChrysler.

Aktierna i Fortos Ventures AB med bokfört värde 258, avyttrades till Försäkringsaktiebolaget Volvia.

Aktieägartillskott som ökade de bokförda värdena lämnades till Volvo Holding Sverige AB, 4.900, Volvo Aero AB, 299, Volvo Holding Mexico, 159, Volvo Technology Transfer AB, 100, Volvo China Investment Co Ltd, 81, samt till Volvo Mobility Systems AB, 8.

Nedskrivning har skett av innehaven i Sotrof AB, 6.966, VFHS Finans AB, 3.460 och Volvo Bus de Mexico (fd MASA), 43.

2000: Nyemitterade aktier tecknades i VNA Holding Inc, 411, Volvo Truck & Bus Ltd, 211 samt i Volvo China Investment Co Ltd, 194.

Aktierna i Volvo Aero Holding Norge AS och Volvo Lastebiler og Busser Norge AS förvärvades koncerninternt för 29, varefter dessa bolag samt A/S Masten fusionerades med Volvo Norge AS.

Aktier i Eddo Restauranger AB förvärvades koncerninternt för 10 och därefter avyttrades aktier, bokförda till 6, till Amica AB. Kvarvarande innehav, med bokfört värde 6, redovisas därefter som aktier i utomstående bolag.

Aktieägartillskott som ökade de bokförda värdena lämnades till VFHS Finans AB, 3.460, Volvo Bussar AB, 1.054, Volvo Holding Sverige AB, 767, Volvo Aero AB, 302, Volvo Technology Transfer AB, 50, Volvo Business Services AB, 23, Volvo International Holding BV, 7 samt till det nybildade bolaget Volvo Mobility Systems AB, 7.

Aktieägartillskott lämnades till Fortos Ventures AB med 60, varefter innehavet skrevs ned med 104.

Nedskrivningar gjordes vid årsskiftet även av innehaven i Volvo International Holding BV, 231, Volvo Penta UK, 28 och Volvo Aero Turbines UK, 9.

1999: Aktieägartillskott lämnades till Volvo Personvagnar Holding AB, 135, varefter aktieinnehavet såldes till Ford Motor Company, 10.892. I samband med försäljningen såldes Volvo Car Finance UK Ltd, 431 och Volvo Car UK Ltd, 265 till Volvo Personvagnar AB.

Volvo Construction Equipment North America Inc. förvärvades från Volvo Construction Equipment NV för 412, varefter innehavet lämnades som aktieägartillskott till VNA Holding Inc. Värdet av VNA Holding Inc ökades med ytterligare 7 avseende aktierna i Volvo Information Technology North America Inc vilka lämnades som tillskott 1998.

Innehavet i Försäkringsaktiebolaget Volvia, bokfört till 601, såldes till Volvia Holding AB.

Volvo Malaysia Sdn Bhd köptes från Federal Auto Holding Sdn Bhd för 26, varefter aktieägartillskott på 22 lämnades vilket ökade det bokförda värdet.

Aktierna i Volvo Penta Italia SpA förvärvades från AB Volvo Penta och avyttrades därefter till Volvo Holding Italia SpA.

Bokförda värdet i Volvo Bus de Mexico (fd Mexicana de Autobuses SA de CV) ökade med nedlagda kostnader i samband med förvärvet på 10. Innehavet skrevs vid årsskiftet ned med 681.

Nyemitterade aktier tecknades i Volvo Truck & Bus Ltd för 202, Volvo Holding Mexico SA de CV, 42 och i Volvo Aero Turbines UK Ltd för 8.

Aktieägartillskott som ökade de bokförda värdena lämnades till Volvo Aero AB, 269, Volvo International Holding BV, 182, Volvo Information Technology AB, 75, Volvo Holding Sverige AB, 25 och Volvo Technology Transfer AB, 20.

Nedskrivningar gjordes vid årsskiftet av innehaven i Volvo Information Technology AB, 67, Volvo Holding Italia SpA, 49, Fortos Ventures AB, 38, Volvo Holding Danmark AS, 30, Volvo International Holding BV, 28, Volvo Holding Mexico SA de CV, 11 samt Volvo Business Services AB, 6.

Aktier och andelar i utomstående bolag

Samtliga aktier i Mitsubishi Motors Corporation, bokförda till 2.344, överfördes till ett helägt tyskt dotterföretag vilket därefter avyttrades till DaimlerChrysler.

Aktier i Lindholmens Teknikpark AB förvärvades för 1.

Andelarna i Blue Chip Jet HB skrevs ned med 20, vilket motsvarar årets resultatandel.

2000: AB Volvo ökade i början av året innehavet i Scania med 1.328, varefter innehavet uppgår till 30,6% av rösterna och 45,5% av kapitalet.

Återstående innehav i Eddo Restauranger AB, 6 överfördes från aktier i koncernföretag.

Protorp Förvaltnings AB, vilka aktier var bokförda till 12, likviderades.

Aktier i Bilia AB med ett bokfört värde om 29 såldes i samband med Bilias erbjudande om återköp av aktier.

Samtliga aktier i AB Volvofinans, bokförda till 253, avyttrades koncerninternt till Volvo Finance Holding AB.

10% av andelarna i Blue Chip Jet HB, bokförda till 22, såldes till Försäkringsaktiebolaget Skandia och Volvo Personvagnar AB. Resterande andelar (40%) skrevs ned med 28, motsvarande årets resultatandel.

1999: Aktier i Scania AB förvärvades under året för totalt 23.023, vilket motsvarar 28,6% av rösterna och 43,5% av kapitalet.

5% av kapital och röster i Mitsubishi Motors Corporation köptes för 2.343.

Vid nyemission i Henlys Group Plc tecknades aktier för 149.

Andelar i Blue Chip Jet HB skrevs ned med 53 vilket motsvarar årets resultatandel.

Aktiekapitalet ökades med 5 i det nybildade bolaget Volvo Trademark Holding AB.

Innehavet i NLK Näringslivskredit AB avyttrades.

Not 12 Övriga långfristiga fordringar

	1999	2000	2001
Fordran på Ford Motor Company	12.539	–	–
Övriga lån till utomstående	100	137	0
Uppskjutna skattefordringar	116	118	1.230
Övriga fordringar	1	11	52
Summa	12.756	266	1.282

Fr o m 2001 redovisas uppskjutna skattefordringar som långfristiga fordringar.

Not 13 Övriga kortfristiga fordringar

	1999	2000	2001
Inkomstskattefordringar	41	74	258
Kundfordringar	62	20	27
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	176	407	52
Övriga fordringar	8	12.570	187
Summa	287	13.071	524

Övriga fordringar avsåg främst fordran på Ford Motor Company, vilken omklassificerats från långfristig till kortfristig fordran under 2000 och reglerats under 2001. Reserven för osäkra fordringar uppgick vid årets utgång till 5 (5; 5).

Not 14 Kortfristiga placeringar hos koncernföretag

Kortfristiga placeringar hos koncernföretag omfattar placeringar hos Volvo Treasury på 17.873 (0; 6.280).

Not 15 Eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond		
Vid slutet av 1998	2.649	7.241	49.995	59.885
Effekt av byte av redovisningsprincip	–	–	106	106
Vid slutet av 1998 justerat i enlighet med ny princip	2.649	7.241	50.101	59.991
Utdelning	–	–	– 2.649	– 2.649
Nettoresultat 1999	–	–	18.557	18.557
Vid slutet av 1999	2.649	7.241	66.009	75.899
Utdelning	–	–	– 3.091	– 3.091
Återköp av egna aktier	–	–	– 11.808	– 11.808
Nettoresultat 2000	–	–	1.376	1.376
Vid slutet av 2000	2.649	7.241	52.486	62.376
Utdelning	–	–	– 3.356	– 3.356
Återköp av egna aktier	–	–	– 8.336	– 8.336
Emission av aktier till Renault SA	–	–	10.356	10.356
Nettoresultat 2001	–	–	11.114	11.114
Vid slutet av 2001	2.649	7.241	62.264	72.154

Aktiekapitalets fördelning på olika aktieslag m m framgår av kommentar till koncernens bokslut (not 21 sidorna 69–70).

Tillämpning av ny rekommendation utgiven av Redovisningsrådet, RR9 Inkomstskatter, har retroaktivt

ökat nettoresultatet för 2000 med 2, 1999 med 10 samt balanserade vinstmedel vid slutet av 1998 med 106.

Samtliga belopp avser uppskjuten skatteintäkt på temporära skillnader.

Not 16 Obeskattade reserver

Sammansättning och förändring av obeskattade reserver	Värde enligt balansräkning	Boksluts-dispositioner	Värde enligt balansräkning	Koncernintern överföring	Boksluts-dispositioner	Värde enligt balansräkning
	1999	2000	2000		2001	2001
Periodiseringsfond	1.275	250	1.525	–	–	1.525
Skatteutjämningsreserv (K)	114	– 114	–	–	–	–
Ackumulerade överavskrivningar						
Mark	–	–	–	–	3	3
Maskiner och inventarier	5	– 3	2	–	– 2	0
Ersättningsfond	–	–	–	3	– 3	–
Summa	1.394	133	1.527	3	– 2	1.528

Not 17 Avsättningar för pensioner

Avsättningar för pensioner och liknande förmåner motsvarar det försäkringstekniskt beräknade värdet för åtaganden som ej försäkrats hos tredje part eller tryggats genom överföring av medel till pensionsstiftelser. Det inkluderar åtaganden som förfaller till betalning inom ett år. AB Volvo har försäkrat pensionsborgenärernas rättigheter hos tredje part. Av redovisat belopp avsåg 10 (0; 0) avtalsenliga åtaganden inom ramen för PRI-systemet.

Under 1996 bildades två koncerngemensamma pensionsstiftelser för tryggnad av pensionsåtaganden enligt ITP-planen. Volvos Pensionsstiftelse 1995 avsåg pensionsmedel intjänade t o m 1995 och Volvos Pensionsstiftelse 1996 avsåg pensionsmedel intjänade från och med 1996. Under 2000 slogs stiftelserna samman till en stiftelse. Pensionsmedel om 0 (0; 33) har överförts från AB Volvo till Volvos Pensionsstiftelse.

Pensionskostnaderna i AB Volvo uppgick till 93 (70; 54) efter erhållen gottgörelse från Volvos Pensionsstiftelse med 0 (24; 30).

Kapitalvärdet av samtliga pensionsförpliktelser i AB Volvo uppgick vid 2001 års utgång till 702. Dessa har tryggats dels genom "Avsatt till pensioner" och dels genom medel i pensionsstiftelser. På AB Volvo belöpan- de tillgångar i pensionsstiftelserna värderade till marknadsvärde understeg motsvarande förpliktelser med 10. Med anledning härav redovisas en avsättning för täckning av detta underskott.

Redovisning av överskottsmedel från Alecta framgår av kommentar till koncernens bokslut (not 22 sidorna 70–71).

Not 18 Övriga avsättningar

Övriga avsättningar inkluderar avsättningar för skatter med 24 (68; 68).

Not 19 Långfristiga skulder

De långfristiga lånen förfaller till betalning enligt följande:

2003	1.054
2004	3.329
2005 eller senare	72
Summa	4.455

Långfristiga skulder till koncernföretag inkluderar lån från Volvo Treasury på 0 (3.104; 3.023) samt Renault V.I. på 3.329 (0; 0).

Not 20 Övriga kortfristiga skulder

	1999	2000	2001
Löner och källskatter	37	30	30
Övriga skulder	86	95	50
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	72	55	99
Summa	195	180	179

Inga säkerheter är ställda för de kortfristiga skulderna.

Note 21 Ansvarsförbindelser

Av ansvarsförbindelserna 150.295 (133.856; 104.742) var 149.829 (133.548; 104.415) lämnade för dotterföretag.

Garantier för olika kreditprogram ingår med belopp som motsvarar kreditramarna. Dessa uppgår till 147.246

(130.691; 101.885), varav för dotterföretag 146.786 (130.686; 101.863).

Vid utgången av respektive år uppgick utnyttjat belopp till 72.804 (58.448; 41.296), varav för dotterföretag 72.793 (58.140; 40.969).

AB Volvos innehav av aktier

AB Volvos innehav av aktier och andelar i utomstående företag	Organisations- nummer	Procentuellt innehav ¹	31 dec 2000	31 dec 2001
			Bokfört värde Mkr	Bokfört värde Mkr
Scania AB, Sverige ²	556184-8564	46/31	24.351	24.351
Mitsubishi Motors Corporation, Japan	–	–	2.344	–
Deutz AG, Tyskland ²	–	11	670	670
Bilia AB, Sverige ²	556112-5690	41	612	612
Henlys Group Plc, Storbritannien ²	–	10	524	524
Blue Chip Jet HB, Sverige	969639-1011	40	61	41
Eddo Restauranger AB, Sverige	556088-6086	30	7	7
Övriga innehav			18	19
Summa bokfört värde, utomstående företag			28.587	26.224

AB Volvos innehav av aktier och andelar i koncernföretag	Organisations- nummer	Procentuellt innehav	31 dec 2000	31 dec 2001
			Bokfört värde Mkr	Bokfört värde Mkr
Volvo Global Trucks AB, Sverige	556605-6759	100	–	8.420
Volvo Lastvagnar AB AB, Sverige	556013-9700	100	8.420	–
Volvo Lastvagnar Sverige AB, Sverige	556411-6878	100	–	–
Volvo Kuorma ja Linja Autot Oy Ab, Finland	–	100	–	–
Volvo Truck Latvia Sia, Lettland	–	100	–	–
Volvo Truck Czech S R O, Tjeckien	–	100	–	–
Volvo Truck Slovak, Slovakien	–	100	–	–
Volvo Ukraine LLC, Ukraina	–	100	–	–
Volvo do o Beograd, Jugoslavien	–	100	–	–
Volvo Trucks (Deutschland) GmbH, Tyskland	–	100	–	–
Volvo Europa Truck NV, Belgien	–	100	–	–
Volvo Trucks (Schweiz) AG, Schweiz	–	100	–	–
Volvo Truck Espana, SA, Spanien	–	100	–	–
Volvo Trucks Canada Inc, Kanada	–	100	–	–
Volvo Trucks de Mexico, Mexiko	–	100	–	–
Volvo do Brasil Veiculos Ltda, Brasilien	–	100	–	–
Volvo Peru Sociedad Anonima, Peru	–	100	–	–
Volvo Truck (Thailand) Co Ltd, Thailand	–	100	–	–
Volvo Truck East Asia (Pte) Ltd, Singapore	–	100	–	–
Volvo Truck Korea Ltd, Sydkorea	–	100	–	–
Volvo Truck Australia Pty Ltd, Australien	–	100	–	–
Volvo India Ltd, Indien	–	100	–	–
Volvo Bussar AB, Sverige	556197-3826	100	2.885	2.885
Säffle Karosseri AB, Sverige	556058-3485	100	–	–
Carrus Oy, Finland	–	100	–	–
Volvo Busse Deutschland GmbH, Tyskland	–	100	–	–
Volvo Poland Company Sp.Zo.O, Polen	–	100	–	–
Expar Inc, USA	–	100	–	–
Prévost Holding BV, Kanada ³	–	50	–	–
Volvo Bus Asia Pacific (Pte) Ltd, Singapore	–	100	–	–

1 I de fall två procenttal anges avser det första andel av kapitalet och det andra andel av röstvärdet.

2 Innehavens marknadsvärde återfinns i not 13 på sidan 67.

3 Fr o m 1 oktober 2001 är Prévost Holog BV ett joint venture tillsammans med Henlys Plc och redovisas i Volvokoncernen enligt klyvningsmetoden.

AB Volvos innehav av aktier och andelar i koncernföretag (forts.)	Organisationsnummer	Procentuellt innehav	31 dec 2000	31 dec 2001
			Bokfört värde Mkr	Bokfört värde Mkr
Volvo Construction Equipment NV, Nederländerna	–	100	2.582	2.582
Volvo Wheel Loaders AB, Sverige	556310-1319	100	–	–
Volvo Construction Equipment Components AB, Sverige	556527-6820	100	–	–
Volvo Articulated Haulers AB, Sverige	556360-1615	100	–	–
Volvo Construction Equipment Customer Support AB, Sverige	556310-1301	100	–	–
Volvo Construction Equipment International AB, Sverige	556310-1293	100	–	–
Volvo Construction Equipment Europe Ltd, Storbritannien	–	100	–	–
Volvo Construction Equipment Europe GmbH, Tyskland	–	100	–	–
Volvo Compact Service Equipment GmbH, Tyskland	–	100	–	–
Volvo Motor Graders Ltd, Kanada	–	100	–	–
Volvo Construction Equipment Australia Pty Ltd, Australien	–	100	–	–
AB Volvo Penta, Sverige	556034-1330	100	421	421
Volvo Penta Norden AB, Sverige	556127-7533	100	–	–
Volvo Penta Central Europe GmbH, Tyskland	–	100	–	–
Volvo Penta Benelux BV, Nederländerna	–	100	–	–
Volvo Penta Espana, SA, Spanien	–	100	–	–
Volvo Penta Asia (Pte) Ltd, Singapore	–	100	–	–
Volvo Penta Japan Corporation (Kabushiki Kaisha), Japan	–	100	–	–
Volvo Aero AB, Sverige	556029-0347	100	2.586	2.885
Volvo Aero Engine Services AB, Sverige	556328-9171	100	–	–
Volvo Aero Support AB, Sverige	556413-0184	100	–	–
Volvo Aero Norge AS, Norge	–	78	–	–
VNA Holding Inc, USA	–	100	2.456	2.456
Volvo Trucks North America, Inc, USA	–	100	–	–
Volvo Construction Equipment North America Inc, USA	–	100	–	–
Volvo Penta of The Americas, Inc, USA	–	100	–	–
Volvo Aero North America Inc, USA	–	100	–	–
Volvo Treasury North America Inc, USA	–	100	–	–
Volvo Aero Services LP, USA	–	86	–	–
Volvo Treasury AB, Sverige	556135-4449	100	3.044	3.044
Volvo Powertrain AB (fd Volvo Lastvagnar Komponenter), Sverige	556000-0753	100	–	166
Volvo Parts AB, Sverige	556365-9746	100	–	200
Volvo Group Insurance Försäkrings AB, Sverige	516401-8037	100	182	182
Volvo Information Technology AB, Sverige	556103-2698	100	8	8
Fortos Ventures AB, Sverige	556004-2748	100	258	–
Volvo Financial Services AB (Volvo Group Credit Sweden AB), Sverige	556000-5406	100	486	486
Sotrof AB, Sverige	556519-4494	100	9.854	2.888
Volvo Technology Transfer AB, Sverige	556542-4370	100	136	236
Celero Support AB, Sverige	556039-1798	100	25	25
Volvo Holding Sverige, Sverige	556539-9853	100	793	5.693
Volvo Holding France SA, Frankrike	–	100	–	–
Renault V.I., Frankrike	–	100	–	–
VFHS Finans AB, Sverige	556579-4459	100	3.460	–
Mack Trucks Inc, USA	–	100	–	3.225
Volvo Group Finance Europe BV, Nederländerna	–	100	1.003	1.003
Volvo Construction Equipment Korea Co., Ltd, Sydkorea	–	100	–	–
Volvo Truck & Bus Ltd, Storbritannien ¹	–	64	413	413
Volvo China Investment Co Ltd, Kina	–	100	194	275
Volvo Holding Mexico, Mexiko	–	100	30	189
Volvo Holding Danmark AS, Danmark	–	100	104	104
Volvo Norge AS, Norge	–	100	56	56
Volvo Bus de Mexico (Mexicana de Autobuses, SA de CV), Mexiko	–	100	93	50
Övriga bolag			240	248
Summa bokfört värde, koncernföretag²			39.729	38.140

1 Tillsammans med den andel som ägs av Volvo Lastvagnar uppgår innehavet till 100%.

2 AB Volvos andel av dotterbolagens egna kapital (inklusive kapitalandel i obeskattade reserver) utgjorde 39.752 (63.636).

Förslag till vinstfördelning

Koncernen

Enligt koncernens balansräkning den 31 december 2001 uppgick fritt eget kapital till 70.239 Mkr (71.885). Härav beräknas 13 Mkr åtgå för avsättning till bundet kapital.

AB Volvo	Mkr
Kvarstående vinstmedel	51.150
Tillkommer nettoresultat för 2001	11.114
Summa	62.264

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

	Mkr
Till aktieägarna utdelas 8:00 kronor per aktie	3.356
Till nästa år överföres	58.908
Summa	62.264

Göteborg, Februari 7, 2002

Lars Ramqvist
Per-Olof Eriksson Louis Schweitzer Tom Hedelius
Leif Johansson Finn Johnsson
Patrick Faure Ken Whipple
Lars-Göran Larsson Olle Ludvigsson Johnny Rönkvist

Revisionsberättelse har avgivits den 7 februari 2002

Olof Herolf
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

Olov Karlsson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

Revisionsberättelse för AB Volvo

Vi har granskat årsredovisningen och koncernredovisningen på sidorna 14-97 samt bokföringen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i AB Volvo för år 2001. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 7 februari 2002

Olof Herolf
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

Olov Karlsson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

11-årsöversikt

Koncernens resultaträkning											
Mkr	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Nettoomsättning	77.223	83.002	111.155	155.866	171.511	156.060	183.625	212.936	125.019	130.070	189.280
Kostnad för sålda produkter		-66.143	-85.840	-115.092	-128.529	-121.249	-138.990	-163.876	-99.501	-104.548	-155.592
Bruttoresultat		16.859	25.315	40.774	42.982	34.811	44.635	49.060	25.518	25.522	33.688
Forsknings- och utvecklingskostnader		-6.243	-4.438	-4.652	-7.343	-8.271	-8.659	-10.104	-4.525	-4.876	-5.391
Försäljningskostnader		-8.717	-11.480	-15.737	-17.418	-14.895	-17.160	-19.042	-8.865	-10.140	-15.766
Administrationskostnader		-4.151	-6.131	-7.711	-7.399	-6.685	-7.018	-8.091	-4.791	-4.974	-6.709
Övriga rörelseintäkter och kostnader		517	-1.146	-3.262	-1.657	-1.087	-3.141	-2.634	-611	622	-4.096
Resultat från andelar i intresseföretag		120	-1.749	5.861	2.119	314	2.929	444	567	444	50
Resultat från övriga aktier och andelar		157	444	1.667	788	9.007	1.168	4.526	170	70	1.410
Resultat vid försäljning av dotterbolag		-	-	-	3.032	-	-	-	26.695	-	-
Strukturkostnader ¹		-	-1.450	-1.600	-1.817	-	-	-2.331	-	-	-3.862
Rörelseresultat		-542	-2.908	-785	16.940	13.287	13.194	12.754	11.828	34.158	6.668
Ränteutgifter och liknande resultatposter		3.694	4.041	2.927	3.801	4.530	3.197	1.268	1.812	1.588	1.275
Räntekostnader och liknande resultatposter		-4.906	-5.458	-3.572	-3.686	-3.114	-2.699	-1.315	-1.505	-1.845	-2.274
Övriga finansiella intäkter och kostnader		-629	-440	83	-354	-407	-76	-162	131	-165	-191
Resultat efter finansiella poster		803	-4.749	-2.642	16.378	13.048	14.203	13.176	34.596	6.246	-1.866
Skatter		-560	138	-468	-2.783	-3.741	-1.825	-2.583	-3.140	-2.270	326
Minoritetsandelar i resultat		439	1.291	-356	-365	-45	99	-112	-104	-27	73
Nettoresultat		682	-3.320	-3.466	13.230	9.262	12.477	10.481	8.437	32.222	4.709

1 1995 nedskrivning av övervärde i Volvo Construction Equipment.

Koncernens resultaträkning med Financial Services redovisat enligt kapitalandelsmetoden											
Mkr	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Nettoomsättning	76.110	81.858	109.978	154.668	166.541	150.425	178.531	205.712	116.382	120.392	180.615
Kostnad för sålda produkter							-135.027	-158.077	-92.772	-97.131	-149.477
Bruttoresultat							43.504	47.635	23.610	23.261	31.138
Forsknings- och utvecklingskostnader							-8.659	-10.104	-4.525	-4.876	-5.391
Försäljningskostnader							-16.763	-18.468	-8.117	-9.285	-14.663
Administrationskostnader							-6.889	-7.950	-4.632	-4.651	-6.474
Övriga rörelseintäkter och kostnader							-3.015	-2.515	-587	309	-3.071
Resultat från Financial Services							375	681	1.066	1.499	325
Resultat från andelar i intresseföretag							3.033	354	478	341	-86
Resultat från övriga aktier och andelar							1.168	4.526	170	70	1.408
Resultat vid försäljning av dotterbolag							-	-	26.695	-	-
Strukturkostnader							-	-2.331	-	-	-3.862
Rörelseresultat		-542	-2.908	-785	16.940	13.287	13.194	12.754	11.828	34.158	6.668

Koncernens balansräkning											
Mkr	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Immateriella anläggningstillgångar	373	298	2.284	4.545	5.626	2.277	3.284	5.778	6.618	6.925	17.525
Fastigheter, maskiner och inventarier	17.232	18.377	25.922	25.991	25.094	26.458	30.793	36.207	19.788	22.231	33.234
Tillgångar i operationell leasing ²	1.317	1.753	2.235	2.205	2.847	4.968	13.501	22.285	12.337	14.216	27.101
Aktier och andelar	30.399	30.494	26.299	18.548	18.087	12.412	4.583	3.393	29.213	30.481	27.798
Varulager	16.705	18.368	21.390	23.380	23.929	23.148	27.993	32.128	21.438	23.551	31.075
Fordringar i kundfinansierings- verksamhet	2.672	9.083	8.019	9.351	10.336	15.552	32.304	46.798	34.313	41.791	48.784
Räntebärande fordringar	1.842	405	602	1.516	2.766	4.080	4.667	4.735	18.617	19.228	8.079
Övriga fordringar ¹	17.429	16.469	26.323	28.597	26.708	25.603	27.087	34.197	24.019	26.352	39.946
Likvida medel	18.779	21.760	21.442	24.449	23.306	26.661	20.603	20.224	29.269	15.968	27.383
Tillgångar	106.748	117.007	134.516	138.582	138.699	141.159	164.815	205.745	195.612	200.743	260.925
Eget kapital ¹	33.864	29.721	27.088	43.332	51.200	57.876	61.951	69.375	97.692	88.338	85.185
Minoritetskapital	4.986	3.919	6.686	838	605	504	899	860	544	593	391
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	4.245	5.085	6.139	6.097	6.890	3.150	3.296	2.936	2.130	2.632	14.647
Övriga avsättningar ³	–	11.653	14.235	13.914	14.602	14.988	19.657	25.187	14.832	14.941	18.427
Lån	31.980	42.641	42.675	33.551	28.166	31.886	41.217	64.230	53.345	66.233	81.568
Övriga skulder ³	31.673	23.988	37.693	40.850	37.236	32.755	37.795	43.157	27.069	28.006	60.707
Eget kapital och skulder	106.748	117.007	134.516	138.582	138.699	141.159	164.815	205.745	195.612	200.743	260.925
Ställda panter	2.641	4.114	4.613	6.527	5.434	6.503	6.743	5.388	3.930	2.990	3.737
Ansvarsförbindelser	4.691	6.808	8.656	7.581	7.450	6.188	5.406	6.737	6.666	6.789	10.441

1 Fr o m 1997 har anpassning skett till Redovisningsrådets rekommendation, Inkomstskatter, RR 9. Se Not 1 till koncernens räkenskaper.

2 Inkluderar tjänstefordon t o m 1991.

3 Övriga avsättningar inkluderas bland övriga skulder t o m 1991.

Koncernens balansräkning exklusive Financial Services¹											
Mkr	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Immateriella anläggningstillgångar				4.544	5.623	2.258	3.262	5.692	6.518	6.781	17.366
Fastigheter, maskiner och inventarier				25.246	23.430	24.720	28.755	33.944	17.318	19.652	30.370
Tillgångar i operationell leasing				0	0	49	1.366	1.817	1.611	4.245	15.020
Aktier och andelar				20.782	20.699	16.359	9.894	11.744	35.296	37.366	35.145
Varulager				23.047	23.813	23.042	27.756	31.883	21.053	22.998	30.557
Fordringar i kundfinansieringsverksamhet				0	0	0	227	384	9	15	114
Räntebärande fordringar				1.516	2.720	4.060	4.664	4.715	18.617	19.286	12.426
Övriga fordringar				28.596	26.110	24.312	25.802	31.398	21.075	24.882	38.815
Likvida medel				21.811	20.637	23.170	16.605	15.439	24.465	10.958	24.874
Tillgångar				125.542	123.032	117.970	118.331	137.016	145.962	146.183	204.687
Eget kapital				43.332	51.200	57.876	61.951	69.375	97.692	88.338	85.185
Minoritetskapital				703	351	448	859	804	544	593	391
Avsättningar för pensioner och liknande				6.060	6.855	3.126	3.266	2.904	2.118	2.619	14.632
Övriga avsättningar				11.806	12.525	12.618	15.962	19.435	9.861	8.277	14.085
Lån				24.266	16.301	13.432	1.047	5.018	12.206	18.233	29.710
Övriga skulder				39.375	35.800	30.470	35.246	39.480	23.541	28.123	60.684
Eget kapital och skulder				125.542	123.032	117.970	118.331	137.016	145.962	146.183	204.687

1 Financial Services redovisat enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernens kassaflödesanalys											
Mdr	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Rörelseresultat ¹	-0,5	-2,9	-0,8	16,9	13,3	13,2	12,8	11,8	7,5	6,7	-0,7
Avskrivningar	3,1	3,1	3,8	5,1	5,6	5,4	6,8	9,6	5,2	6,3	10,0
Övriga ej kassapåverkande poster ²							-3,5	-4,9	-0,3	-0,4	0,5
Förändringar i rörelsekapital ²	-0,4	4,6	3,5	-8,9	-7,3	-11,2	4,7	1,5	-1,0	-3,3	6,4
Finansiella poster och inkomstskatt ²							-0,4	-2,0	-1,7	-1,3	-2,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2,2	4,8	6,5	13,1	11,6	7,4	20,4	16,0	9,7	8,0	14,1
Investeringar i anläggningar	-2,9	-2,9	-3,5	-4,3	-6,5	-8,2	-9,9	-10,5	-4,9	-5,4	-8,1
Investeringar i leasingtillgångar	-1,0	-1,3	-1,7	-2,5	-2,6	-3,9	-9,8	-12,7	-5,6	-5,7	-5,8
Försäljning av anläggningar och leasingtillgångar	1,2	0,3	0,8	1,4	1,3	2,0	1,8	2,6	1,6	2,1	2,6
Fordringar i kundfinansieringsverksamhet, netto	-0,1	-3,7	1,9	-1,5	-1,6	-4,8	-15,5	-12,8	-7,1	-4,5	-3,7
Aktier och andelar, netto	-7,2	-0,2	0,5	8,2	2,0	14,1	10,7	5,5	-25,9	-1,6	3,9
Förvärv och avyttringar av dotterbolag och andra affärsenheter, netto	-0,2	0,3	0,4	-	-4,4	-0,9	-1,3	-5,6	31,0	0,0	13,0
Återstår efter nettoinvesteringar	-8,0	-2,7	4,9	14,4	-0,2	5,7	-3,6	-17,5	-1,2	-7,1	16,0
Förändring av lån ³	1,3	3,2	-5,9	-8,3	1,5	6,8	5,6	19,5	16,3	8,1	6,2
Lån till utomstående, netto	0,1	0,5	-0,2	-0,9	-0,9	-1,9	-0,4	-0,3	-3,2	0,3	0,2
Återköp egna aktier	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-11,8	-8,3
Utdelning till AB Volvos aktieägare	-1,2	-1,2	-0,6	-0,6	-1,5	-1,9	-2,0	-2,2	-2,6	-3,1	-3,4
Övrigt	7,1	0,4	0,2	-1,3	0,7	-5,0	-5,9	-0,2	-0,1	0,0	0,1
Förändring av likvida medel, exklusive omräkningsdifferenser	-0,7	0,2	-1,6	3,3	-0,4	3,7	-6,3	-0,7	9,2	-13,6	10,8
Omräkningsdifferenser på likvida medel	-	1,8	1,3	-0,3	-0,7	-0,3	0,3	0,3	-0,2	0,3	0,6
Förändring av långsiktiga värdepappersinnehav	1,9	0,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Förändring av likvida medel	1,2	2,9	-0,3	3,0	-1,1	3,4	-6,0	-0,4	9,0	-13,3	11,4

Fr o m 1992 har effekterna av större förvärv och avyttringar av dotterbolag för respektive år, inklusive utdelningen av aktieinnehavet i Swedish Match 1996, exkluderats från övriga förändringar i balansräkningen. Effekterna av valutakursförändringar vid omräkning av utländska dotterbolag har även exkluderats eftersom dessa effekter inte påverkar kassaflödet.

1 1999, exklusive reavinst vid försäljning av Volvo Personvagnar om 26,7 miljarder kronor.

2 Redovisas på en rad 1991-1996.

3 Inklusive pensioner och liknande förpliktelser 1991.

Operativt kassaflöde exklusive Financial Services											
Mdr	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Rörelseresultat					12,9	12,8	12,4	11,1	6,4	5,2	-1,0
Avskrivningar					4,8	4,4	5,0	6,4	3,1	3,8	7,0
Övriga ej kassapåverkande poster							-4,0	-5,5	-0,5	-1,6	0,0
Förändringar i rörelsekapital					-6,3	-11,1	3,4	0,7	-1,7	-3,0	6,0
Finansiella poster och inkomstskatt							-0,5	-2,3	-1,7	-0,8	-2,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten					11,4	6,1	16,3	10,4	5,6	3,6	9,7
Investeringar i anläggningar					-6,4	-8,0	-9,5	-10,2	-4,7	-5,1	-7,7
Investeringar i leasingtillgångar					-0,8	-0,8	-0,5	-0,9	-0,5	-0,6	-0,5
Försäljning av anläggningar och leasingtillgångar					1,2	1,8	1,0	1,5	0,8	0,7	1,1
Fordringar i kundfinansieringsverksamhet, netto					-	-	0,3	-0,3	0,1	0,0	0,8
Operativt kassaflöde					5,4	-0,9	7,6	0,5	1,3	-1,4	3,4

Export från Sverige											
Mkr	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Volvokoncernen, totalt	31.881	30.344	36.130	43.330	56.059	54.589	58.569	64.401	52.719	46.251	50.394

Löner och ersättningar (inklusive sociala avgifter)

Mkr	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Volvo-koncernen, totalt	17.654	16.857	19.489	24.156	27.248	25.997	26.951	30.064	19.832	21.510	33.453

Nyckeltal ⁵

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Bruttomarginal, % ¹		20,3	22,8	26,2	25,1	22,3	24,4	23,2	20,3	19,3	17,2
Forsknings- och utvecklingskostnader i % av nettoomsättning ^{1,2}		7,5	4,0	3,0	4,3	5,3	4,9	4,9	3,9	4,1	3,0
Försäljningskostnader i % av nettoomsättning ^{1,2}		10,5	10,3	10,1	10,2	9,5	9,4	9,0	7,0	7,7	8,1
Administrationskostnader i % av nettoomsättning ^{1,2}		5,0	5,5	4,9	4,3	4,3	3,9	3,9	4,0	3,9	3,6
Rörelsemarginal, %	-0,7	-3,6	-0,7	11,0	8,0	8,8	7,1	5,7	29,3	5,5	-0,4
Avkastning på eget kapital, %	2,0	neg	neg	36,5	19,3	23,7	17,2	13,0	34,9	5,0	neg
Räntetäckningsgrad, ggr	1,1	0,2	0,6	5,5	4,6	5,5	5,8	9,6	23,1	4,5	neg
Självfinansieringsgrad, % ³	82	122	148	247	151	73	115	78	108	89	125
Självfinansieringsgrad exklusive Financial Services, % ³					190	87	181	108	127	72	137
Finansiell nettoställning, Mkr	-11.357	-18.117	-20.592	-6.999	201	10.672	16.956	12.232	28.758	9.392	-7.042
Finansiell nettoställning i procent av eget kapital och minoritetskapital	-29,2	-53,9	-61,0	-15,9	0,4	18,3	27,0	17,4	29,3	10,6	-8,2
Andel eget kapital och minoritetskapital, %	36,4	28,8	25,1	31,9	37,4	41,4	38,1	34,1	50,2	44,3	32,8
Andel eget kapital och minoritetskapital exklusive Financial Services, % ⁴				35,1	41,9	49,4	53,1	51,2	67,3	60,8	41,8
Andel eget kapital, %	31,7	25,4	20,1	31,3	36,9	41,0	37,6	33,7	49,9	44,0	32,6

1 Nyckeltalen redovisas som en följd av den nya årsredovisningslagen 1997. Värden för perioden 1992 till 1996 har omräknats enligt den nya lagen.

2 1991–1996 inklusive Financial Services. Fr o m 1997 redovisas Financial Services enligt kapitalandelsmetoden.

3 Fr o m 1999 presenteras Volvos kassaflödesanalys i enlighet med Redovisningsrådets Rekommendation, Redovisning av kassaflöden, RR7. Tidigare års värden har omräknats i enlighet med den nya presentationsformen.

4 Financial Services hade en marginell påverkan på andelen eget kapital och minoritetskapital före 1994.

5 Fr o m 1997 har anpassning skett till Redovisningsrådets rekommendation, Inkomstskatter, RR 9. Se not 1 till koncernens räkenskaper. Resultat per aktie är beräknat som nettoresultat delat med genomsnittligt antal aktier.

AKTIESTATISTIK

Data per aktie (justerat för emissioner och split) ¹											
	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Resultat, kr ¹	1:80	-8:60	-8:90	31:80	20:20	26:90	23:20	19:10	73:00	11:20	-3:50
Utdelning, kr	3:10	1:55	1:55	3:40	4:00 ⁸	4:30	5:00	6:00	7:00	8:00	8:00 ⁹
Aktiekurs vid årets slut, kr, B-aktie	63	69	108	140	136	151	213	186	220	156:50	176
Direktavkastning, %, B-aktie ²	4,9	2,3	1,4	2,4	2,9	2,9	2,3	3,2	3,2	5,1	4,5
Effektiv avkastning, %, B-aktie ³	61	13	60	32	0	30	46	-10	22	-23	17,6
P/E-tal (kurs/resultat), B-aktie ⁴	36	neg	neg	4	7	6	9	9	3	14	neg
EBIT-multipl ⁵	neg	neg	36	7	7	16	9	11	10	10	25
Utdelningsandel, % ⁶	176	neg	neg	11	20	16	22	31	10	71	neg
Eget kapital, kr ⁷	87	77	70	98	110	125	140	157	221	222	203
Avkastning på eget kapital, %	2,0	neg	neg	36,5	19,3	23,7	17,2	13,0	34,9	5,0	neg

Övriga aktiedata											
	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Antal ägare vid årets slut	170.500	163.800	147.300	182.700	206.700	176.800	225.500	210.600	238.000	230.000	214.000
Antal utestående A-aktier vid årets slut, miljoner	25,3	25,3	25,3	142,2	142,2	142,2	138,6	138,6	138,6	124,7	131,7
Antal utestående B-aktier vid årets slut, miljoner	52,3	52,3	52,3	301,9	321,4	321,4	302,9	302,9	302,9	272,6	287,8
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner				415,9	458,9	463,6	452,5	441,5	441,5	421,7	422,4
Årlig omsättning A-aktier, Stockholm, miljoner	64,7	16,6	32,8	54,1	23,2	23,7	23,7	34,5	27,0	42,4	40,3
Årlig omsättning B-aktier, Stockholm, miljoner	34,5	169,7	465,5	363,3	363,3	316,4	362,7	371,3	479,6	391,2	344,4
Årlig omsättning A- och B-aktier, London, miljoner	89,1	178,9	150,7	287,5	232,8	301,0	260,8	425,5	215,8	143,0	169,0
Årlig omsättning ADR, Nasdaq, miljoner	9,9	9,4	11,5	19,0	73,5	83,0	51,8	50,5	54,9	16,0	15,0 ¹⁰

- 1 Fr o m 1997 har anpassning skett till Redovisningsrådets rekommendation, Inkomstskatter, RR9. Se not 1 till koncernens räkenskaper. Resultat per aktie är beräknat som nettoresultat delat med genomsnittligt antal aktier.
- 2 Utdelning i kronor per aktie dividerad med börskurs vid årets slut.
- 3 Börskurs vid årets slut inklusive under året utbetald utdelning dividerad med börskurs vid årets ingång (1997 inklusive inlösen, 1996 inklusive utdelning en aktie i Swedish Match, 2000 inklusive premie i samband med återköp).
- 4 Börskurs vid årets slut dividerad med resultat per aktie.

- 5 Marknadsvärde vid årets slut plus finansiell nettoskuld och minoritetsandel dividerat med rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster.
- 6 Utdelning dividerad med resultat per aktie.
- 7 Eget kapital dividerat med antalet utestående aktier vid årets slut.
- 8 Samt en aktie i Swedish Match per Volvoaktie, å 21:74 (vägt genomsnitt de 10 första handelsdagarna efter börsnotering).
- 9 Enligt styrelsens förslag.
- 10 Källa Nasdaq-Citibank.

De största aktieägarna i Volvo, 31 december 2001 ¹			
	Antal aktier	Röstandel, % ²	Kapitalandel, % ²
Renault SA	88.304.177	20,0	20,0
Franklin-Tempelton funds	26.049.296	1,5	5,9
Robur aktiefonder	15.698.884	6,1	3,6
Investor AB	14.219.720	1,5	3,2
AMF Pensionsförsäkringar AB	14.116.000	3,4	3,2
Alecta (tidigare SPP)	12.921.257	3,8	2,9
Skandia	10.679.293	4,3	2,4
AFA Försäkring	6.177.258	1,0	1,4
Fjärde AP-fonden	5.428.795	2,1	1,2
SEB fonder	5.365.179	1,2	2,3
Totalt		44,9	46,1

Aktiefördelning, 31 december 2001			
Innehav	Antal ägare	Röstandel, % ²	Kapitalandel, % ²
1-1.000 aktier	201.647	7,8	8,5
1.001-10.000 aktier	11.458	4,7	6,3
10.001-100.000 aktier	765	4,3	5,9
100.001-	241	83,2	79,3
Totalt	214.111	100	100

- 1 Som ett resultat av återköpet av egna aktier ägde AB Volvo 5% av bolagets egna aktier den 31 december, 2001.
- 2 Baserat på samtliga aktier.

REDOVISNING PER AFFÄRSOMRÅDE

Nettoomsättning		1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Mkr												
Global Trucks	Västra Europa	16.718	15.252	15.851	22.718	24.289	23.268	25.180	30.666	32.750	33.383	64.262
	Östra Europa	528	518	599	948	1.299	1.721	2.274	3.089	2.265	3.158	5.532
	Nordamerika	5.714	6.933	11.817	13.951	13.069	8.510	12.206	17.659	22.303	17.201	33.747
	Sydamerika	1.606	484	3.188	4.780	4.641	2.759	3.832	3.777	2.190	3.111	3.994
	Asien	3.066	1.675	2.170	2.474	2.863	2.577	2.410	2.047	2.010	3.432	4.683
	Övriga marknader	435	1.130	330	1.379	1.330	1.443	1.503	1.267	1.492	1.911	7.922
	Totalt	28.067	25.992	33.955	46.250	47.491	40.278	47.405	58.505	63.010	62.196	120.140
Bussar	Västra Europa	2.600	2.581	3.380	3.838	4.709	4.660	5.082	5.528	5.735	6.767	6.263
	Östra Europa	12	3	62	102	34	80	190	366	226	182	373
	Nordamerika	2	1	43	34	736	1.575	2.314	5.574	6.871	7.723	6.847
	Sydamerika	522	728	897	1.005	1.087	853	1.002	910	469	732	757
	Asien	514	572	986	868	844	1.112	1.562	1.519	943	1.269	1.839
	Övriga marknader	170	566	119	289	285	247	432	389	469	514	596
	Totalt	3.820	4.451	5.487	6.136	7.695	8.527	10.582	14.286	14.713	17.187	16.675
Anläggningsmaskiner¹	Västra Europa					4.199	7.163	7.836	9.557	9.901	10.029	10.326
	Östra Europa					112	93	263	336	193	255	341
	Nordamerika					1.403	3.385	5.680	6.548	5.725	5.823	6.145
	Sydamerika					556	598	991	957	498	776	847
	Asien					339	937	1.036	1.092	1.903	2.484	2.773
	Övriga marknader					307	628	847	882	662	626	703
	Totalt					6.916	12.804	16.653	19.372	18.882	19.993	21.135
Volvo Penta	Västra Europa	1.563	1.478	1.541	1.753	2.065	2.048	2.219	2.725	2.986	3.204	3.789
	Östra Europa	0	0	0	0	1	2	34	23	26	30	38
	Nordamerika	437	483	859	1.326	1.139	1.142	1.332	1.412	1.770	2.257	2.175
	Sydamerika	159	92	74	92	99	109	136	153	134	160	213
	Asien	406	407	434	464	458	486	643	476	692	794	988
	Övriga marknader	20	82	78	107	116	98	102	142	153	154	177
	Totalt	2.585	2.542	2.986	3.742	3.878	3.885	4.466	4.931	5.761	6.599	7.380
Volvo Aero	Västra Europa	2.473	2.146	2.281	2.400	2.590	2.950	3.682	4.231	4.560	4.651	4.788
	Östra Europa	4	0	0	13	27	8	6	47	16	42	87
	Nordamerika	1.208	1.244	1.326	1.104	1.100	1.071	3.066	3.502	4.557	5.040	5.841
	Sydamerika	0	13	4	0	4	4	257	284	193	134	187
	Asien	11	6	5	66	66	89	264	336	491	701	708
	Övriga marknader	4	9	11	5	3	21	201	184	136	145	173
	Totalt	3.700	3.418	3.627	3.588	3.790	4.143	7.476	8.584	9.953	10.713	11.784
Övrigt och elimineringar	6.161	7.302	9.086	9.039	2.580	645	536	1.952	4.063	3.704	3.501	
Nettoomsättning exklusive Financial Services	44.333	43.705	55.141	68.755	72.350	70.282	87.118	107.630	116.382	120.392	180.615	
Financial Services	Västra Europa	1.113	1.144	1.177	1.198	4.758	5.384	4.461	5.465	6.300	6.240	5.314
	Östra Europa						0	0	86	185	257	360
	Nordamerika					6	54	509	1.152	1.620	2.626	3.216
	Sydamerika						153	72	297	455	452	451
	Asien						0	0	0	1	0	24
	Övriga marknader					206	44	52	224	76	103	130
	Totalt	1.113	1.144	1.177	1.198	4.970	5.635	5.094	7.224	8.637	9.678	9.495
Elimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-830
Volvokoncernen exklusive avvecklade verksamheter	45.446	44.849	56.318	69.953	77.320	75.917	92.212	114.854	125.019	130.070	189.280	
Personvagnar	37.022	44.598	58.158	73.598	83.340	83.589	96.453	103.798	-	-	-	
Övriga avvecklade verksamheter och elimineringar	-5.245	-6.445	-3.321	12.315	10.851	-3.446	-5.040	-5.716	-	-	-	
Volvokoncernen totalt	77.223	83.002	111.155	155.866	171.511	156.060	183.625	212.936	125.019	130.070	189.280	

Fr o m 1997 sker Volvokoncernens redovisning per marknadsområde enligt geografiska definitioner, baserad på ISO-standard. Värden för åren 1991–1996 har räknats om enligt den nya principen.

¹ Ingår i Volvokoncernen fr o m juli 1995. Nettoomsättning för Anläggningsmaskiner (Volvo Construction Equipment) för åren 1991 till 1995, beräknad enligt genomsnittskurs för USD respektive år, uppgick till Mkr: 8.273, 7.890, 9.665, 12.084 och 13.684.

Rörelseresultat											
Mkr	1991	1992	1993 ⁸	1994 ⁷	1995 ⁶	1996 ⁵	1997 ⁴	1998 ³	1999 ²	2000	2001 ¹
Global Trucks ⁹	941	-889	585	4.051	5.020	783	1.707	2.769	3.247	1.414	-2.066
Bussar	-166	71	313	318	405	331	550	-37	224	440	-916
Anläggningsmaskiner	-	-	-	-	717	1.162	1.436	626	1.709	1.594	527
Volvo Penta	-113	-184	125	223	212	-27	181	-63	314	484	658
Volvo Aero	202	261	143	60	103	153	472	527	584	621	653
Financial Services	320	224	323	271	355	244	375	681	1.066	1.499	325
Övrigt	-129	581	-2.297	7.533	1.422	9.377	3.624	3.950	319	616	143
Volvokoncernen exklusive avvecklade verksamheter	1.055	64	-808	12.456	8.234	12.023	8.345	8.453	7.463	6.668	-676
Personvagnar	-1.597	-2.972	23	2.599	490	1.080	4.409	3.375	26.695	-	-
Övriga avvecklade verksamheter	-	-	-	1.885	4.563	91	-	-	-	-	-
Rörelseresultat Volvokoncernen	-542	-2.908	-785	16.940	13.287	13.194	12.754	11.828	34.158	6.668	-676

1 Rörelseresultatet 2001 inkluderade strukturkostnader på 3.862, främst avseende integrationen av Mack och Renault, varav 3.106 inom Global Trucks, 392 inom Bussar och 364 inom Anläggningsmaskiner.

2 Volvo Personvagnar redovisas som en avyttrad verksamhet från och med 1 januari 1999. Reavinsten från försäljningen uppgick till 26.695.

3 1998 uppgick strukturkostnader till 1.650 varav 46 inom Global Trucks, 422 inom Bussar, 910 inom Anläggningsmaskiner och 158 inom Volvo Penta. Rörelseresultatet inkluderade även en reavinst på 4.452 från försäljningen av aktier i PharmaciaUpJohn.

4 Rörelseresultatet 1997 inkluderade en reavinst på 3.027 från försäljningen av aktier i PripssRingnes.

5 Rörelseresultatet 1996 inkluderade en reavinst på 7.766 från försäljningen av aktier i PharmaciaUpJohn.

6 Rörelseresultatet 1995 inkluderar nedskrivning av goodwill med 1.817, hänförlig till Volvo Construction Equipment vilka konsolideras från 1 juli 1995.

7 Rörelseresultatet 1994 inkluderade reavinst från försäljningen av aktier i AB Cardo och AB Custos med 2.597 respektive 916.

8 Rörelseresultatet 1993 inkluderade en avsättning om 1.600 hänförlig till beräknat övervärde inom Volvo Lastvagnar i samband med utbyte av aktier med Renault.

9 Avser Volvo Lastvagnar 1991-2000.

Rörelsemarginal											
%	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Global Trucks	3,4	-3,4	1,7	8,8	10,6	1,9	3,6	4,7	5,2	2,3	-1,7
Bussar	-4,3	1,6	5,7	5,2	5,3	3,9	5,2	-0,3	1,5	2,6	-5,5
Anläggningsmaskiner ¹	-	-	-	-	10,4	9,1	8,6	3,2	9,1	8,0	2,5
Volvo Penta	-4,4	-7,2	4,2	6,0	5,5	-0,7	4,1	-1,3	5,5	7,3	8,9
Volvo Aero	5,5	7,6	3,9	1,7	2,7	3,7	6,3	6,1	5,9	5,8	5,5
Volvokoncernen exklusive avvecklade verksamheter	2,4	0,1	-1,5	18,1	11,4	17,1	9,6	7,9	6,4	5,5	-0,4
Rörelsemarginal totalt	-0,7	-3,6	-0,7	11,0	8,0	8,8	7,1	5,7	29,3	5,5	-0,4

1 Ingår i Volvokoncernen fr o m juli 1995. Rörelsemarginalen för Anläggningsmaskiner (Volvo Construction Equipment) för åren 1991 till 1995 uppgick till -2,3, -5,5, 5,2, 13,4 och 12,3.

Avkastning på operativt kapital, exklusive strukturkostnader											
%	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Global Trucks	12	neg	8	>25	>25	10	18	>25	>25	9	4
Bussar	neg	5	18	22	18	12	17	8	4	6	neg
Anläggningsmaskiner	–	–	–	–	>25	23	23	18	19	16	9
Volvo Penta	neg	neg	11	19	17	neg	14	7	>25	>25	>25
Volvo Aero ¹	12	22	11	5	13	19	>25	23	19	25	20

1 Från och med 1997 beräknas avkastning på operativt kapital för Aero exklusive Volvo Aero Services.

Avskrivningar											
Mkr	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Global Trucks	532	594	704	839	937	1.023	1.252	1.493	1.375	1.478	3.706
Bussar	95	70	88	65	99	121	136	218	280	320	355
Anläggningsmaskiner	–	–	–	–	143	302	394	996	475	579	599
Volvo Penta	30	95	36	58	70	68	71	67	77	77	65
Volvo Aero	208	214	216	209	219	231	215	224	333	410	437
Financial Services	–	–	–	–	45	59	71	95	134	145	181
Övrigt	320	136	160	155	123	158	288	354	365	372	467
Volvokoncernen exklusive avvecklade verksamheter	1.185	1.109	1.204	1.326	1.636	1.962	2.427	3.447	3.039	3.381	5.810
Personvagnar	1.591	1.577	1.869	2.149	2.283	2.345	2.557	2.880	–	–	–
Övriga avvecklade verksamheter	13	0	152	1.025	953	206	–	–	–	–	–
	2.789	2.686	3.225	4.500	4.872	4.513	4.984	6.327	3.039	3.381	5.810
Tillgångar i operationell leasing ¹	340	433	552	607	784	838	1.812	3.299	2.132	2.870	4.151
Avskrivningar totalt	3.129	3.119	3.777	5.107	5.656	5.351	6.796	9.626	5.171	6.251	9.961

1 Tjänstefordon inkluderade t o m 1993.

Forsknings- och utvecklingskostnader											
Mkr	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Global Trucks	1.870	2.258	1.365	1.399	1.760	2.078	2.051	2.301	2.524	2.709	3.614
Bussar	256	251	240	265	306	343	434	617	576	614	498
Anläggningsmaskiner	–	–	–	–	221	555	627	715	786	844	674
Volvo Penta	180	166	154	148	177	183	213	270	287	368	287
Volvo Aero	163	194	196	160	150	155	205	248	216	238	211
Övrigt	50	28	21	21	30	36	74	114	136	104	107
Volvokoncernen exklusive avvecklade verksamheter	2.519	2.897	1.976	1.993	2.644	3.350	3.604	4.265	4.525	4.877	5.391
Personvagnar	3.895	3.346	2.462	2.502	4.561	4.901	5.055	5.839	–	–	–
Övriga avvecklade verksamheter	–	–	–	157	138	20	–	–	–	–	–
Volvokoncernen totalt	6.414	6.243	4.438	4.652	7.343	8.271	8.659	10.104	4.525	4.877	5.391

Värden för perioden 1992–1996 har omräknats till följd av den nya årsredovisningslagen.

Anställda vid årets slut											
Antal	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Global Trucks	20.290	19.480	17.780	19.790	21.450	20.860	22.090	22.560	23.330	24.320	41.870
Bussar	3.050	2.620	2.610	2.600	3.620	3.750	4.220	8.690	8.860	9.060	6.230
Anläggningsmaskiner	–	–	–	–	7.610	7.300	8.550	9.680	8.900	8.830	7.780
Volvo Penta	2.040	1.540	1.420	1.540	1.570	1.420	1.400	1.490	1.400	1.480	1.370
Volvo Aero	4.420	4.290	4.040	3.770	3.890	3.740	4.170	3.990	4.550	4.240	4.040
Financial Services	190	210	220	230	450	560	710	860	1.160	1.220	1.080
Övriga bolag	4.020	3.530	3.130	2.120	2.370	3.090	3.840	5.190	5.270	5.120	8.550
Volvokoncernen exkl avvecklade verksamheter	34.010	31.670	29.200	30.050	40.960	40.720	44.980	52.460	53.470	54.270	70.920
Personvagnar	29.570	28.450	26.800	29.080	31.050	29.600	27.920	27.360	–	–	–
Övriga avvecklade verksamheter	–	–	17.640	16.420	7.040	10	–	–	–	–	–
Volvokoncernen totalt	63.580	60.120	73.640	75.550	79.050	70.330	72.900	79.820	53.470	54.270	70.920

Investeringar i anläggningar											
Mkr	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Global Trucks	786	912	725	979	2.063	2.576	2.397	2.552	2.468	3.175	5.725
Bussar	114	101	64	54	124	199	276	320	571	364	324
Anläggningsmaskiner	–	–	–	–	204	286	484	630	566	397	565
Volvo Penta	36	24	35	96	79	67	86	133	126	134	197
Volvo Aero	258	199	157	170	180	173	413	448	793	614	681
Financial Services	–	–	–	–	79	166	253	329	140	302	405
Övrigt och koncerngemensamma investeringar	267	117	412	227	317	250	410	512	508	444	390
Volvokoncernen ¹	1.461	1.353	1.393	1.526	3.046	3.717	4.319	4.924	5.172	5.430	8.287
Personvagnar	1.413	1.562	2.072	1.596	2.540	4.425	5.544	5.625	–	–	–
Övriga avvecklade verksamheter	–	–	–	1.152	905	58	–	–	–	–	–
Volvokoncernen totalt	2.874	2.915	3.465	4.274	6.491	8.200	9.863	10.549	5.172	5.430	8.287
Tillgångar i operationell leasing ¹	700	888	1.000	1.255	1.655	2.369	3.290	4.816	5.578	5.709	5.832
Avvecklade verksamheter	300	464	678	1.240	930	1.482	6.483	7.838	–	–	–
Volvokoncernen totalt ²	1.000	1.352	1.678	2.495	2.585	3.851	9.773	12.654	5.578	5.709	5.832

1 Exklusive avvecklade verksamheter.
2 T o m 1996 inklusive tjänstefordon.

REDOVISNING PER MARKNADSOMRÅDE

Nettoomsättning exklusive Financial Services											
Mkr	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Västra Europa	28.688	27.932	30.874	39.518	40.301	40.610	44.190	54.156	59.858	61.942	93.147
Östra Europa	560	536	666	1.100	1.512	1.906	2.769	4.074	2.714	3.676	6.383
Europa totalt	29.248	28.468	31.540	40.618	41.813	42.516	46.959	58.230	62.572	65.618	99.530
Nordamerika	7.425	8.625	14.052	16.521	17.510	15.729	24.699	34.705	41.382	38.029	54.630
Sydamerika	2.303	2.296	4.102	5.859	6.289	4.302	6.438	6.339	3.487	4.730	6.018
Asien	4.119	2.932	3.693	4.013	5.128	5.290	5.936	5.490	6.027	8.765	10.862
Övriga marknader	1.370	1.415	1.787	1.765	1.610	2.445	3.086	2.866	2.914	3.250	9.575
Volvokoncernen exkl avvecklade verksamheter	44.465	43.736	55.174	68.776	72.350	70.282	87.118	107.630	116.382	120.392	180.615
Personvagnar	37.022	44.598	58.158	73.598	83.340	83.589	96.453	103.798	–	–	–
Övriga avvecklade verksamheter och eliminerings	–5.245	–6.445	–3.321	12.315	10.851	–3.446	–5.040	–5.716	–	–	–
Volvokoncernen totalt	76.242	81.889	110.011	154.689	166.541	150.425	178.531	205.712	116.382	120.392	180.615
varav Sverige	9.617	10.117	12.087	12.524	10.034	9.264	9.995	11.192	12.842	13.920	12.928

Fr o m 1997 sker Volvokoncernens redovisning per marknadsområde enligt geografiska definitioner baserade på ISO-standard. Värden för åren 1991–1996 har räknats om enligt den nya principen.

Investeringar i anläggningar											
Mkr	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Sverige	1.081	1.004	970	824	1.962	2.333	2.558	2.622	1.789	2.453	4.638
Europa, exklusive Sverige	192	230	264	279	421	608	609	913	966	985	1.946
Nordamerika	125	55	96	331	502	558	601	735	1.425	1.538	1.370
Sydamerika						3	414	371	512	237	118
Asien						3	102	230	441	187	180
Övriga marknader	63	64	63	92	161	212	35	53	39	30	35
Volvokoncernen ¹	1.461	1.353	1.393	1.526	3.046	3.717	4.319	4.924	5.172	5.430	8.287
Personvagnar	1.413	1.562	2.072	1.596	2.540	4.425	5.544	5.625	–	–	–
Övriga avvecklade verksamheter	–	–	–	1.152	905	58	–	–	–	–	–
Volvokoncernen totalt	2.874	2.915	3.465	4.274	6.491	8.200	9.863	10.549	5.172	5.430	8.287
Tillgångar i operationell leasing ¹	700	888	1.000	1.255	1.655	2.369	3.290	4.816	5.578	5.709	5.852
Avvecklade verksamheter	300	464	678	1.240	930	1.482	6.483	7.838	–	–	–
Volvokoncernen totalt ²	1.000	1.352	1.678	2.495	2.585	3.851	9.773	12.654	5.578	5.709	5.852

1 Exklusive avvecklade verksamheter.
2 T o m 1996 inklusive tjänstefordon.

Anställda											
Antal	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Sverige	42.960	39.130	43.980	44.880	47.000	43.330	43.650	43.900	24.840	25.030	24.350
Europa, exklusive Sverige	11.630	12.040	16.280	18.040	16.930	15.290	16.100	17.880	11.900	12.320	27.800
Nordamerika	5.320	5.540	6.950	6.100	7.860	6.900	8.450	12.100	11.880	11.410	12.670
Sydamerika	1.730	1.520	3.400	3.400	3.620	2.130	2.000	1.980	1.930	2.100	2.090
Asien	1.460	1.380	2.170	2.380	2.830	2.260	1.720	3.340	2.480	2.570	2.550
Övriga marknader	480	510	860	750	810	420	980	620	440	840	1.460
Volvokoncernen totalt	63.580	60.120	73.640	75.550	79.050	70.330	72.900	79.820	53.470	54.270	70.920

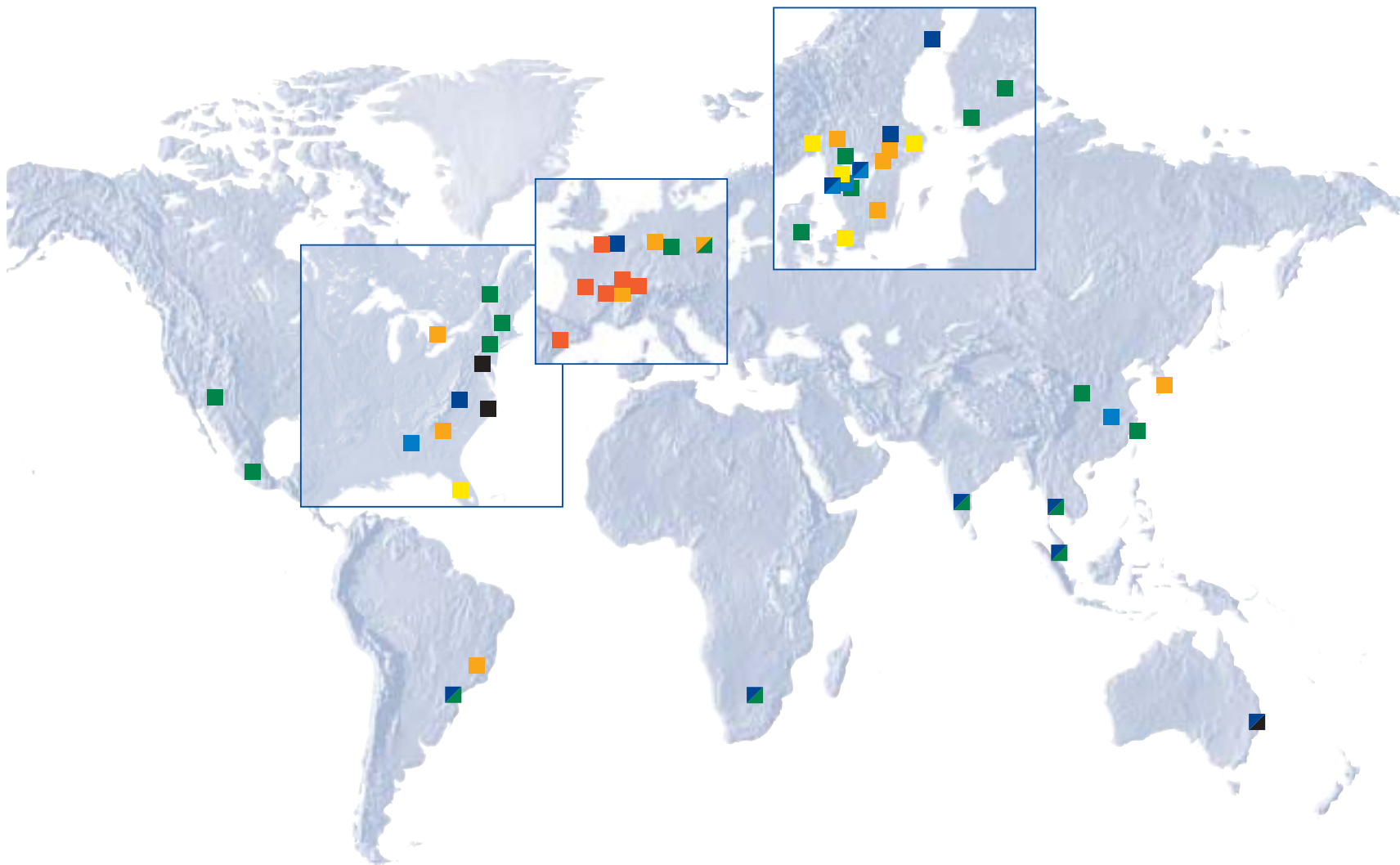
Fakturerade Volvo fordon											
Antal	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Tunga lastbilar	47.580	43.030	47.280	63.560	71.360	59.100	63.930	78.690	81.240	76.470	117.180
Medeltunga lastbilar	6.180	5.100	3.950	4.940	5.130	4.580	5.050	4.590	3.850	5.360	17.310
Lätta lastbilar											20.820
Totalt lastbilar	53.760	48.130	51.230	68.500	76.490	63.680	68.980	83.280	85.090	81.830	155.310
Bussar och busschassier	4.650	5.580	5.450	5.770	6.830	7.410	8.730	10.200	9.500	11.015	9.953
Personbilar	297.950	307.310	302.110	351.000	374.640	368.250	386.440	399.680	-	-	-

		1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Lastbilar	Totalt Europa	27.000	22.200	17.100	27.000	34.160	34.970	34.470	42.350	42.530	46.140	98.040
	Västra Europa	25.800	21.250	16.240	25.450	32.330	32.310	31.040	37.810	39.630	42.050	90.460
	Östra Europa	1.200	950	860	1.550	1.830	2.660	3.430	4.540	2.900	4.090	7.580
	Nordamerika	13.380	16.720	21.860	26.460	27.090	16.850	20.900	29.310	34.300	23.610	34.650
	Sydamerika	3.480	3.590	5.900	8.320	7.800	4.980	6.970	6.020	3.900	4.530	5.790
	Asien	8.100	4.120	4.840	4.830	5.270	4.850	4.710	3.760	2.720	5.560	6.600
	Övriga marknader	1.800	1.500	1.530	1.890	2.170	2.030	1.930	1.840	1.640	1.990	10.230
	Totalt	53.760	48.130	51.230	68.500	76.490	63.680	68.980	83.280	85.090	81.830	155.310
Bussar	Totalt Europa	2.430	2.360	2.610	3.040	3.570	3.840	4.190	3.860	3.630	3.994	3.115
	Västra Europa	2.410	2.320	2.520	2.900	3.510	3.770	4.030	3.580	3.430	3.870	2.899
	Östra Europa	20	40	90	140	60	70	160	280	200	124	216
	Nordamerika	-	10	30	10	340	750	1.110	2.730	3.640	3.869	3.128
	Sydamerika	1.340	1.780	1.320	1.630	1.510	1.460	1.350	1.510	710	980	1.009
	Asien	640	1.270	1.050	780	920	1.060	1.410	1.650	1.000	1.659	2.209
	Övriga marknader	240	160	440	310	490	300	670	450	520	513	492
	Totalt	4.650	5.580	5.450	5.770	6.830	7.410	8.730	10.200	9.500	11.015	9.953

Fr o m 1997 sker Volvokoncernens redovisning per marknadsområde enligt nya geografiska definitioner baserade på ISO-standard. Värderna för åren 1991–1996 har räknats om enligt den nya principen.

Miljöprestanda Volvos produktionsanläggningar				
Absoluta värden relaterade till nettoomsättningen	1998	1999	2000	2001
Energiförbrukning (GWh/MWh/Mkr)	1.779; 16,5	1.815; 15,6	1.656; 13,8	2.533; 14,0
Vattenförbrukning ('000 m ³ ; m ³ /Mkr)	5.281; 49,1	6.729; 57,8	6.138; 51,0	9.172; 50,8
Kväveoxidutsläpp (ton;kg/Mkr)	489; 4,5	478; 4,1	464; 3,9	718; 4,0
Lösningsmedelutsläpp (ton;kg/Mkr)	1.079; 10,0	1.332; 11,4	1.422; 11,8	1.743; 9,7
Svaveldioxidutsläpp (ton; kg/Mkr)	59; 0,5	77; 0,7	59; 0,5	312; 1,7
Farligt avfall (ton; kg/Mkr)	10.820; 101	15.596; 134	17.170; 143	19.765; 109
Nettoomsättning, Mdr kr	107,6	116,4	120,4	180,6

Volvos Produktionsorter



■ Mack Trucks

Nordamerika

Macungie
Hagerstown
Winnsboro

Australien

Brisbane

■ Renault Trucks

Europa

Vénissieux
St Priest
Blainville
Bourg en Bresse
Limoges
Villaverde

■ Volvo Lastvagnar

Nordamerika

New River Valley

Sydamerika

Curitiba

Europa

Umeå
Köping
Skövde
Göteborg
Ghent

Afrika

Gaborone

Australien

Brisbane

Asien

Bangalore
Kuala Lumpur*
Bangkok*

■ Bussar

Nordamerika

St Claire
St Eustache
Schenectady
Roswell*
Mexico City

Sydamerika

Curitiba

Europa

Säffle
Borås
Tampere
Turku
Aabenraa
Wroclaw
Heilbronn

Afrika

Gaborone

Asien

Xian*
Shanghai*
Bangalore
Bangkok
Kuala Lumpur**

■ Anläggningsmaskiner

Nordamerika

Goderich
Asheville

Sydamerika

Pederneiras

Europa

Arvika
Eskilstuna
Hallsberg
Braås
Konz-Könen
Belley
Wroclaw

Asien

Changwon

■ Volvo Penta

Nordamerika

Lexington

Europa

Vara
Skövde
Göteborg

Asien

Wuxi

■ Volvo Aero

Nordamerika

Boca Raton

Europa

Trollhättan
Bromma
Malmö
Kongsberg

* Ägarandel ≤ 50%.

** Oberoende partner.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Nettoreultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital. Det operativa kapitalet utgörs av operativa tillgångar (materiella och immateriella anläggningstillgångar, fordringar och lager) minus ej räntebärande operativa skulder. Nyckeltalet används endast för affärsområdena, inte för Volvokoncernen som helhet.

Andel eget kapital och minoritetskapital

Eget kapital och minoritetskapital dividerat med totala tillgångar.

Finansiell nettoställning

Kassa och bank, kortfristiga placeringar och räntebärande finansiella fordringar med avdrag för kort- och långfristiga räntebärande lån samt avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Nettoskulden i Volvo Financial Services inräknas ej eftersom räntekostnaden på dessa skulder belastar rörelseresultatet och inte räntenettet.

Investeringar i anläggningar

Begreppet investeringar i anläggningar inkluderar investeringar i fastigheter, maskiner och inventarier, samt immateriella anläggningstillgångar. Investeringar avseende tillgångar i operationell leasing ingår ej. I koncernens kassaflödesanalys inkluderas endast investeringar vilka påverkat koncernens likvida medel under året.

Operativt kassaflöde, exklusive Financial Services

Kassaflöde från den löpande verksamheten med avdrag för nettoinvesteringar i anläggningar och leasingtillgångar.

Resultat per aktie

Nettoreultat dividerat med det vägda genomsnittet av antalet utestående aktier under perioden.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat ökat med resultat från andelar i intresseföretag, resultat från övriga aktier och andelar samt ränteutgifter och liknande resultatposter dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Självfinansieringsgrad

Kassaflöde från den löpande verksamheten (se kassaflödesanalysen) dividerat med nettoinvesteringar i anläggningar och leasingtillgångar.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar.

Läsanvisning

För att underlätta läsningen, se nedan sidhänvisningar till olika ämnen i årsredovisningen.

Aktieägarinformation

12, 13, 22, 103

Ambitioner 2002

35, 38, 40, 44, 46, 49

Försäljning och resultat

16, 35, 38, 40, 44, 46

Kärnvärden

Kvalitet 7, 8, 24

Säkerhet 7, 8, 24, 28

Omsorg om miljö 7, 8, 28–30

Omvärld

6, 7, 34, 36, 39, 42, 45

Personal

22, 26, 27, 106

Produkter

omslagets insida, 4, 24, 28, 32, 34, 36, 39, 40, 42, 45, 48, 108

Produktion och investeringar

20, 30, 35, 38, 40, 44, 46, 108

Strategisk utveckling

4, 5, 6–11, 35, 38, 40, 44, 46, 49

Tjänster

omslagets insida, 9, 10, 24, 25, 48, 49

Totalmarknad

4, 34, 36, 39, 42, 45

Återköp av egna aktier

12, 14, 21, 69

Bolagsstämma, 24 april

Ordinarie bolagsstämma hålls i Göteborg i Lisebergshallen, med ingång från Örgrytevägen, onsdagen den 24 april 2002 kl 14.00.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta skall dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast den 12 april 2002 dels anmäla sig senast torsdagen den 18 april 2002 kl 12.00

- per telefon fr o m 22 mars, via Volvos växel 031-66 00 00
- per post till AB Volvo (publ), Juridik, 405 08 Göteborg
- per e-mail agm@volvo.com

Vid anmälan bör aktieägare uppge:

- namn
- personnummer (registreringsnummer)
- adress och telefonnummer

Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör av den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna begära tillfällig ägarregistrering ett par bankdagar före den 12 april 2002.

Som avstämningsdag för rätt att erhålla kontant utdelning föreslås den 29 april, med beräknad utbetalning den 3 maj.

Volvos nomineringskommitté

Vid 2001 års bolagsstämma utsågs följande ledamöter till Volvos nomineringskommitté:

Thomas Halvorsen	Allmänna Pensionsfonden, fjärde fondstyrelsen
Lars Ramqvist	Styrelseordförande, AB Volvo
Bengt Hane	Som representant för aktieägare med mindre innehav
Shemaya Lévy	Renault SA
Lars Otterbeck	Alecta

Nomineringskommittén har till uppgift att till bolagsstämman lämna förslag till val av styrelse, revisorer och revisorssuppleanter och arvoden till dessa.

Publiceringstillfällen

Årsredovisning 2001	22 mars, 2002
Form 20-F US GAAP 2001	April, 2002
Rapport över första kvartalet 2002	22 april, 2002
Rapport över första halvåret 2002	23 juli, 2002
Rapport över de tre första kvartalen 2002	24 oktober, 2002
Bokslutsrapport 2002	Februari 2003
Årsredovisning, 2002	Mars 2003

De rapporter som ovan markerats med fet stil finns tillgängliga på www.volvo.com vid publiceringstillfället och sänds också direkt till de aktieägare som anmält till Volvo att de vill ha Volvos ekonomiska information.

Ovanstående information kan också beställas från Celero Support AB, DDC, dept 63356 ARUN, 405 08 Göteborg. Telefon: 031-66 10 47. Telefax: 031-66 20 20. E-mail: volvoinf@volvo.com

Historiska tidsserier över Volvokoncernens finansiella utveckling, marknadsinformation och aktiedata publiceras regelbundet på internet www.volvo.com



VOLVO

AB Volvo (publ)
405 08 Göteborg
Telefon 031-66 00 00